



## 1. Secretaria de Agricultura e Abastecimento – Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios – **INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

## 2. Informações sobre o órgão

O Instituto de Economia Agrícola é uma Instituição que pesquisa, analisa, gera e divulga conhecimento e informação de qualidade para atender às necessidades da agricultura e da sociedade em geral. Essas informações servem de parâmetro para a tomada de decisões e para formulação de políticas públicas, induzindo o sistema a melhores negociações, em benefício de todas as cadeias de produção do setor, nos âmbitos estadual e nacional.

### • Missão

Gerar, adaptar e transferir conhecimentos científicos e informações na área da economia aplicada aos agronegócios, visando o desenvolvimento econômico. Tem como atribuições:

- Realizar pesquisas e produzir informações estratégicas;
- Analisar políticas públicas e propor medidas, com vistas à maior competitividade do agronegócio e das diversas cadeias de produção;
- Desenvolver estudos e propor estratégias de negócio nos mercados interno e externo;
- Transferir conhecimento por meio de cursos, seminários, workshops e assessoramento para capacitar os agentes do agronegócio e a sociedade em geral;
- Contribuir para o desenvolvimento econômico, social e ambiental do agronegócio.

### • Porte do IEA

Encontravam-se em atividade, em 31/12/2009, no IEA: 68 pesquisadores científicos, dos quais 6 em treinamento e 1 afastado em outra instituição; 9 assistentes de pesquisa científica e tecnológica, e 11 funcionários de apoio à pesquisa e de administração, sendo 11 afastados em outras instituições.

Assim, a Instituição dispunha de 146 funcionários no final de 2009, sendo que 133 estavam em efetivo exercício e 15 afastados em outras unidades da APTA, GSAA e outras Secretarias do Governo do Estado de São Paulo.

Em 2009, 1 servidor se aposentou.

Em 2009 não houve provimento de vagas remanescentes de concurso público de pesquisador científico.

### • Valor total do orçamento anual do IEA

Em 2009, o IEA contou com recursos financeiros alocados no IEA pelo Tesouro do Estado de São Paulo (TESP), via APTA da ordem de R\$1.072.966,09 para suas despesas correntes, envolvendo utilidade pública, contratos e despesas com material de consumo e outros custeios.

Ao final de 2009, o Fundo Especial de Despesa contava com saldo de R\$16.786,20.

### • Principais realizações em 2008 e 2009 (produtos/projetos/programas ações)

Em 2008 a equipe técnica produziu e divulgou **46** artigos, dos quais **41** técnicos e **05** científicos, publicados nas revistas editadas pelo Instituto – Informações Econômicas e Revista de Economia Agrícola. Na revista eletrônica Análises e Indicadores do Agronegócio foram disponibilizados **63** artigos.

A abertura das revistas do Instituto para divulgação de artigos de pesquisadores de outras instituições vem permitindo gerar um grande número de estudos sobre diversas temáticas, as quais tem



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

2

estimulado o intercâmbio de idéias entre as diferentes instituições de pesquisa. Por outro lado, como é desejável em instituições de natureza científica, pesquisadores do IEA divulgaram inúmeros trabalhos em outras publicações técnicas relacionadas à economia agrícola.

Em 2008, foram publicados:

- a) **Informações Econômicas** doze edições, com tiragem de 900 exemplares na versão impressa e formato eletrônico;
- b) **Revista de Economia Agrícola**: uma edição com tiragem de 700 exemplares na versão impressa e formato eletrônico;
- c) **Análises e Indicadores do Agronegócio**: revista eletrônica voltada para a divulgação rápida de análises e estatísticas sobre a agropecuária.
- d) **Anuário IEA**: revista eletrônica que visa consolidar as estatísticas geradas pelo Instituto.

O site é o principal veículo de divulgação do IEA na medida que disponibiliza para a sociedade, toda a produção gerada na instituição.

Durante o ano de 2008 o site foi reformulado e organizado da seguinte forma:

**Instituição**: registra informações referentes à localização, histórico, missão, organograma, diretoria, expediente do site e política editorial do IEA

**Publicações**: Disponibiliza a Revista de Economia Agrícola desde 1991, Informações Econômicas desde 1992, Série Informações Estatísticas da Agricultura desde 2000, Análises e Indicadores do Agronegócio desde 2006.

**Banco de Dados**: Concentra as estatísticas produzidas pelo IEA, muitas delas distribuídas por Municípios, por Escritório de Desenvolvimento Regional (EDR), por Região Administrativa (RA) e por Pólo Regional de Desenvolvimento. As principais informações disponíveis são: Preços Médios de Mercado Atacadista, Preços Médios Pagos pela Agricultura, Preços Médios Recebidos pelos Agricultores, Preços Médios Mensais no Varejo, Índices de Preços, Preços de Defensivos Agrícolas, Valor de Terra Nua, Preço de Imóveis Rurais com Benfeitorias, Custo de Arrendamento, Salários Rurais, Pagamento de Colheita, Área, Produção, Valor da Produção dos Principais Produtos da Agropecuária.

**Biblioteca**: Aberta ao público em geral, possibilita pesquisa on-line e acesso a publicações de economia agrícola por autor ou assunto.

**Serviços**: Registram softwares (ACANT e PDAM), os Editais do IEA e links de outras instituições de Banco de Dados, de Agência de Fomento, de Associações, de Bibliotecas e de Organismos Internacionais

**Notícias** local destinado à divulgação de informações sobre eventos, pesquisas e serviços relacionados à economia agrícola

**Agenda**: local destinado a divulgar seminários e outros eventos realizados no IEA. Em 2007 destacou o Ciclo de palestras referente às comemorações dos 65 anos do IEA com os seguintes temas em debate: Política de Bioenergia, Política Econômica e Renda na Agricultura, Organização e Desenvolvimento Territorial, Segurança Alimentar e Gerenciamento de Risco no Agronegócio.

Em 2008 o site do IEA registrou **771.784** usuários, o que mostra a eficiência desse instrumento como veículo de divulgação das informações produzidas no IEA.

Em janeiro de 2008 o IEA deu continuidade a 14 pesquisas que estavam em andamento no ano de 2007, e foram iniciadas 22 novas pesquisas. Durante o ano, 15 delas foram concluídas, indicando que 36 pesquisas foram desenvolvidas pela instituição. Assim, ao final de 2008 (base de 2009), 21 pesquisas encontravam-se em andamento.





As atividades da APTA, enquanto ações do **PROGRAMA AGRO INOVA SÃO PAULO**, estão associadas ao desempenho das subfunções específicas da função **Ciência e Tecnologia** aplicada ao agronegócio.

Dentro desse pressuposto da busca de inovações, sete Atividades da APTA estão inserido na Sub-função Desenvolvimento Científico, que contempla, como Atividades, as principais cadeias de produção do agronegócio paulista, além da especificidade da geração de inovações e informações para os bens de capital, do desenvolvimento regional e das políticas públicas para o desenvolvimento sustentável.

No contexto do PPA2004-2008 o Instituto de Economia Agrícola desenvolveu em 2008, as seguintes pesquisas nas seguintes atividades:

### **ATIVIDADE: Agroindústria de Exportação**

#### **a) Sub-atividade: Agroexportação em Geral**

**NRP 2914** – A Dinâmica das Exportações Agrícolas Mundiais

Líder: César Roberto Leite da Silva

#### **b) Sub-atividade: Cadeia de Produção da Cana**

Nada a declarar.

#### **c) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Café**

Nada a declarar.

#### **d) Sub-atividade: Cadeia de Produção dos Citros**

**NRP 2998** – Dimensionamento de Amostra para Estimativa da Produção Agrícola de Laranja no Estado de São Paulo

Líder: Denise Viani Caser (concluída)

**NRP 2999** – Caracterização Sócio-Econômica da Citricultura no Estado de São Paulo

Líder: Celma da Silva Lago Baptistella (2009)

### **ATIVIDADE: Bens de Capital e Informações dos Agronegócios**

#### **a) Sub-atividade: Embalagens**

Nada a declarar.

#### **b) Sub-atividade: Informações Estratégicas**

**NRP 1056** – Cesta de mercado e preços no varejo – redimensionamento da amostra, atualização da estrutura de consumo e fatores de ponderações de preços

Líder: Carlos Roberto Ferreira Bueno

**NRP 1901** – Demografia e Ocupação de Mão-de-Obra no Rural Paulista, 2000-2005

Líder: Celma da Silva Lago Baptistella (concluída)

**NRP 1914** – Evolução da Ocupação do Solo no Estado de São Paulo, 1993 a 2004

Líder: José Alberto Ângelo

**NRP 1920** – Flutuações Cíclicas de Curto e de Longo Prazos nos Preços de Bovinos para Corte e Evolução da Apropriação da Renda Gerada na Cadeia Produtiva de Carne Bovina no Estado de São Paulo



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA

4

Líder: Sônia Santana Martins (concluída)

**NRP 2062** – Estudo Exploratório do Agronegócio de Frutas Legumes Verduras Minimamente Processados

Líder: Geni Satiko Sato (concluída)

**NRP 2241** – Eficiência na Geração e Transferência de Tecnologia: uma análise de Institutos de Pesquisa Agropecuária do Estado de São Paulo

Líder: José Roberto Vicente (concluída)

**NRP 2242** – Avaliação do Processo de Implantação de Projetos Demonstrativos para a Recuperação de Matas Ciliares

Líder: Denyse Chabaribery (concluída)

**NRP 2243** – Projeto de Recuperação de Matas Ciliares - Amostragem

Líder: Ana Maria Pereira Amaral (concluída)

**NRP 2910** - Avaliação Logística e Econômica da Soja: uma análise das regiões de Assis e Barretos

Líder: Andréa Leda Ramos de Oliveira Ojima

**NRP 2911** - Levantamento de Preços de Defensivos Agrícola no Estado de São Paulo, 2008

Líder: Célia Regina Roncato Penteado Tavares Ferreira (concluída)

**NRP 2921** - Relações de Troca de Defensivos Agrícolas Versus Produtos Agrícolas e Respetivos Índices, Estado de São Paulo, 2008

Líder: Célia Regina Roncato Penteado Tavares Ferreira (concluída)

**NRP 2922** - Análise do Valor da Produção Agropecuária no Brasil, 2008 a 2009

Líder: Alfredo Tsunehiro

**NRP 2943** – Levantamento Sistemático de Índice de Mecanização na Colheita da Cana-de-Açúcar no Estado de São Paulo

Líder: Carlos Eduardo Fredo

**NRP 2944** – Formação do Banco de Dados de Bioenergia

Líder: Sérgio Alves Torquato

**NRP 3060** – Custo de Produção das Principais Culturas e Atividades Pecuárias do Médio Paranapanema

Líder: Marli Dias Mascarenhas Oliveira

**c) Sub-atividade: Insumos Biológicos**

Nada a declarar.

**d) Sub-atividade: Maquinaria**

Nada a declarar.

**e) Sub-atividade: Métodos Laboratoriais**

Nada a declarar.

**f) Sub-atividade: Qualidade de Produtos e Processos**

**NRP 3058** – Uma análise Cultural do Mercado de Qualidade dos Queijos a Partir da Caracterização do Consumidor Paulista

Líder: Marie Anne Najm Chalita



**g) Sub-atividade: Química Agrícola**

Nada a declarar.

**ATIVIDADE: Desenvolvimento Regional**

**a) Sub-atividade: Novos Agronegócios do Noroeste Paulista**

**NRP 2997** – Mudanças na Composição das Culturas Agrícolas no Noroeste Paulista

Líder: Danton Leonel de Camargo Bini

**ATIVIDADE: Grãos e Fibras**

**a) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Algodão e Fibras**

**b) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Arroz e Feijão**

Nada a declarar.

**c) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Milho e da Soja**

**NRP 2912** - Análise da Oferta, Demanda e Preços de Milho e Sorgo no Brasil, 2008 a 2009

Líder: Alfredo Tsunehiro

**d) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Trigo e Cereais de Inverno**

Nada a declarar.

**e) Sub-atividade: Cadeia de Produção dos Grãos e Fibras em Geral**

**NRP 2411** – Impactos dos Investimentos Públicos em Pesquisa e Tendências Tecnológicas para Cadeias de Produção: o caso do amendoim no Estado de São Paulo

Líder: José Roberto Vicente

**ATIVIDADE: Conhecimento em Hortícolas e Agronegócios Especiais**

**a) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Apicultura e da Sericicultura**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Cadeias de Produção de Aromáticas, Medicinais e Óleos Essenciais**

Nada a declarar.

**c) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Flores e Plantas Ornamentais**

Nada a declarar.

**d) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Floresta Econômica**

Nada a declarar.

**e) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Frutas Frescas**

Nada a declarar.

**f) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Mandioca**



**NRP 2945** – Análise Crítica da Produção de Etanol a partir de Mandioca: avaliação econômica, balanços energéticos e impactos sociais e ambientais

Líder: Denyse Chabaribery

**NRP 3061** – Importância da Cultura de Mandioca no Pólo Regional de Desenvolvimento Tecnológico dos Agronegócios do Extremo Oeste

Líder: Katia Nachiluk

**g) Sub-atividade: Cadeias de Produção de Olerícolas Frescas**

Nada a declarar.

**h) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Palmeiras Produtoras de Palmito**

Nada a declarar.

**i) Sub-atividade: Produção para Nichos de Mercado**

**NRP 2919** - Os Impactos da Nanotecnologia na Cadeia de Produção da Soja Brasileira

Líder: Soraia de Fátima Ramos

**ATIVIDADE: Políticas Públicas para o Desenvolvimento Sustentável**

**a) Sub-atividade: Agroindústria Familiar**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Água e Recursos Hídricos**

Nada a declarar.

**c) Sub-atividade: Aprimoramento do Processo de Trabalho**

**NRP 1942** – Alteração do Modelo Amostral para Levantamento de Preços no Mercado Varejista da Cidade de São Paulo

Líder: Raquel Castellucci Caruso Sachs (concluída)

**d) Sub-atividade: Caracterização do Agronegócio Familiar**

**NRP 2915** - Análise da Segmentação do Mercado de Vinho a partir de Trajetórias e Estratégias de Produção e Comercialização no Estado de SP

Líder: Geni Satiko Sato

**e) Sub-atividade: Desenvolvimento Sustentável**

**NRP 2876** - Um Sistema Público de Certificação como Estratégia para Incremento da Qualidade dos Produtos do Agronegócio Paulista

Líder: Nelson Pedro Staudt (concluída)

**NRP 2916** - O Índice Paulista de Responsabilidade Social (IPRS) e as Principais Culturas Perenes e Semi-Perenes nos Municípios Paulistas

Líder: Mario Pires de Almeida Olivette (concluída)

**NRP 2920** - Gestão compartilhada de bacias hidrográficas: proposta para adequação tecnológica da atividade agrícola nas Cabeceiras do Alto Tietê e Médio Tietê – AGROAGUA

Líder: Yara Maria Chagas de Carvalho



**NRP 3000** – Aplicação da Metodologia para Estimar o Nível de Desenvolvimento Sustentável (IDS) dos EDRs, Estado de São Paulo

Líder: Mario Pires de Almeida Olivette

**f) Sub-atividade: Políticas Públicas para o Agronegócio**

**NRP 2918** - O seguro Rural no Brasil: surgimento, evolução e sugestões para seu aperfeiçoamento

Líder: Rejane Cecília Ramos (concluída)

**NRP 2946** – Construção de Índices de Segurança Alimentar para o Município de São Paulo

Líder: Maria Auxiliadora de Carvalho

**NRP 3059** – O Papel Institucional das Câmaras Setoriais no Desenvolvimento do Agronegócio Paulista: processos, especificidades, limites e perspectivas

Líder: Nelson Pedro Staudt

**g) Sub-atividade: Sistemas Produtivos Familiares**

Nada a declarar.

**h) Sub-atividade: Solos e Recursos Agroambientais**

Nada a declarar.

**ATIVIDADE: Proteína Animal**

**a) Sub-atividade: Alimentação Animal**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Cadeia de Produção da Carne Bovina**

**NRP 2244** – Estimativa da Produção de Carne Bovina e Leite no Estado da Bahia

Líder: Lilian Cristina Anefalos (concluída)

**NRP 2909** - Evolução da Pecuária de Corte no Estado de São Paulo: uma análise de contribuições do Instituto de Zootecnia (IZ) para a elevação da produtividade

Líder: Ana Paula Porfírio da Silva

**c) Sub-atividade: Cadeias de Produção de Ovinos e Caprinos**

**NRP 2917** - Estudo de Viabilidade Econômica de Frigorífico de Ovinos no Município Estância de Paraguaçu Paulista – SP

Líder: Marli Dias Mascarenhas Oliveira (concluída)

**d) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Proteína Animal em Geral**

Nada a declarar.

**e) Sub-atividade: Cadeia Produção de Suínos e Aves**

Nada a declarar.

**f) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Leite**

Nada a declarar.

**g) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Pescado Continental**





Nada a declarar.

**h) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Pescado Marinho**

Nada a declarar.

Em 2009 a equipe técnica produziu e divulgou 107 artigos, dos quais 94 técnicos e 13 científicos, publicados nas revistas editadas pelo Instituto – Informações Econômicas e Revista de Economia Agrícola. Na revista eletrônica Análises e Indicadores do Agronegócio foram disponibilizados 40 artigos e na Revista Textos para Discussão 16 artigos.

A abertura das revistas do Instituto para divulgação de artigos de pesquisadores de outras instituições vem permitindo gerar um grande número de estudos sobre diversas temáticas, as quais tem estimulado o intercâmbio de idéias entre as diferentes instituições de pesquisa. Por outro lado, como é desejável em instituições de natureza científica, pesquisadores do IEA divulgaram inúmeros trabalhos em outras publicações técnicas relacionadas à economia agrícola.

Em 2009, foram publicados:

- a) **Informações Econômicas** doze edições, com tiragem de 320 exemplares na versão impressa e formato eletrônico;
- b) **Revista de Economia Agrícola**: uma edição com tiragem de 280 exemplares na versão impressa e formato eletrônico;
- c) **Análises e Indicadores do Agronegócio**: revista eletrônica voltada para a divulgação rápida de análises e estatísticas sobre a agropecuária.
- d) **Anuário IEA**: revista eletrônica que visa consolidar as estatísticas geradas pelo Instituto.
- e) **Textos para Discussão**: Revista eletrônica que tem o propósito de difundir o conhecimento e estimular o debate.

O site é o principal veículo de divulgação do IEA na medida em que disponibiliza para a sociedade, toda a produção gerada na instituição. Vale ressaltar que em 2009 deu-se início ao processo de disponibilização das informações em língua inglesa.

Durante o ano de 2009 o site foi reformulado e organizado da seguinte forma:

**Instituição:** Apresenta o registro informações referentes a localização, histórico, missão, organograma, diretoria, expediente do site e política editorial do IEA

**Publicações:** Disponibiliza a Revista de Economia Agrícola desde 1991, Informações Econômicas desde 1992, Série Informações Estatísticas da Agricultura desde 1983, Análises e Indicadores do Agronegócio desde 2006.

**Banco de Dados:** Confere acesso às informações sobre Previsão e Estimativas de Safras Agrícolas e da Produção Animal; Levantamento de Preços Agrícolas; Informações Sócio-econômicas; Emprego e Salários Rurais; Preço de terras agrícolas; Valor da produção agropecuária e florestal; Bioenergia; Balança Comercial, entre outros. A base de dados contém informações com periodicidade diária, mensal, trimestral e anual, com abrangências, principalmente, municipal, regional (Escritório de Desenvolvimento Rural – EDR e Região Administrativa de Governo – RA) e estadual. Destaca-se a parceria do IEA com a Coordenadoria de Assistência Técnica Integral (CATI) nesse trabalho. A amplitude da gama de informações pode ser constatada nas séries de: Preços Médios de Mercado Atacadista, Preços Médios Pagos pela Agricultura, Preços Médios Recebidos pelos Agricultores, Preços Médios Mensais no Varejo, Índices de Preços, Preços de Defensivos Agrícolas, Valor de Terra Nua, Preço de Imóveis Rurais com Benfeitorias, Custo de Arrendamento, Salários Rurais, Pagamento de Colheita, Área, Produção, Valor da Produção dos Principais Produtos da Agropecuária.

**Biblioteca:** Aberta ao público em geral, possibilita pesquisa on-line e acesso ao acervo de







publicações, com mais de 40 mil títulos relacionados à economia agrícola por autor e/ou assunto.

**Serviços:** Registram softwares (ACANT e PDAM), os Editais do IEA e links de outras instituições de Banco de Dados, de Agência de Fomento, de Associações, de Bibliotecas, de Organismos Internacionais e do Protocolo Agroambiental firmado pelo Governo do Estado com o setor sucroalcooleiro.

**Notícias** local destinado à divulgação de informações sobre eventos, pesquisas e serviços relacionados à economia agrícola.

**Destaques** local destinado a divulgar seminários e outros eventos realizados no IEA. Em 2009 destacou o Lançamento dos Livros: “Estudo sobre os Impactos da Nanotecnologia na Cadeia Produtiva da Soja Brasileira” e “Agronegócio: desenvolvimento, meio ambiente e sociedade – Ciclo de Debates IEA 65 Anos”; e o Ciclo de palestras referente às comemorações aniversário do IEA com os seguintes temas em debate: “Nanotecnologia e Agricultura”; “Novas Tecnologias para produção de Energias Renováveis: reflexões sobre impactos no campo”; “Desenvolvimento Territorial: água e vinho”; “A Importância das Informações Estatísticas para o Agronegócio”.

Em 2009 o site do IEA registrou 433.815 visitantes únicos, o que mostra a eficiência desse instrumento como veículo de divulgação das informações produzidas no IEA.

Em janeiro de 2009, no âmbito das atividades desenvolvidas pela Instituição, foi dada continuidade a **31** pesquisas que estavam em andamento no ano de 2008, e foram iniciadas **12** novas pesquisas, isto é, 43 pesquisas foram desenvolvidas no decorrer desse ano. O balanço final apontou a conclusão de **15** projetos, portanto, iniciando-se 2010 com **28** projetos de pesquisa em andamento. Cabe esclarecer que estes números se referem às pesquisas cadastradas junto à APTA em que a coordenação é de pesquisador científico lotado no IEA. E que, além da condução dessas pesquisas a equipe institucional também participa de pesquisas científicas sob coordenação de outras instituições.

As Atividades da APTA, enquanto ações do **PROGRAMA AGRO INOVA SÃO PAULO**, estão associadas ao desempenho das subfunções específicas da função **Ciência e Tecnologia** aplicada ao agronegócio.

Dentro desse pressuposto da busca de inovações, sete Atividades da APTA estão inseridas na **Sub-função Desenvolvimento Científico**, que contempla, como **Atividades**, as principais cadeias de produção do agronegócio paulista, além da especificidade da geração de inovações e informações para os bens de capital, do desenvolvimento regional e das políticas públicas para o desenvolvimento sustentável.

No contexto do PPA 2008-2011 o Instituto de Economia Agrícola desenvolveu em 2009, as seguintes pesquisas nas seguintes atividades:

## **ATIVIDADE: Agroindústria de Exportação**

### **a) Sub-atividade: Agroexportação em Geral**

**NRP 2914** – A Dinâmica das Exportações Agrícolas Mundiais  
Líder: César Roberto Leite da Silva

**NRP 3304** – O Agronegócio Brasileiro na Globalização Financeira  
Líder: Samira Aoun

### **b) Sub-atividade: Cadeia de Produção da Cana**

**NRP 3305** – Custo de Produção da Cana-de-Açúcar  
Líder: Sérgio Alves Torquato



**c) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Café**

Nada a declarar.

**d) Sub-atividade: Cadeia de Produção dos Citros**

**NRP 2998** – Dimensionamento de Amostra para Estimativa da Produção Agrícola de Laranja no Estado de São Paulo **(concluída)**

Líder: Denise Viani Caser

**NRP 2999** – Caracterização Sócio-Econômica da Citricultura no Estado de São Paulo

Líder: Celma da Silva Lago Baptistella

**ATIVIDADE: Bens de Capital e Informações dos Agronegócios**

**a) Sub-atividade: Embalagens**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Informações Estratégicas**

**NRP 1056** – Cesta de mercado e preços no varejo – redimensionamento da amostra, atualização da estrutura de consumo e fatores de ponderações de preços **(concluída)**

Líder: Carlos Roberto Ferreira Bueno

**NRP 1901** – Demografia e Ocupação de Mão-de-Obra no Rural Paulista, 2000-2005 **(concluída)**

Líder: Celma da Silva Lago Batistella

**NRP 1914** – Evolução da Ocupação do Solo no Estado de São Paulo, 1993 a 2004

Líder: José Alberto Ângelo

**NRP 1920** – Flutuações Cíclicas de Curto e de Longo Prazos nos Preços de Bovinos para Corte e Evolução da Apropriação da Renda Gerada na Cadeia Produtiva de Carne Bovina no Estado de São Paulo **(concluída)**

Líder: Sônia Santana Martins

**NRP 2243** – Projeto de Recuperação de Matas Ciliares - Amostragem **(concluída)**

Líder: Ana Maria Pereira Amaral

**NRP 2910** - Avaliação Logística e Econômica da Soja: uma análise das regiões de Assis e Barretos

Líder: Andréa Leda Ramos de Oliveira Ojima

**NRP 2911** - Levantamento de Preços de Defensivos Agrícola no Estado de São Paulo, 2008 **(concluída)**

Líder: Célia Regina Roncato Penteado Tavares Ferreira

**NRP 2921** - Relações de Troca de Defensivos Agrícolas Versus Produtos Agrícolas e Respectivos Índices, Estado de São Paulo, 2008 **(concluída)**

Líder: Célia Regina Roncato Penteado Tavares Ferreira

**NRP 2922** - Análise do Valor da Produção Agropecuária no Brasil, 2008 a 2009

Líder: Alfredo Tsunechiro

**NRP 2943** – Levantamento Sistemático de Índice de Mecanização na Colheita da Cana-de-Açúcar no Estado de São Paulo

Líder: Carlos Eduardo Fredo



**NRP 2944** – Formação do Banco de Dados de Bioenergia

Líder: Sérgio Alves Torquato

**NRP 3060** – Custo de Produção das Principais Culturas e Atividades Pecuárias do Médio Paranapanema

Líder: Marli Dias Mascarenhas Oliveira

**c) Sub-atividade: Insumos Biológicos**

Nada a declarar.

**d) Sub-atividade: Maquinaria**

Nada a declarar.

**e) Sub-atividade: Métodos Laboratoriais**

Nada a declarar.

**f) Sub-atividade: Qualidade de Produtos e Processos**

**NRP 3058** – Uma análise Cultural do Mercado de Qualidade dos Queijos a Partir da Caracterização do Consumidor Paulista

Líder: Marie Anne Najm Chalita

**g) Sub-atividade: Química Agrícola**

**NRP 3160** – Levantamento de Preços de Defensivos Agrícolas no Estado de São Paulo, 2009

Líder: Célia Regina Roncato Penteado Tavares Ferreira

**NRP 3161** – Relações de Troca de Defensivos Agrícolas Versus Produtos Agrícolas e Respectivos Índices, Estado de São Paulo, 2009

Líder: Célia Regina Roncato Penteado Tavares Ferreira

**ATIVIDADE: Desenvolvimento Regional**

**a) Sub-atividade: Novos Agronegócios do Noroeste Paulista**

**NRP 2997** – Mudanças na Composição das Culturas Agrícolas no Noroeste Paulista

Líder: Danton Leonel de Camargo Bini

**ATIVIDADE: Grãos e Fibras**

**a) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Algodão e Fibras**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Arroz e Feijão**

Nada a declarar.

**c) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Milho e da Soja**

**NRP 2912** - Análise da Oferta, Demanda e Preços de Milho e Sorgo no Brasil, 2008 a 2009

Líder: Alfredo Tsunehiro



**NRP 3390** – Caracterização dos Sistemas de Produção de Soja, Milho e Sorgo no Estado de São Paulo

Líder: Maximiliano Miura

**d) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Trigo e Cereais de Inverno**

Nada a declarar.

**e) Sub-atividade: Cadeia de Produção dos Grãos e Fibras em Geral**

**NRP 2411** – Impactos dos Investimentos Públicos em Pesquisa e Tendências Tecnológicas para Cadeias de Produção: o caso do amendoim no Estado de São Paulo (**concluída**)

Líder: José Roberto Vicente

**ATIVIDADE: Conhecimento em Hortícolas e Agronegócios Especiais**

**a) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Apicultura e da Sericicultura**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Cadeias de Produção de Aromáticas, Medicinais e Óleos Essenciais**

Nada a declarar.

**c) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Flores e Plantas Ornamentais**

Nada a declarar.

**d) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Floresta Econômica**

**NRP 3109** – Levantamento Mensal de Cotações Recebidas pelos Produtores Florestais no Estado de São Paulo para Estabelecimento de Índice de Preços

Líder: Eduardo Pires Castanho Filho

**e) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Frutas Frescas**

Nada a declarar.

**f) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Mandioca**

**NRP 2945** – Análise Crítica da Produção de Etanol a partir de Mandioca: avaliação econômica, balanços energéticos e impactos sociais e ambientais

Líder: Denyse Chabaribery

**NRP 3061** – Importância da Cultura de Mandioca no Pólo Regional de Desenvolvimento Tecnológico dos Agronegócios do Extremo Oeste (**concluída**)

Líder: Katia Nachiluk

**NRP 3266** - Avaliação do Financiamento de Custeio da Cultura de Mandioca no Estado de São Paulo pelo FEAP/BANAGRO

Líder: Rejane Cecília Ramos

**g) Sub-atividade: Cadeias de Produção de Olerícolas Frescas**

Nada a declarar.

**h) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Palmeiras Produtoras de Palmito**



Nada a declarar.

**i) Sub-atividade: Produção para Nichos de Mercado**

**NRP 2919** - Os Impactos da Nanotecnologia na Cadeia de Produção da Soja Brasileira **(concluída)**  
Líder: Soraia de Fátima Ramos

**NRP 3391** - Pluralidade dos selos de qualidade e arranjos institucionais na França e no Brasil - Contribuição para a produção de políticas públicas de desenvolvimento rural sustentável: o caso dos selos Label Rouge, Orgânico e de Indicações Geográficas  
Líder: Maria Célia Martins de Souza

**ATIVIDADE: Políticas Públicas para o Desenvolvimento Sustentável**

**a) Sub-atividade: Agroindústria Familiar**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Água e Recursos Hídricos**

Nada a declarar.

**c) Sub-atividade: Aprimoramento do Processo de Trabalho**

**NRP 1942** – Alteração do Modelo Amostral para Levantamento de Preços no Mercado Varejista da Cidade de São Paulo **(concluída)**  
Líder: Raquel Castellucci Caruso Sachs

**d) Sub-atividade: Caracterização do Agronegócio Familiar**

**NRP 2915** - Análise da Segmentação do Mercado de Vinho a partir de Trajetórias e Estratégias de Produção e Comercialização no Estado de SP  
Líder: Geni Satiko Sato

**e) Sub-atividade: Desenvolvimento Sustentável**

**NRP 2876** - Um Sistema Público de Certificação como Estratégia para Incremento da Qualidade dos Produtos do Agronegócio Paulista **(concluída)**  
Líder: Nelson Pedro Staudt

**NRP 2916** - O Índice Paulista de Responsabilidade Social (IPRS) e as Principais Culturas Perenes e Semi-Perenes nos Municípios Paulistas **(concluída)**  
Líder: Mario Pires de Almeida Olivette

**NRP 2920** - Gestão compartilhada de bacias hidrográficas: proposta para adequação tecnológica da atividade agrícola nas Cabeceiras do Alto Tietê e Médio Tietê – AGROAGUA **(concluída)**  
Líder: Yara Maria Chagas de Carvalho

**NRP 3000** – Aplicação da Metodologia para Estimar o Nível de Desenvolvimento Sustentável (IDS) dos EDRs, Estado de São Paulo  
Líder: Mario Pires de Almeida Olivette

**f) Sub-atividade: Políticas Públicas para o Agronegócio**

**NRP 2946** – Construção de Índices de Segurança Alimentar para o Município de São Paulo



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

14

Líder: Maria Auxiliadora de Carvalho

**NRP 3059** – O Papel Institucional das Câmaras Setoriais no Desenvolvimento do Agronegócio  
Paulista: processos, especificidades, limites e perspectivas  
Líder: Nelson Pedro Staudt

**g) Sub-atividade: Sistemas Produtivos Familiares**

**NRP 3159** - Avaliação Econômica de Sistemas Agroflorestais Implantados em Áreas de Preservação Permanente e de Reserva Legal no Noroeste Paulista  
Líder: Denyse Chabaribery

**NRP 3223** - Fomento à Rede de Pesquisa participativa e ATER Agroecológica através da Formação de Agentes Agroflorestais no Âmbito da Articulação Paulista de Agroecologia  
Líder: Yara Maria Chagas de Carvalho

**NRP 3230** – Truta de Campos do Jordão: potencial para indicação geográfica?  
Líder: Geni Satiko Sato

**h) Sub-atividade: Solos e Recursos Agroambientais**

Nada a declarar.

**ATIVIDADE: Proteína Animal**

**a) Sub-atividade: Alimentação Animal**

Nada a declarar.

**b) Sub-atividade: Cadeia de Produção da Carne Bovina**

**NRP 2909** - Evolução da Pecuária de Corte no Estado de São Paulo: uma análise de contribuições do Instituto de Zootecnia (IZ) para a elevação da produtividade (**cancelada**)  
Líder: Ana Paula Porfírio da Silva

**NRP 3317** – Custo de Produção de Bovinocultura de Corte no Estado de São Paulo  
Líder: Denyse Chabaribery

**c) Sub-atividade: Cadeias de Produção de Ovinos e Caprinos**

Nada a declarar.

**d) Sub-atividade: Cadeia de Produção de Proteína Animal em Geral**

Nada a declarar.

**e) Sub-atividade: Cadeia Produção de Suínos e Aves**

Nada a declarar.

**f) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Leite**

Nada a declarar.

**g) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Pescado Continental**

Nada a declarar.

**h) Sub-atividade: Cadeia de Produção do Pescado Marinho**

Nada a declarar.







SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA

15

Pesquisas	2007	2008	2009
Em andamento ao término do ano anterior	43	24	31
Novas no ano	2	26	12
Desenvolvidas	45	50	43
Concluídas	21	17	15
Em andamento ao término do ano	24	31	28

- Principais resultados obtidos relacionados à área de atuação em 2008 e 2009

(Para a direção escrever)

- Expectativas para 2010

Espera-se em 2010 a continuidade do esforço desenvolvido pela Instituição na busca de novas alternativas de financiamento, bem como que a APTA, como coordenadora dos Institutos de Pesquisa da SAA, possa incrementar suas ações no sentido de dar maior apoio na busca dessas alternativas.

(Para a direção escrever)

2.1 Relacionar a existência de temas prioritários de Sustentabilidade de sua Secretaria/órgão/entidade .

2.2 Relacionar a existência de temas prioritários de sustentabilidade na área de compras.

3. Informações sobre a área de compras/contratações da Secretaria/órgão/entidade que a Comissão representa

3.1 - Volume de licitações e contratações realizadas

**Tabela 01 – Licitações e Contratações realizadas**

Ano/modalidade	2.007	2.007	2.008	2.008	2.009	2.009
Qtde/valor	qtde	valor	qtde	valor	qtde	valor
Dispensa/BEC	37	21.753,67	40	65.610,27	35	29.576,35
Convite Eletrônico/BEC	03	25.954,80	41	182.512,89	28	48.525,02



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

16

Convite	00	0,00	00	0,00	00	0,00
Tomada Preços	00	0,00	00	0,00	00	0,00
Concorrência	00	0,00	00	0,00	00	0,00
Pregão presencial	00	0,00	00	0,00	00	0,00
Pregão eletrônico	02	137.000,00	06	482.199,00	03	51.480,00
Contratações diretas por dispensa/inexigibilidade	11	11.814,60	69	297.082,70	31	168.323,35
<b>Total Geral</b>	<b>53</b>	<b>196.523,07</b>	<b>156</b>	<b>1.027.404,86</b>	<b>97</b>	<b>297.904,72</b>

Tabela 2

Descrição	2.007	2.008	2.009
	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
Aquisições	47.708,47	248.123,16	78.101,37
Serviços Gerais	11.814,60	297.082,70	168.323,35
Serviços Engenharia	17.601,43	28.687,50	14.657,28
Obras	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>77.124,50</b>	<b>593.893,36</b>	<b>261.032,00</b>

**3.2** - Relação dos bens/materiais mais representativos adquiridos no ano (relação dos itens que atingem 80% do valor total de gastos). Identificar na relação dos itens os que possuem o selo socioambiental. Caso não consiga obter o dado solicitado relacionar os 20 itens/produtos que representam as maiores despesas.

			2.007	2.007	2.008	2.008	2.009	2.009
Selo (sim/não)	Código Siafisico	Descrição	qtd	Valor	qtd	Valor	qtd	Valor

**3.3** - Relação dos serviços gerais mais representativos adquiridos no ano (relação dos serviços que atingem 80% do total de gastos). Identificar na relação dos itens os que possuem o selo socioambiental. Caso não consiga obter o dado solicitado relacionar os 20 serviços que representam as maiores despesas.

			2.007	2.007	2.008	2.008	2.009	2.009
Selo (sim/não)	Código Siafisico	Descrição	qtd	Valor	qtd	Valor	qtd	Valor



3.4 - Indicar a existência de bens/materiais ou serviços gerais que o órgão/entidade adquire e contemplam os critérios socioambientais do decreto nº 50.170/05, mas ainda não receberam o selo de Responsabilidade Socioambiental.

Código Siafísico	Descrição	Critério

3.5 - Meta para 2.010 - indicar se existe previsão/ações visando alterar as especificações ou substituir os principais itens de bens/materiais e de serviços (indicados nos itens 3.2 e 3.3) para contemplar os critérios socioambientais do decreto nº 50170/05.

Código Siafísico	Descrição	Consumo 2.009	Consumo Futuro 2.010

3.6 - Meta para 2.010 – indicar se existe previsão/ações visando redução de consumo dos principais itens de bens/materiais e de serviços (indicados nos itens 3.2 e 3.3) que não contemplam os critérios socioambientais do decreto nº 50.170/05.

Código Siafísico	Descrição	Consumo 2.009	Consumo Futuro 2.010

3.7 – Geração de postos de trabalho

Número de Empregos Gerados nas contratações de:	2.007	2.008	2.009
Serviços			
Obras e serviços de engenharia			

4. Desempenho aspecto econômico - as boas práticas de governança e Redução de Custos

(ex:mudanças de processo, novos modelos de contratação, modernização, utilização de novas tecnologias, etc.)



**5.1.1 Houve realização de Audiência Pública ou Consulta Pública para procedimentos licitatórios.**

**5.1.2** demandas externas relacionadas com a área de compras e contratações recebidas por meio da Ouvidoria.

### 5.1.2.1 Qual a demanda mais freqüente.

### 5.1.3 Atendimento da publicidade nos meios institucionais

#### 5.1.3.1 Os editais são disponibilizados na íntegra no:

- a) e-negociospublicos                      sim (x)   não ( )   parcialmente ( )
- b) site do órgão/entidade                sim ( )   não ( )   parcialmente ( )

**5.2 - Relacionamento com órgãos de Controle interno/externo. Citar o número de processos/contratos/licitações submetidos à análise específica de órgãos de controle**



**Instituto  
de Economía  
Agrícola**



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

19

	ocorrências	ocorrências	ocorrências
Corregedoria - CGA			
Tribunal de Contas do Estado - TCE			
Ministério Público - MP			
Outros			

**5.3** Procedimentos relacionados com a conduta Interna em procedimentos de contratações e licitações.

(Relatar se foram desenvolvidos procedimentos ou adotados manuais, orientações relacionados com os seguintes temas: comportamento seguro, valores morais, conflito de interesses, corrupção, etc. )

**6.** Relacionamento com Mercado

	2.007	2.008	2.009
Número de fornecedores que participam das licitações (mercado interessado)			
Segmento de mercado mais expressivo			
Número médio de participantes nos pregões			
Número de Sanções impeditivas de contratar aplicadas			
Número de micro e pequenas empresas entre os fornecedores			



--	--	--	--

6.1 - Ações ou projetos para desenvolver novos fornecedores e estimular a concorrência - metas 2010

## 7 Aspectos Jurídicos

7.1 Avaliação da aplicação da legislação ambiental específica nas contratações e licitações (exemplo: Lei n.º 7.802/89 Lei dos Agrotóxicos)

7.2 Avaliação da aplicação da legislação ambiental que dispõe sobre contratações públicas (exemplo: Decreto Estadual nº 45.765, de 4 de maio de 2001 - Institui o Programa Estadual de Redução e Racionalização do Uso de Energia e dá providências correlatas )

7.3 Avaliação da aplicação da legislação sobre políticas e diretrizes de contratações públicas sustentáveis (exemplo: Decreto nº 10.520/05 )

## 8. Desempenho social

Perfil dos colaboradores da área de compras

	2.007	2.008	2.009
Número de empregados/servidores	03	03	04
Numero de Estagiários	00	00	00
Faixa etária média	40	40	30
Numero de emrpegados/servidores portadores de necessidades especiais	00	00	00
Tempo médio de permanência da equipe (anos)	20	20	10

8.1 - Formação /Capacitação da equipe da área de compras e contratações (número de empregados/servidores com)





SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

21

	2.007	2.008	2.009
Doutorado	00	00	00
Mestrado	00	00	00
Pós graduação latu sensu	00	00	00
Superior	00	00	02
2º Grau completo	03	03	02
Outros	00	00	00

**8.2 - Desenvolvimento e Capacitação específica área de compras**

	2.007	2.008	2.009
	Funcionários (nº)	Funcionários (nº)	Funcionários (nº)
Curso presencial Instituição Pública	01	01	03
Curso presencial Instituição Privada	00	00	00
Ensino à Distância Instituição Pública	00	00	00
Ensino à Distância Instituição Privada	00	00	00
Congressos	00	00	00
Eventos	00	00	00
Capacitação em outras áreas correlatas	00	00	00

**8.2.1 - Desenvolvimento e Capacitação específica área de compras Sustentáveis**

	2.007	2.008	2.009
--	-------	-------	-------



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

22

	Funcionários (nº)	Funcionários (nº)	Funcionários (nº)
Curso presencial Instituição Pública	00	00	00
Curso presencial Instituição Privada	00	00	00
Ensino à Distância Instituição Pública	00	00	01
Ensino à Distância Instituição Privada	00	00	00
Congressos	00	00	00
Eventos	00	00	00

8.2.2 – Recursos destinados para a área de capacitação em compras

	2.007 R\$	2.008 R\$	2.009 R\$	Meta 2010 R\$
Investimento – dotação orçamentária para capacitação	00	00	00	

9. Premiações – Reconhecimento Público

9.1 Premiações recebidas pela área de contratações:

Prêmio	Descrição do projeto	Órgão que conferiu a premiação

9.2 Premiações na área socioambiental



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

23

Prêmio	Descrição do projeto	Órgão que conferiu a premiação

9.3 Certificações na área de contratações/administração.

Certificação	Objeto	Entidade certificadora

9.4 Certificações na área socioambiental

Certificação	Objeto	Entidade certificadora

9.5 Publicações na área de contratações/administração.

Tipo	Título	Descrição	Mídia

9.6 Publicações na área socioambiental.

Tipo	Título	Descrição	Mídia



## 10. Desempenho Ambiental

Indicar as ações/programas desenvolvidos em relação a:

### 10.1. Consumo de água

	2.007 (m3)	2.007 (valor R\$)	2.008 (m3)	2.008 (valor R\$)	2.009 (m3)	2.009 (valor R\$)	2.010 Meta de redução (%)
Consumo de água							

10.1.1 Declarar a abrangência da informação (todos os prédios do órgão, sede, etc.)

10.1.2 Relatar, se houverem, ações e programas de redução de consumo de água.

### 10.2. Consumo de energia elétrica

	2.007 (m3)	2.007 (valor R\$)	2.008 (m3)	2.008 (valor R\$)	2.009 (m3)	2.009 (valor R\$)	2.010 Meta de redução (%)
Consumo de energia							

10.2.1 Declarar a abrangência da informação (todos os prédios do órgão, sede, etc.)

10.2.2 Relatar, se houverem, ações e programas de redução de consumo de energia.

### 10.3. Consumo de combustível – frota (própria e locada)

	2.007 (KWh)	2.007 (valor R\$)	2.008 (KWh)	2.008 (valor R\$)	2.009 (KWh)	2.009 (valor R\$)	2.010 Meta de redução (%)
Consumo de álcool	10.897 LT	14.194,00	11.902 LT	15.055,00	13.162 LT	16.737,00	



SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO  
AGÊNCIA PAULISTA DE TECNOLOGIA DOS AGRONEGÓCIOS  
**INSTITUTO DE ECONOMIA AGRÍCOLA**

25

(etanol)							
Consumo de gasolina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Consumo de diesel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**10.3.1** Relatar, se houver, ações e programas de redução ou alteração de consumo de combustível

**10.3.2** Relatar, se houverem, ações e programas de destinação de óleo lubrificante usado

**10.4** Soluções Ambientais

Relatar as ações, programas ou projetos relacionados com os temas ambientais, tais como:

Redução de Geração de resíduos, Redução de emissão de poluentes, adoção de Tecnologias menos agressivas ao meio ambiente, utilização de produtos de baixa toxicidade, reciclagem, coleta seletiva, redução de consumo, educação ambiental, campanhas educativas, etc.

Nome do programa/ação ou projeto	Descrição sucinta	Finalidade	Resultados