



RELATÓRIO ANUAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS DO IAMSPE

Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual - IAMSPE

O IAMSPE é uma entidade autárquica autônoma cujo principal objetivo é prestar atendimento médico hospitalar aos funcionários públicos estaduais, seus dependentes e agregados.

É composto pelo Hospital do Servidor Público Estadual “Francisco Morato de Oliveira” (HSPE-FMO), pelo Departamento de Administração e pelo Departamento de Convênios e Assistência Médica (Decam), que coordena 18 Centros de Assistência Médica Ambulatorial (Ceamas), espalhados pelas principais cidades do interior paulista, além de centenas de convênios com importantes hospitais, clínicas e laboratórios, que atendem os seus usuários dentro de suas próprias regiões.

O Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual – IAMSPE atende atualmente 1.275.430 vidas ou assistidos, sendo vínculos de contribuintes, atualmente atendidos na Capital pelo HSPE-FMO, e ainda, em todo o Estado, com 18 CEAMAS.

A missão do IAMSPE é “atuar na promoção da saúde, prevenção de doenças, assistência e reabilitação dos doentes, garantir o acesso à rede de serviços, própria ou contratada por meio da gestão dos recursos, do ensino, da pesquisa e do aprimoramento, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida dos seus contribuintes e beneficiários.”

O Instituto possui em sua totalidade 5.297 funcionários e um orçamento anual no valor de R\$ 518.649.436,00 (2008)

Em 2008, foi firmado entre o IAMSPE e a Secretaria de Gestão Pública o “Acordo de Resultados” que tem como objetivo “consolidar o IAMSPE como centro de excelência em gestão e prestação de serviços médicos/hospitalares”. Com este acordo o IAMSPE dará início à implantação do Programa de Modernização do IAMSPE, que tem como foco o usuário dos serviços além de ter como base quatro dimensões: sustentabilidade, sistema de saúde, qualidade e processos internos.

2.1 Relacionar a existência de temas prioritários de Sustentabilidade de sua Secretaria/órgão/entidade.

- Transparência da Gestão – Este tema faz parte dos princípios norteadores do Plano de Modernização do IAMSPE, com foco no usuário dos serviços, baseado em quatro dimensões:
 - (A) Sustentabilidade:
 - Promover a sustentabilidade orçamentária e financeira do IAMSPE, inclusive, no exercício de 2008, conseguimos zerar o déficit financeiro e encerramos o exercício com superávit financeiro na ordem de R\$ 51.273.000,00, tendo como meta para 2009 o superávit operacional de 3% e para 2010 de 5%.
 - Garantir a melhor relação custo/benefício para o usuário e,
 - Adotar princípios modernos de governança corporativa;
 - (B) Sistema de saúde;



- Implantar e consolidar sistema baseado na prevenção das doenças e na promoção da saúde, equilibrado quanto à prestação de serviços médico/hospitalares,
- Atingir sinistralidade menor ou igual a 75% e,
- Descentralizar a prestação de serviços médicos/hospitalares, para tanto, já estão sendo implantadas a ampliação da rede credenciada no interior do Estado, face os recursos disponibilizados pelo Acordo de Resultado firmado entre a Secretaria de Gestão Pública e este Instituto.

(C) Qualidade;

- Adotar os critérios de equidade, integralidade nas prestações dos serviços,

- Instituir eficiente rede de parceria e,

- Agregar efetivo valor aos usuários.

(D) Processos internos;

- Racionalizar e desburocratizar os processos de atendimento e de prestação de serviços,

- Revisar e adequar os processos de trabalhos administrativos, estamos em fase de conclusão dos trabalhos da proposta de revisão do Organograma que orientará as novas atribuições, serviços e áreas de responsabilidades e,

- Adequar e ampliar as ações referentes a Tecnologia da Informação, tendo sido elaborado Plano de Diretor de Informática.

- Economia no consumo de energia elétrica e abastecimento de água;
- Minimização na geração de resíduos;
- Redução de emissão de poluentes;

2.2 Relacionar a existência de temas prioritários de sustentabilidade na área de compras.

Tendo em vista que, muitos dos descritivos para aquisição de produtos e contratação de serviços possuem suas especificações baseados nas descrições provenientes de contratos anteriores e as constantes no Sistema SIAFÍSICO, contemplando apenas modificações advindas da modernização e evolução técnica do mercado, encontra-se em fase de estudo a padronização de novas especificações para tais produtos e serviços, acrescendo os critérios socioambientais do decreto nº 50170/05, além da contratação de alguns serviços que contribuíram de forma direta para atingirmos tal objetivo.

Nesse sentido, podemos citar a contratação de serviços de Impressão Corporativa em que estamos aguardando o fechamento da licitação para Registro de Preços, do qual este Instituto integrará o quadro de órgão participante e que está sendo realizada pela Secretaria de Gestão Pública, possibilitando um controle maior das impressões realizadas na Instituição, reduzindo a quantidade dos materiais utilizados para tal, como papel, tonner, cartuchos, entre outros e a conseqüente diminuição na emissão de resíduos de tais materiais, além de proporcionarem a redução no consumo de energia elétrica, visto tratarem-se de equipamentos com tecnologia mais avançada que os atualmente utilizados.

3. Informações sobre a área de compras/contratações da Secretaria/órgão/entidade que a Comissão representa

3.1 - Volume de licitações e contratações realizadas



SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA
PROGRAMA ESTADUAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS

Tabela 1

Qtde/Ano	2.007	2.008
Dispensa/BEC		
Convite Eletrônico/BEC	419	512
Concorrência	1	1
Pregão presencial	755	377
Pregão eletrônico	0	70
Contratações diretas por dispensa e inexigibilidade	272	305
Total Geral	1.447	1.265

Licitação	2007	2008
2 – CONVITE	R\$ 1.828.555,53	R\$ 2.506.933,57
3 - TOMADA DE PREÇO	R\$ 46.930,69	R\$ 23.280,74
4 - CONCORRENCIA	R\$ 19.171.353,50	R\$ 5.371.100,78
5 - DISPENSA DE LICITAÇÃO	R\$ 9.907.382,27	R\$ 17.712.159,10
6 - INEXIGIVEL	R\$ 92.018.287,88	R\$ 93.051.945,35
7 - PREGÃO	R\$ 106.008.698,95	R\$ 132.893.264,39
Total geral	R\$ 228.981.208,82	R\$ 251.558.683,93

Tabela 2

	Valor (R\$) / 2007	Valor (R\$) / 2008
Aquisições	R\$ 86.569.650,29	R\$ 98.696.931,08
Serviços	R\$ 142.411.558,53	R\$ 152.861.752,85
Total	R\$ 228.981.208,82	R\$ 251.558.683,93

3.2 - Relação dos bens/materiais mais representativos adquiridos no ano (relação dos itens que atingem 80% do valor total de gastos). Identificar na relação dos itens os que possuem o selo socioambiental. Caso não consiga obter o dado solicitado relacionar os 20 itens/produtos que representam as maiores despesas.

			2.007	2.007	2.008	2.008
Selo (sim/não)	Código Siafísico	Descrição	qtd	Valor	qtd	Valor
Não	1842358	Medicamento Imatinibe, mesilato 400mg	7.740	1.269.360,00	13.320	2.221.176,00
Não	621838	Medicamento Rituximabe 500mg/500 ml	83	438.987,00	323	1.716.246,00
Não	693723	Grampeador linear cortante 75mm	350	450.000,00	421	500.990,00
Não	1322664	Medicamento	1.250	1.181.250,00	1.875	1.722.740,00



SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA
PROGRAMA ESTADUAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS

		Acido Zolendrônico 4mg				
Não	1829017	Prótese total de quadril	31	213.900,00	108	745.200,00
Não	1308912	Medicamento Imatinibe, mesilato 100mg	29.520	1.225.080,00	29.160	1.215.972,0
Não	379557	Enoxaparina 40mg	61.800	506.760,00	75.250	647.150,00
Não	2398320	Tesoura coaguladora fina longa,....	131	510.900,00	248	943.600,00
Não	1833103	Prótese de quadril não cimentada	53	145.750	226	612.500,00
Não	1465538	Kit para diálise DPA....	561	1.314.316,41	398	932.438,38
Não	1024256	Medicamento Capecitabina 500mg	56.760	752.637,60	33.000	747.726,40
Não	1932659	Medicamento Pemetrexede dissódico 500mg	40	188.398,00	178	846.013,16
Não	2458004	Equipo para bomba de infusão sem bureta...	34.400	651.880,00	50.100	936.870,00
Não	1515128	Medicamento Trastuzumab 440mg	83	648.645,00	133	1.045.055,00
Não	1834835	Componente femural em cromo cobalto de 10mm	63	485.100,00	249	1.000.980,00
Não	1842340	Fulvestranto, 250mg/5ml	115	218.500,00	307	583.300,00
Não	1860623	Sistema de fixação de fratura de coluna	19	418.000,00	26	533.000,00
Não	1497251	Componente femural em cromo cobalto de 8mm	125	502.500,00	157	1.208.900,00
Não	1246585	Medicamento Goserrelina, Acetato 10,8mg, solução	510	391.873,80	1.122	835.854,00
Não	2173190	Sistema para fixação de fraturas de coluna lombar	10	330.000,00	20	580.000,00



3.3 - Relação dos serviços gerais mais representativos adquiridos no ano (relação dos serviços que atingem 80% do total de gastos). Identificar na relação dos itens os que possuem o selo socioambiental. Caso não consiga obter o dado solicitado relacionar os 20 serviços que representam as maiores despesas.

RELAÇÃO - 20 SERVIÇOS QUE REPRESENTAM AS MAIORES DESPESAS - 2007			
ORDEM	DESCRIÇÃO	Nº PROCESSO	VALOR TOTAL ANUAL
1	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	12249/2005	6.841.075,29
2	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS NA AREA DE ANESTESIOLOGIA PARA ATENDER A DEMANDA DO COMPLEXO HOSPITALAR DO IAMSPE.	6216/2004	6.796.645,30
3	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE NUTRIÇÃO E ALIMENTAÇÃO HOSPITALAR E SERVIÇOS DE NUTRIÇÃO A SERVIDORES E EMPREGADOS.	160/2005	6.209.139,89
4	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA P/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CESTAS BASICAS	7886/2003	5.390.001,54
5	CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIO - IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SOROCABA	540/2006	4.637.666,01
6	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA HOSPITALAR INCLUSIVE DESINSETIZAÇÃO EM CARÁTER DE EMERGÊNCIA POR ATÉ 180 (CENTO E OITENTA) DIAS	5321/2007	4.462.466,39
7	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - SANTA CASA DE MISERICÓRDIA DE PRESIDENTE PRUDENTE	12535/2005	4.361.374,93
8	CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIO - HOSPITAL SÃO JUDAS TADEU S/A (PRONTO SOCORRO E MATERNIDADE)	0979/1978	3.232.778,85
9	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LAVANDERIA HOSPITALAR EXTERNA - PROCESSAMENTO DE ROUPA NAS DEPENDÊNCIAS DA CONTRATADA	4063/2005	3.134.967,01
10	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - FUNDAÇÃO CIVIL CASA DE MISERICÓRDIA DE FRANCA	3278/2006	3.002.957,26



SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA
PROGRAMA ESTADUAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS

11	CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIO - IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE ARAÇATUBA	545/06	2.667.542,96
12	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - HOSPITAL E MATERNIDADE MONTREAL LTDA	12925/2005	2.635.789,90
13	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA TÉCNICA HOSPITALAR	8475/2000	2.634.514,82
14	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - UNESP - UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA - JULIO DE MESQUITA FILHO	15797/2006	2.492.922,68
15	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO CORRETIVA DOS SISTEMAS DE ALTA TECNOLOGIA DO COMPLEXO HOSPITALAR DO IAMSPE E DAS INSTALAÇÕES NO SUBSOLO DO BLOCO " B" DO HSPE/FMO	7881/2002	2.061.443,20
16	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - CASA DE SAÚDE E MATERNIDADE SANTANA S/A - HOSPITAL SANTANA	3287/06	2.005.973,68
17	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - INSTITUTO DAS PEQUENAS MISSIONÁRIA MARIA IMACULADA	15803/2006	1.981.184,58
18	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - PREFEITURA MUNICIPAL DE OURINHOS - INTERVENTORA DA SANTA CASA DE MISERICÓRDIA	10494/2005	1.944.874,21
19	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE NUTRIÇÃO E ALIMENTAÇÃO HOSPITALAR E SERVIÇOS DE NUTRIÇÃO A SERVIDORES E EMPREGADOS.	160/2005	1.876.505,43
20	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA TÉCNICA HOSPITALAR.	8022/2007	1.573.234,26



RELAÇÃO - 20 SERVIÇOS QUE REPRESENTAM AS MAIORES DESPESAS - 2008			
ORDEM	DESCRIÇÃO	Nº PROCESSO	VALOR TOTAL ANUAL
1	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS NA ÁREA DE ANESTESIOLOGIA, PARA ATENDER A DEMANDA DO COMPLEXO HOSPITALAR DO HSPE/FMO.	9223/2007	8.028.773,07
2	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA TÉCNICA HOSPITALAR.. ABERTO O 2º VOLUME EM 09/10/2007.	8022/2007	7.252.328,12
3	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA P/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CESTAS BÁSICAS	7886/2003	5.111.673,21
4	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE NUTRIÇÃO E ALIMENTAÇÃO HOSPITALAR E SERVIÇOS DE NUTRIÇÃO A SERVIDORES E EMPREGADOS.	160/2005	4.583.510,47
5	CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIO - IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SOROCABA	540/2006	4.296.513,58
6	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM, PARA EXECUÇÃO DE EXAMES DE RADIODIAGNÓSTICO, ULTRA SONOGRAFIA, RESSONÂNCIA MAGNÉTICA E TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA NAS DEPENDÊNCIAS DO HOSPITAL DO SERVIDOR PÚBLICO ESTADUAL - FRANCISCO MORATO DE OLIVEIRA	4559/2008	4.105.370,75
7	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICO HOSPITALARES AOS USUÁRIOS DA CIDADE E REGIÃO.	4777/2008	4.000.000,00
8	CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIO - HOSPITAL SÃO JUDAS TADEU S/A (PRONTO SOCORRO E MATERNIDADE)	0979/1978	3.984.023,81
9	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - SANTA CASA DE MISERICÓRDIA DE	12535/2005	3.886.202,88



SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA
PROGRAMA ESTADUAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS

	PRESIDENTE PRUDENTE		
10	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	12249/2005	3.836.135,96
11	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LAVANDERIA HOSPITALAR EXTERNA - PROCESSAMENTO DE ROUPA NAS DEPENDÊNCIAS DA CONTRATADA	4063/2005	3.158.369,25
12	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - UNESP - UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA - JULIO DE MESQUITA FILHO	15797/2006	3.110.089,43
13	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM IMPRESSÃO DE MANUAIS	15217/2008	2.768.063,73
14	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM, PARA EXECUÇÃO DE EXAMES DE RADIODIAGNÓSTICO, ULTRA SONOGRAFIA, RESSONÂNCIA MAGNÉTICA E TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA NAS DEPENDÊNCIAS DO HOSPITAL DO SERVIDOR PÚBLICO ESTADUAL - FRANCISCO MORATO DE OLIVEIRA	4559/2008	2.594.875,45
15	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - INSTITUTO DAS PEQUENAS MISSIONÁRIA MARIA IMACULADA	15803/2006	2.527.519,16
16	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - HOSPITAL E MATERNIDADE MONTREAL LTDA	12925/2005	2.525.066,63
17	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO - FUNDAÇÃO CIVIL CASA DE MISERICÓRDIA DE FRANCA	3278/2006	2.384.505,42
18	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE VIGILÂNCIA/SEGURANÇA PATRIMONIAL INCLUINDO LOCAÇÃO E MANUTENÇÃO DE CIRCUITO FECHADO DE TELEVISÃO E SERVIÇOS DE MONITORAMENTO E GERENCIAMENTO LOCAL DE IMAGEM DE CFTV	857/2007	2.233.789,97
19	CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIO - IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE ARAÇATUBA	545/2006	2.050.997,03



20	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE LICENÇA DE USO DE SOFTWARE DE GESTÃO HOSPITALAR, MANUTENÇÃO E SUPORTE DE REDE DE SISTEMA (MÓDULOS) PAGINA NA INTERNET PARA O IAMSPE	12272/2006	1.731.318,84
----	---	------------	--------------

3.4 - Indicar a existência de bens/materiais ou serviços gerais que o órgão/entidade adquire e contemplam os critérios socioambientais do decreto nº 50.170/05, mas ainda não receberam o selo de Responsabilidade Socioambiental.

Apesar de, ainda não ter sido implantada nesta Instituição todos os critérios socioambientais, nos termos do preconizado pelo Decreto 50.170/05, já estamos exigindo em todas as contratações referentes à execução de obras e reformas em geral, a utilização de madeira em conformidade com o Decreto Estadual n. 49.674 de 06/06/2005 publicado no D.O.E., que estabelece procedimentos de controle ambiental, sendo que o IAMSPE fará a fiscalização. Estamos realizando a adequada destinação final de seus resíduos, incluindo o reaproveitamento dos materiais remanescentes das demolições considerados servíveis.

Inclui-se ainda, a exigência da utilização de papel reciclado nas contratações de serviços de impressão gráfica e fotolitos realizados pela Instituição. Contratações dos serviços contínuos em absoluta consonância com as exigências contidas nos Manuais de Serviços Terceirizados (CADTERC).

3.5 - Meta para 2.010 - indicar se existe previsão/ações visando alterar as especificações ou substituir os principais itens de bens/materiais e de serviços (indicados nos itens 3.2 e 3.3) para contemplar os critérios socioambientais do decreto nº 50170/05.

Além, dos itens indicados nos itens 3.2 e 3.3 está sendo realizado estudo pela Gerência de Planejamento e Recebimento de Materiais para que seja alterada a padronização de todos os materiais adquiridos por este Instituto, que deverão observar todas as normas relativas os critérios socioambientais.

No que se refere a contratação de serviços, que não de caráter contínuo e aqueles cujos parâmetros e diretrizes não são disponibilizados pelo CADTERC, estão sendo realizadas análises nas futuras descrições contidas nas novas contratações para que sejam acrescidas os critérios socioambientais do Decreto nº 50.170/05.

3.6 - Meta para 2.010 – indicar se existe previsão/ações visando redução de consumo dos principais itens de bens/materiais e de serviços (indicados nos itens 3.2 e 3.3) que não contemplam os critérios socioambientais do decreto nº 50.170/05.

Quando da implantação das novas metodologias e especificações para contratações e aquisições realizadas na Instituição, as quais contemplarão os critérios socioambientais do Decreto 50170/05, as mesmas serão utilizadas em substituição aquelas já existentes e que não seguem o citado decreto, ocorrendo um decréscimo natural no consumo/contratações deste.



Encontra-se na fase inicial a contratação da Fundação Instituto de Administração para prestar Assessoria na Modelagem e na Contratação de Serviços de Logística para a Cadeia de Suprimentos do IAMSPE visando apoio no detalhamento da especificação dos serviços a serem contratados, identificando os ganhos de produtividade, de reduções de custos e melhoria da prestação da prestação dos serviços aos usuários.

3.7 – Geração de postos de trabalho

Cabe salientar para este tópico que, o IAMSPE possui atualmente cerca de 5.297 funcionários, tratando-se de uma Instituição de grande porte que, como tal, possui uma demanda muito grande de serviços a serem contratados.

Tal quantitativo elevado acaba por contemplar especificações e unidades de medidas diversas, o que inviabiliza o dimensionamento de mão-de-obra ou até mesmo, postos de serviços disponibilizados pelas empresas contratadas para execução dos serviços a serem executados.

Apenas para exemplificar, procedeu-se no ano de 2008 a contratação de empresa especializada para execução de serviços de exames médicos referentes à área de hemoterapia do Instituto. Ocorre que, tal contratação possui como unidade de medida o fator “exame”, ou seja, contratamos a execução de exames, sem dimensionar quantos funcionários ou postos de serviços deveriam ser disponibilizados pela empresa contratada, cabendo a esta dimensioná-los.

Tal procedimento ocorre em diversas contratações realizadas pela Instituição e segue os preceitos legais cabíveis a estes, visto que, estamos contratando a execução dos serviços e não a disponibilização da mão-de-obra, tornado prejudicado o levantamento ora solicitado.

4. Desempenho aspecto econômico - as boas práticas de governança e Redução de Custos

(ex:mudanças de processo, novos modelos de contratação, modernização, utilização de novas tecnologias, etc.)

Objetivando transformar o IAMSPE em um plano de saúde sustentável, integrado, descentralizado e focado na excelência da assistência média aos servidores estaduais de São Paulo, divulgou-se o Planejamento Estratégico 2008-2010 da Instituição, contemplando sua missão, visão, planejamento, organização, administração e assistência, buscando alcançar os objetivos estabelecidos em quatro segmentos, quais sejam: sustentabilidade, sistema de saúde, qualidade e processos.

Entende-se como sustentabilidade, aquela obtida na parte orçamentária e financeira, garantindo uma melhor relação custo/benefício a seus usuários, adotando princípios modernos de governança corporativa.

Em paralelo, iniciou-se o processo de alteração do organograma a ser utilizado pela Instituição visando a otimização das atividades administrativas, buscando maior eficiência e eficácia, contemplando ainda, dentro do Departamento de Administração, uma gestão inovadora no âmbito público, denominada Gestão por Processos, exigindo uma maior capacitação e constante atualização dos funcionários envolvidos, e conseqüente aumento do comprometimento destes com o resultado final esperado.

Acrescenta-se ainda, a edição do P.D.I. (Plano Diretor de Informática), o qual estabelece nas novas diretrizes para modernização da rede de informática como um todo, tornando-se uma verdadeira Gestão da Tecnologia da Informação dentro da Instituição.



5. Transparência na área de Licitações e Contratos

5.1 – Publicidade e Comunicação nos procedimentos de contratação

Salientamos que os procedimentos determinados pelo Anexo da Resolução CC 27 de maio de 2.006 e disciplinados pelo art. 12 referente às regras aplicáveis à “Fase Externa” são estritamente observados. Quanto à divulgação da abertura da licitação, as mesmas são realizadas nos termos do art. 11 da Resolução CC 27 de 25 de maio de 2.006, os quais encontram-se devidamente publicadas no D.O.E. (Diário Oficial do Estado), no Site www.pregao.sp.gov.br, no site www.bec.sp.gov.br (quando tratar-se de licitação procedida através de Pregão Eletrônico), observando-se quanto ao seu valor para publicação em jornais de grande circulação, conforme estabelecido em Lei.

5.1.1 Houve realização de Audiência Pública ou Consulta Pública para procedimentos licitatórios

Não.

5.1.2 Demandas externas relacionadas com a área de compras e contratações recebidas por meio da Ouvidoria.

	2.007	2.008
	Nº Atendimentos	Nº Atendimentos
Solicitações	02	03

5.1.2. 1 Qual a demanda mais freqüente.

Processos movidos por pacientes contribuintes da Instituição, com grandes dificuldades financeiras para arcar com os custos dos tratamentos às suas expensas.

5.1.3 Atendimento da publicidade nos meios institucionais.

Sim, tais como: sítios do pregão, bolsa eletrônica de compras, imesp, etc...

5.1.3.1 Os editais são disponibilizados na íntegra no:

- a) e-negociospublicos sim (x) não () parcialmente ()
b) site do órgão/entidade sim () não (x) parcialmente ()

5.2 - Relacionamento com órgãos de Controle interno/externo. Citar o número de processos/contratos/licitações submetidos à análise específica de órgãos de controle

	2.007	2.008
	Qtd de ocorrências	Qtd de ocorrências
Corregedoria – CGA	0	0
Tribunal de Contas do Estado – TCE	30	36
Ministério Público – MP	0	0



Outros (PGE)	4	1
--------------	---	---

5.3 Procedimentos relacionados com a conduta Interna em procedimentos de contratações e licitações.
(Relatar se foram desenvolvidos procedimentos ou adotados manuais, orientações relacionados com os seguintes temas: comportamento seguro, valores morais, conflito de interesses, corrupção, etc.)

O IAMSPE elaborou cartilha em conjunto com a Fundação Getúlio Vargas, contendo todas as tarefas e rotinas de trabalho a serem executados por todos os setores, núcleos, gerências e diretorias da Instituição, as quais contemplam, além das atividades de rotina operacional, os procedimentos que visam sanar diferenças de valores morais e conflitos de interesse, já que todas as atividades serão executadas por servidores específicos, pré-estabelecidos e conhecedores de tal, de modo a formar uma rotina harmoniosa e segura.

6. Relacionamento com Mercado

	2.007	2.008
Número de fornecedores que participam das licitações (mercado interessado)	2.378	1.583
Segmento de mercado mais expressivo	Medicamentos e Insumos Hospitalares.	Medicamentos e Insumos Hospitalares.
Nº médio de participantes nos pregões	03	04
Numero de Sanções impeditivas de contratar aplicadas	1	0

6.1 - Ações ou projetos para desenvolver novos fornecedores e estimular a concorrência - metas 2010

Metas ainda não estabelecidas, visto a mudança de perfil dos fornecedores devido ao fato de passarmos a proceder um maior número de licitações através de Pregão Eletrônico, proporcionando uma maior abrangência do mercado fornecedor.

7 Aspectos Jurídicos

7.1 Avaliação da aplicação da legislação ambiental específica nas contratações e licitações (exemplo: Lei n.º 7.802/89 Lei dos Agrotóxicos)

Exigência em todas as contratações referentes à execução de obras e reformas em geral, a utilização de madeira em conformidade com o Decreto Estadual n. 49.674 de 06/06/2005, que estabelece procedimentos de controle ambiental, sendo que o IAMSPE fará a fiscalização, bem como a adequada destinação final de seus resíduos, incluindo-se o reaproveitamento do materiais remanescentes das demolições considerados servíveis.



7.2 Avaliação da aplicação da legislação ambiental que dispõe de sobre contratações públicas (exemplo: Decreto Estadual nº 45.765, de 4 de maio de 2001 - Institui o Programa Estadual de Redução e Racionalização do Uso de Energia e dá providências correlatas)

Procedemos à contratação da empresa COMGÁS, para fornecimento de gás natural a ser utilizado nas caldeiras à gás que também instalará, em substituição às existentes na Instituição, visando substituir a forma de seu funcionamento, ou seja, a energia elétrica e a diesel, sendo o GN, considerado menos ofensivo ao meio ambiente, além de diminuir consideravelmente a emissão de poluentes na atmosfera, sendo que, o prazo para a finalização da execução das obras necessárias para adequação das áreas é de 180 (cento e oitenta) dias.

Estamos realizando a instrução de processo para contratação de empresa visando reforma e modernização de 12 (doze) elevadores existentes na Instituição. Tal contratação irá proporcionar uma melhora no atendimento das necessidades enfrentadas por nossos pacientes, além, da economia considerável da energia elétrica, por tratarem de tecnologias novas, com maior poder de autonomia e menor necessidade de consumo de energia elétrica, vez que na atualidade existem elevadores que são possuem manivelas para funcionamento.

Realizamos também, a incorporação ao patrimônio da Instituição, através de processo de Adjudicação de 02 (dois) sistemas de captação de energia solar, que servirá para o pré-aquecimento das caldeiras que geram vapores dos reservatórios térmicos, com a finalidade de utilizar água quente em pontos de consumo final, proporcionando assim, maior economia no consumo de energia elétrica, além de evitar também a poluição ambiental gerada pelo uso de óleo diesel das caldeiras atualmente existentes neste Instituto e utilizadas em situação de back-up da caleira elétrica.

7.3 Avaliação da aplicação da legislação sobre políticas e diretrizes de contratações públicas sustentáveis (exemplo: Decreto nº 10.520/05)

Estão sendo analisadas e serão contempladas quando da padronização dos novos descritivos a serem elaborados, seguindo as políticas socioambientais estabelecidas.

7. Desempenho social

Perfil dos colaboradores da área de compras

	2.007	2.008
Número de empregados/servidores	35	40
Numero de Estagiários	0	0
Faixa etária média	45	45
Numero de emrpegados/servidores portadores de necessidades especiais	0	0
Tempo médio de permanência da equipe (anos)	10	10

7.1 - Formação /Capacitação da equipe da área de compras e contratações (numero de empregados/servidores com)



	2.007	2.008
Doutorado	0	0
Mestrado	0	0
Pós graduação latu sensu	2	2
Superior	27	27
2º Grau completo	13	13
Outros		

7.2 - Desenvolvimento e Capacitação específica área de compras

	2.007	2.008
	Funcionários (nº)	Funcionários (nº)
Curso presencial Instituição Pública	10	15
Curso presencial Instituição Privada	0	0
Ensino à Distância Instituição Pública	0	0
Ensino à Distância Instituição Privada	0	0
Congressos	1	0
Eventos	1	1
Capacitação em outras áreas correlatas	0	2

7.2.1 - Desenvolvimento e Capacitação específica área de compras Sustentáveis

	2.007	2.008
	Funcionários (nº)	Funcionários (nº)
Curso presencial Instituição Pública	0	2
Curso presencial Instituição Privada	0	0
Ensino à Distância Instituição Pública	0	0
Ensino à Distância Instituição Privada	0	0
Congressos	0	0
Eventos	0	0

7.2.2 – Recursos destinados para a área de capacitação em compras

Os recursos disponíveis para capacitação são destinados de forma única à todas as áreas da Instituição, incluindo a área médica, cabendo a cada uma, a solicitação para treinamento de sua equipe em determinados cursos, desde que devidamente justificado, para o exercício de 2007 foi destinado o valor de R\$ 30.549,45 e para o exercício de 2008 o valor de R\$ 6.648,55p para serviços de terceiros pessoa jurídica.



8. Premiações – Reconhecimento Público

8.1 Premiações recebidas pela área de contratações:

Prêmio de Melhor Negociação realizada no Estado de São Paulo, através da Pregoeira Maria Cecília Pestana Barbosa.

8.2 Premiações na área socioambiental

Não possui.

8.3 Certificações na área de contratações/administração.

Não possui.

8.4 Certificações na área socioambiental

Não possui.

8.5 Publicações na área de contratações/administração.

Tipo	Título	Mídia
Artigo	A gestão do pregão	Revista "O Pregoeiro"
Artigo	A semelhança entre duas épocas (abordagem sobre fraude em licitações)	Revista "O Pregoeiro"
Artigo	Sistema de Registro de preços	Revista "O Pregoeiro"
Artigo	A importância do Pregoeiro	Revista "O Pregoeiro"

8.6 Publicações na área socioambiental.

Não possui.

9. Desempenho Ambiental

Indicar as ações/programas desenvolvidos em relação a:

9.1. Consumo de água

	2.007 (m3)	2.007 (valor R\$)	2.008 (m3)	2.008 (valor R\$)	2.010 Meta de redução (%)
Consumo de água	290.650	5.281.700,17	324.047	5.500.231,90	
Consumo de esgoto	447.172				



9.1.1 Declarar a abrangência da informação (todos os prédios do órgão, sede, etc.)

Todo o complexo hospitalar – HSPE-FMO e locais agregados, Prédio Administração contemplando Creche e Casa de Transportes.

9.2. Consumo de energia elétrica

	2.007 (KWh)	2.007 (valor R\$)	2.008 (KWh)	2.008 (valor R\$)	2.010 Meta de redução (%)
Consumo de energia elétrica	14.888.521	3.548.897,00	14.280.862	3.396.072,10	30

9.2.1 Declarar a abrangência da informação (todos os prédios do órgão, sede, etc.)

Todo o complexo hospitalar – HSPE-FMO e locais agregados, Prédio Administração contemplando Creche e Casa de Transportes.

9.2.2 Relatar, se houverem, ações e programas de redução de consumo de energia.

Procedemos à contratação da empresa COMGÁS, para fornecimento de gás natural a ser utilizado nas caldeiras existentes na Instituição, visando substituir a forma de seu abastecimento de diesel e gasolina por gás natural, produto este, considerado menos ofensivo ao meio ambiente, além de diminuir consideravelmente a emissão de poluentes na atmosfera, sendo que, o prazo para a finalização da execução das obras necessárias para adequação das áreas é de 180 (cento e oitenta) dias.

Estamos realizando a instrução de processo para contratação de empresa visando reforma e modernização de 12 (doze) elevadores existentes na Instituição. Tal contratação irá proporcionar uma melhora no atendimento das necessidades enfrentadas por nossos pacientes, além, da economia considerável da energia elétrica, por tratarem de tecnologias novas, com maior poder de autonomia e menor necessidade de consumo de energia elétrica, vez que na atualidade existem elevadores que são possuem manivelas para funcionamento.

Realizamos também, a aquisição de 02 (dois) sistemas de aquecimento (caldeira) para o HSPE-FMO, os quais realizam o pré-aquecimento das caldeiras que geram vapores dos reservatórios térmicos, com a finalidade de utilizar água quente em pontos de consumo final, proporcionando assim, maior economia no consumo de energia elétrica, além de evitar também a poluição ambiental gerada pelo uso de óleo diesel das caldeiras atualmente existentes neste Instituto.

Estão ainda, sendo adotadas as devidas providências junto a empresa AES/Eletropaulo para que seja providenciada a inscrição do IAMSPE no programa de eficiência energética.

9.3. Consumo de combustível – frota (própria e locada)

	2.007 (Litro)	2.007 (valor R\$)	2.008 (Litro)	2.008 (valor R\$)	2.010 Meta de redução (%)



SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA
PROGRAMA ESTADUAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS

Consumo de álcool (etanol)	30.941	33.726,00	25.988	28.067,04	15
Consumo de gasolina	141.360	194.451,61	72.282	148.901,00	15
Consumo de diesel	31.202	52.826,00	26.826	45.068,00	15

9.3.1 Relatar, se houver, ações e programas de redução ou alteração de consumo de combustível

Encontra-se em fase de licitação a contratação de serviços de gerenciamento do abastecimento da frota de veículos do IAMSPE, devendo a empresa CONTRATADA, disponibilizar postos para abastecimento, bem como cartão para controle e acompanhamento dos quantitativos consumidos e dos preços ofertados. Tal medida irá proporcionar um controle maior dos gastos, e conseqüentemente, sua redução, visto a ampliação das possibilidades de suprir tais necessidades. Paralelo a este, licitaremos também, processo para estruturação da frota de veículos do IAMSPE incluindo locação de 18 veículos com condutores para composição da frota fixada pelo decreto 54.078 de 04/03/09.

9.3.2 Relatar, se houverem, ações e programas de destinação de óleo lubrificante usado

Não possui.

9.4 Soluções Ambientais (2.007-2.008)

Relatar as ações, programas ou projetos relacionados com os temas ambientais, tais como:

Redução de Geração de resíduos, Redução de emissão de poluentes, adoção de Tecnologias menos agressivas ao meio ambiente, utilização de produtos de baixa toxicidade, reciclagem, coleta seletiva, redução de consumo, educação ambiental, campanhas educativas, etc.

Foram adquiridas lixeiras para coleta seletiva, sendo as mesmas distribuídas pela Instituição, em conjunto com ações de conscientização para sua correta utilização. Elaboramos também, campanha para redução no consumo de energia por parte dos funcionários, conscientizando-os a adotar medidas simples como desligar as luzes ao sair do ambiente, desligar os monitores em horários de almoço, entre outros.