



**Governo do Estado de São Paulo**  
**Fundação para a Conservação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo**  
**Diretoria Administrativa-Financeira**

## **ATA DE REUNIÃO**

**Nº do Processo:** 262.00001719/2023-08

**Interessado:** Diretoria Executiva - Fundação Florestal

**Assunto:** ATAS DE REUNIÃO DO CONSELHO CURADOR DA FUNDAÇÃO FLORESTAL

### **ATA DA 87ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE CURADORES**

Às 14h00, de 19 de dezembro de 2024, reuniu-se, por meio virtual, pela octogésima sétima vez, ordinariamente, os membros do Conselho de Curadores desta Fundação, neste ato, representado por: Fernanda da Rocha Brando Fernandez, do Conselho Estadual do Meio Ambiente (Consema), Marly de Araújo Medeiros, da Secretaria da Fazenda e Planejamento e Alberto Pereira Gomes Amorim, da Secretaria de Agricultura e Abastecimento, destacando que Elaine Mirela Lourenço, representante do Governador do Estado, justificou a sua ausência por estar em período de férias, todos designados com fundamento no artigo 9º, § 2º da Lei Estadual nº 5.208, de 01.07.1986, e nos termos dos artigos 9º e 10 dos Estatutos da Fundação Florestal, aprovados pelo Decreto Estadual nº 25.952, de 29.09.1986, por meio dos Atos do Governador - Decretos de 09.03.2024 e 08.10.2024, bem como os representantes da Fundação Florestal, Mário César Mantovani/Presidente da Fundação Florestal, Rodrigo Levkovicz/Diretor Executivo, Isaias José de Oliveira Filho/Diretor Administrativo e Financeiro, Sandra Aparecida Leite e Maria Estela Meira Cardoso Duva/Assessoras da Diretoria Executiva e Elizabete Aparecida da Silva Barbosa/Assessora da Diretoria, secretariando a reunião, convocada por e-mail onde os Conselheiros declararam unanimemente terem sido regularmente convocados para deliberar sobre a seguinte pauta: **1. Alterações no organograma da Fundação Florestal:** Rodrigo Levkovicz iniciou a reunião agradecendo a presença de todos e destacando a importância da mobilização de todos os conselheiros, considerando a desafiadora época do ano em que a reunião foi realizada. Informou que a Fundação Florestal está em processo de reestruturação administrativa, reformulando o seu Plano de Empregos, Carreiras e Salários (PECS), o qual será futuramente analisado por este Conselho. Mencionou que as discussões preliminares do PECS estão em andamento nos respectivos órgãos apreciadores e, que, ultrapassada essa etapa, será feita uma proposta factível para análise do Conselho. Rodrigo explicou que, na reestruturação administrativa da Fundação, foram identificadas algumas necessidades principais: **1.1.** adequação da nomenclatura do “Núcleo de Unidades de Conservação da Região Metropolitana e Interior”, no atual organograma da Fundação Florestal, visto que, há anos, exerce as funções de Diretoria Regional igualmente às Diretorias do Litoral Norte e do Litoral Sul, e deveria figurar como “Diretoria Adjunta da Região Metropolitana e Interior”; **1.2.** criação de uma Gerência Regional, devido ao acréscimo de 57 unidades, entre 2018 e 2024, em sua maioria àquelas transferidas do extinto Instituto Florestal, à gestão da Fundação Florestal, que sobrecarregou as Gerências Regionais existentes e a proposta visa a redistribuição das unidades de forma mais equilibrada, principalmente, nas regiões mais afetadas por incêndios florestais, garantindo

melhores condições de trabalho para os Gerentes Regionais; **1.3.** criação da Diretoria Adjunta de Planejamento e Ordenamento Territorial, objetivando as melhores ações e atividades para o planejamento e ordenamento territorial, envolvendo os Núcleos de Regularização Fundiária e de Planos de Manejo, atualmente subordinados à Diretoria Executiva, mas que necessitam de um diretor específico para uma gestão mais eficaz. Rodrigo ainda ressaltou que a criação dessa nova Diretoria Adjunta, juntamente com a regularização da Diretoria Adjunta Metropolitana e Interior, visa melhorar a gestão e a eficiência no trabalho da Fundação, sem aumentar o número de empregos em comissão; Mário Mantovani apoiou a criação da nova Diretoria, destacando a importância da regularização fundiária e a necessidade de um olhar mais atento para as compensações e a gestão territorial. Reforçou que a criação da nova Diretoria e os ajustes propostos são essenciais para a boa administração da Fundação Florestal. Alberto Amorim expressou seu apoio à proposta, destacando que a situação apresentada não é nova, mas foi agravada pela chegada das novas áreas do Instituto Florestal. Ele aprovou a proposta integralmente, mencionando que pequenos ajustes podem ser feitos durante a implementação da reestruturação, mas que o modelo apresentado já é significativamente mais eficiente do que a estrutura atual. Fernanda Fernandez, que tem acompanhado de perto as atividades da Fundação, manifestou seu apoio e destacou a importância dos rearranjos e adequações propostas. Marly Medeiros finalizou as manifestações de apoio, concordando com as mudanças propostas e agradecendo pela clareza na apresentação dos ajustes necessários. **Pelo exposto, as propostas de alteração no organograma da Fundação foram aprovadas por unanimidade.** Rodrigo Levkovicz agradeceu novamente o apoio dos conselheiros e ressaltou que a proposta será encaminhada para as instâncias governamentais competentes para análise preliminar, antes de ser submetida ao Governador do Estado para assinatura de Decreto. Ele enfatizou que a agilidade nesse processo é fundamental para a continuidade da reestruturação da Fundação. Ressaltou que irá agendar o retorno do debate sobre o PECS e a proposta de reestruturação administrativa, assim que mais detalhes forem finalizados. **2) Participação da Fundação Florestal na COP 16 (Biodiversidade) e COP 29 (Clima):** Sandra Leite agradeceu a oportunidade de participar da reunião e enfatizou a importância deste Conselho para a Fundação Florestal. Em seguida, destacou que participou da COP 16, realizada na Colômbia, e que os principais temas abordados no evento foram: a conservação de áreas (30% de áreas protegidas), a restauração de ecossistemas e a inclusão de comunidades tradicionais nos processos de decisão relacionados ao meio ambiente. Na sequência, apresentou o resumo das ações e programas da Fundação Florestal, destacando as relações dessas iniciativas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e o cumprimento das diretrizes acordadas na COP 15 de Montreal; destacou, ainda, o impacto dos programas: PSA Mar Sem Lixo e o PSA Juçara, além de ressaltar a transversalidade das ações nos diversos ODS; Sandra também compartilhou uma matriz demonstrando as ações da Fundação, a qual será enviada aos conselheiros para análise posterior com informações detalhadas. A matriz inclui informações sobre o início dos programas, número de pessoas envolvidas e as metas atendidas. Dentre os pontos discutidos, destacaram-se: Meta 12: programas relacionados à vida terrestre, incluindo o PSA Juçara e o PSA Mar Sem Lixo; Meta 14: vida marinha, com ênfase no programa PSA Mar Sem Lixo; Meta 18: participação em conselhos e o fortalecimento da governança social. Também foram abordados os desafios do financiamento para as ações climáticas, assunto recorrente nas discussões das COPs. Sandra agradeceu e encerrou a sua fala ressaltando que está à disposição para mais esclarecimentos. Mário Mantovani ressaltou a crescente conexão entre a biodiversidade e o clima, destacando as Soluções Baseadas na Natureza como ferramentas de mitigação das mudanças climáticas. Isaias ressaltou que nas próximas reuniões poderão ser tratadas de forma mais detalhada as questões técnicas dos programas da Fundação Florestal, com ênfase na transversalidade das metas e ações; especialmente, a fim de atender o solicitado pela conselheira Fernanda na reunião anterior, quanto as pautas técnicas da Fundação. Nada mais havendo a acrescentar, foi encerrada a presente reunião.

**Mário César Mantovani**

Presidente do Conselho de Curadores da Fundação Florestal

**Alberto Pereira Gomes Amorim**  
Representante da Secretaria de Agricultura e Abastecimento

**Fernanda da Rocha Brando Fernandez**  
Representante do Conselho Estadual do Meio Ambiente – Consema

**Marly de Araújo Medeiros**  
Representante da Secretaria da Fazenda e Planejamento



Documento assinado eletronicamente por **Mario Cesar Mantovani, Presidente**, em 23/12/2024, às 14:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Alberto Pereira Gomes Amorim, Dirigente**, em 23/12/2024, às 15:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marly de Araújo Medeiros, Assessor Técnico IV**, em 23/12/2024, às 15:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.sp.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0050870758** e o código CRC **A94DA67C**.



Documento assinado digitalmente  
**FERNANDA DA ROCHA BRANDO FERNANDEZ**  
Data: 23/12/2024 16:02:02-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>