



FUNDAÇÃO FLORESTAL

**Governo do Estado de São Paulo  
Fundação para a Conservação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo  
DAF/Gerencia Financeira-GF**

## ATA DE REUNIÃO

**Nº do Processo:** 262.00005782/2024-96

**Interessado:** FF - FUNDAÇÃO FLORESTAL

**Assunto:** Atas de Reunião - Conselho Fiscal

## ATA DA 357<sup>a</sup> REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

Às nove horas de vinte e oito de novembro de dois mil e vinte e cinco, reuniu-se, por videoconferência, pela trecentésima quinquagésima sétima vez, o Conselho Fiscal da Fundação Florestal, representado pelos senhores Roberto Yoshikazu Yamazaki e Grace Maria Monteiro da Silva Freitas, ambos da Secretaria da Fazenda e Planejamento e Melanie Coura Ivo, da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, designados por meio do Decreto de 29.05.2024, nos termos do artigo 23 dos Estatutos da Fundação Florestal, aprovados pelo Decreto Estadual nº 25.952, de 29.09.1986. Participaram também da reunião, pela Fundação Florestal, Isaias José de Oliveira Filho/Diretor Administrativo e Financeiro, Fernanda Viana de Barros/Gerente Financeira, Maria Cristina Heilig/Controle Interno e Tânia Oliva de Freitas Macêa/Coordenadora do Núcleo de Negócios e Parcerias para a Sustentabilidade. A reunião foi convocada por e-mail, tendo os Conselheiros, por unanimidade, declarado terem sido regularmente convocados para tratar dos assuntos a seguir, apresentados pelo Isaias. **1. Ata da Reunião Anterior:** encontra-se aprovada e assinada. Em seguida, foi apresentado o item **2. Posição de Restos a pagar** em 31.10.2025, que permanece com saldo de R\$ 77,8 mil pendentes de 2019, 2021 e 2023. No item **3. Previsão de Receitas para 2025:** preliminarmente, Isaias apresentou as informações sobre o leilão de madeira, realizado em 16.10.2025 e arrematado pela empresa Resinas Marajuara no valor de R\$ 1,1 milhão, bem como os valores do quilo da resina divulgados pela ARESB (Associação das Resinadoras do Brasil) e a projeção da receita de resina prevista para 2026, caso o preço da resina se mantivesse em R\$ 5,17/kg - referente a nov/2025, proporcionaria o acréscimo de R\$ 13,6 milhões em relação ao valor projetado com o preço de R\$ 3,50/Kg; passou a palavra à Tânia que prestou os esclarecimentos efetuados pelo Colegiado acerca das definições sobre a forma como o leilão é estabelecido; por fim, os Conselheiros solicitaram a participação do leiloeiro, quando o mesmo for contratado pela Fundação, visto que sua contratação se encontra em fase de elaboração de contrato; na sequência, Isaias informou que a previsão anual de receitas para 2025 é de R\$ 227,1 milhões, distribuída em: (a) recursos próprios da Fundação Florestal, no montante de R\$ 85,4 milhões (receita bruta), sendo: R\$ 25,3 milhões (30%) da DREM e R\$ 60,1 milhões (70%) de receita líquida, das quais: R\$ 55,7 milhões são provenientes da venda de madeira e resina – R\$ 29,3 milhões de madeira e R\$ 26,4 milhões de resina (ambos produtos comercializados), além de R\$ 4,4 milhões de outras receitas. Isaias acrescentou que no leilão de madeira realizado em 30.10.25, houve a disponibilização de madeira no valor de R\$ 13,4 milhões (100%) e somente um lote foi deserto de R\$ 500 mil, com isso a venda ficou em R\$ 12,9 milhões, com recebimento de 50% em 2025 e 50% no início de 2026; (b) recursos do Tesouro Estadual: R\$ 84,9 milhões, destinados às despesas com pessoal e custeio e investimento; e (c) recursos de compensações ambientais, totalizando R\$ 56,7 milhões, sendo: R\$ 38,3 milhões da CCA, R\$ 16,6 milhões de convênios e R\$ 1,8 milhão de TCCAs. Quanto ao item **4. Previsão da Despesas para o exercício de 2025:** o total da previsão anual é de R\$ 199,2 milhões,

distribuído em: (a) atividades da Fundação Florestal com recursos próprios e do Tesouro: R\$ 143,4 milhões; (b) recursos da CCA: R\$ 36,3 milhões; (c) convênios: R\$ 14,3 milhões; (d) Operação SP Sem Fogo: R\$ 4,3 milhões; (e) Povos Originários e Comunidades Tradicionais: R\$ 900 mil. No item **5. Despesas liquidadas**, no período de janeiro a outubro de 2025, totalizaram em R\$ 127 milhões, conforme relatório sintético apresentado, acompanhado dos esclarecimentos sobre os valores fora da média. Em relação ao item **6. Posição e Execução Orçamentária 2025**, foi informado que, atualmente, contamos com a dotação orçamentária atualizada de R\$ 208,7 milhões, destinada à cobertura das despesas previstas de R\$ 199,3 milhões, que resulta no saldo parcial orçamentário de R\$ 9,4 milhões, onde, por prudência, promovemos a redução orçamentária de R\$ 3,9 milhões (pela expectativa de não atingir a previsão anual de receitas próprias) e contaremos com as seguintes readequações orçamentárias: a) descontingenciamento de R\$ 3,9 milhões; b) reprogramação entre elementos, no total de R\$ 5,3 milhões; e c) remanejamento entre grupos de despesa de R\$ 3,3 milhões – ambos se encontram em tramitação. Quanto à execução orçamentária, as despesas empenhadas somam R\$ 181,1 milhões (equivalente a 87% da dotação), as despesas liquidadas de R\$ 127 milhões (70% do empenhado); e as despesas a liquidar de R\$ 54 milhões (30% do empenhado). Foi apresentado o item **7. Fluxo Financeiro de 2025**, contemplando receitas e despesas realizadas ao período de janeiro a outubro, bem como a projeção para o período de novembro e dezembro, bem como esclarecido os apontamentos dos Conselheiros. Na sequência, foi apresentado o item **8. Posição de Compensação Ambiental**, abrangendo 134 projetos, sendo: 93 com recursos da CCA, houve a aprovação de um plano na última reunião da CCA, destinados à sinalização turística em duas APAS (18 cancelados, 47 concluídos e 28 em execução) e 41 com recursos de diversos empreendedores (8 concluídos, 32 em execução e 1 aguardando definição. As receitas acumuladas totalizam R\$ 520 milhões, despesas realizadas e pagas de R\$ 453,7 milhões e o saldo bancário de R\$ 66,3 milhões, distribuídos em: R\$ 40,2 milhões vinculados a convênios com obrigação de desempenho e R\$ 26,1 milhões de livre destinação. Quanto ao item **Comunicação com as Unidades de Conservação** da reunião anterior, os Conselheiros solicitaram um plano de aplicação das melhorias promovidas, envolvendo a situação atual e sua progressão. Os Conselheiros, também, solicitaram a atualização sobre a ação judicial da empresa BR Business. Por fim, ficou agendada a próxima reunião para 19.12.2025, onde o Rodrigo/Diretor Executivo apresentará a Restruturação Administrativa, Técnica e Operacional da Fundação Florestal. Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião.

**Roberto Yoshikazu Yamazaki**

**Grace Maria Monteiro da Silva Freitas**

**Melanie Coura Ivo**

**Isaias José de Oliveira Filho**

**Fernanda Viana de Barros**

**Maria Cristina Heilig**



Documento assinado eletronicamente por **Isaias Jose De Oliveira Filho, Diretor**, em 17/12/2025, às 11:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Viana De Barros, Gerente**, em 17/12/2025, às 11:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Melanie Coura Ivo, Diretor**, em 17/12/2025, às 12:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maria Cristina Heilig, Analista Recursos Ambientais**, em 17/12/2025, às 13:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Grace Maria Monteiro da Silva Freitas, Coordenador**, em 17/12/2025, às 13:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Roberto Yoshikazu Yamazaki, Assessor Especial I**, em 19/12/2025, às 11:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site

[https://sei.sp.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](#), informando o código verificador

0092626726 e o código CRC **AB618D44**.