

## ATA DE REUNIÃO

**Nº do Processo:** 262.00005782/2024-96

**Interessado:** FF - FUNDAÇÃO FLORESTAL

**Assunto:** Atas de Reunião - Conselho Fiscal

## ATA DA 355<sup>a</sup> REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

Às nove horas de trinta de setembro de dois mil e vinte e cinco, reuniu-se, por videoconferência, pela trecentésima quinquagésima quinta vez, o Conselho Fiscal da Fundação Florestal, representado pelos senhores Roberto Yoshikazu Yamazaki e Grace Maria Monteiro da Silva Freitas, ambos da Secretaria da Fazenda e Planejamento e Melanie Coura Ivo, da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, designados por meio do Decreto de 29.05.2024, nos termos do artigo 23 dos Estatutos da Fundação Florestal, aprovados pelo Decreto Estadual nº 25.952, de 29.09.1986. Participaram também da reunião, pela Fundação Florestal, Isaias José de Oliveira Filho/Diretor Administrativo e Financeiro, Fernanda Viana de Barros/Gerente Financeira, Mário do Amaral Alves/Encarregado do Setor de Contabilidade e Érika J.J.M. Pereira Miacci/responsável pelo Controle Interno. A reunião foi convocada por e-mail, tendo os Conselheiros, por unanimidade, declarado terem sido regularmente convocados para tratar dos assuntos a seguir, apresentados pelo Isaias. **1. Ata da Reunião Anterior:** encontra-se aprovada e assinada. Em seguida, foi apresentado o item **2. Posição de Restos a pagar** em 31.08.2025, com saldo de R\$ 77,8 mil, de restos a pagar pendentes de 2019, 2021 e 2023. No item **3. Previsão de Receitas para 2025**, foi informado o valor total de R\$ 222,2 milhões, distribuído em: **(a) recursos próprios da Fundação Florestal, no montante de R\$ 83,4 milhões** (receita bruta), sendo: R\$ 24,8 milhões (30%) da DREM e R\$ 58,6 milhões (70%) de receita líquida, das quais: R\$ 54,3 milhões são provenientes da venda de madeira e resina – R\$ 28,6 milhões de madeira (R\$ 24,8 milhões já comercializados e R\$ 3,8 milhões a comercializar) e R\$ 25,7 milhões de resina (já comercializados), além de R\$ 4,4 milhões de outras receitas. Isaias acrescentou as informações sobre os leilões realizados em setembro de 2025, sendo que a venda de madeira resultou na previsão líquida de arrecadação até dezembro de 2025 de R\$ 8,5 milhões (70%), considerando que outros lotes foram fracassados, assim como os lotes do leilão de resina que também foram fracassados; **(b) recursos do Tesouro Estadual: R\$ 69,9 milhões**, destinados às despesas com pessoal e custeio, com destaque para o descontingenciamento parcial de R\$ 3,2 milhões; e **(c) recursos de compensações ambientais, totalizando R\$ 68,9 milhões**, sendo: R\$ 47,0 milhões da CCA, R\$ 20,2 milhões de convênios e R\$ 1,7 milhão de TCCAs. Quanto ao item **4. Previsão da Despesas para o exercício de 2025**, diante da redução na previsão de vendas de madeira e resina, houve a redução de R\$ 4,3 milhões nas despesas previstas, passando o total da previsão anual de R\$ 200,8 milhões no mês anterior para R\$ 196,5 milhões em agosto de 2025, distribuído em: (a) atividades da Fundação Florestal com recursos próprios e do Tesouro: R\$

128,7 milhões; (b) recursos da CCA: R\$ 47,5 milhões; (c) convênios: R\$ 16,3 milhões; (d) Operação SP Sem Fogo: R\$ 3,1 milhões; (e) Povos Originários e Comunidades Tradicionais: R\$ 900 mil. Passando ao item **5. Despesas liquidadas** no período de janeiro a agosto totalizaram R\$ 95,5 milhões, conforme relatório sintético apresentado, acompanhado dos esclarecimentos sobre os valores fora da média. Em relação ao item **6. Posição e Execução Orçamentária 2025**, foi informado que, atualmente, contamos com a dotação orçamentária atualizada de R\$ 181,4 milhões, destinada à cobertura das despesas previstas de R\$ 196,5 milhões, que resulta no déficit orçamentário de R\$ 8 milhões, a ser solucionado, com as readequações previstas, abrangendo: descontingenciamento de R\$ 4 milhões, reprogramações e créditos suplementares automáticos por superávit financeiro ou excesso de arrecadação no valor de R\$ 4,0 milhões, relativos às despesas da CCA e de Convênios. Quanto à execução orçamentária, as despesas empenhadas somam R\$ 142,2 milhões (equivalente a 75% da dotação), as despesas liquidadas de R\$ 95,5 milhões (67% da dotação); e as despesas a liquidar de R\$ 46,7 milhões (33% da dotação). Foi apresentado o item **7. Fluxo Financeiro de 2025**, contemplando receitas e despesas realizadas ao período de janeiro a agosto, bem como a projeção para o período de setembro a dezembro. Destacou-se que a execução financeira integral dependerá da viabilização das readequações orçamentárias no próximo trimestre e os Conselheiros solicitaram uma readequação na forma de apresentação da posição de caixa. Na sequência, foi apresentado o item **8. Posição de Compensação Ambiental** em 31.08.2025, abrangendo 133 projetos, sendo: 92 com recursos da CCA (18 cancelados, 47 concluídos e 27 em execução) e 41 com recursos de diversos empreendedores (8 concluídos, 32 em execução e 1 aguardando definição. As receitas acumuladas totalizam R\$ 512,9 milhões, com R\$ 444,5 milhões em despesas realizadas e pagas e o saldo bancário de R\$ 68,4 milhões, distribuídos em: R\$ 40,7 milhões vinculados a convênios com obrigação de desempenho e R\$ 27,7 milhões de livre destinação. Considerando que os questionamentos apresentados pelos Conselheiros foram devidamente esclarecidos, ficaram registrados os seguintes assuntos pendentes: (a) reavaliação da estratégia da comercialização de resina e madeira para 2026, (b) apresentação do grupo que avalia a questão da produção florestal na Fundação Florestal, com foco no planejamento a médio e longo prazo para a venda de madeira e resina; e (c) informações sobre a evolução da comunicação com as unidades. Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião.

**Roberto Yoshikazu Yamazaki**

**Grace Maria Monteiro da Silva Freitas**

**Melanie Coura Ivo**

**Isaias José de Oliveira Filho**

**Fernanda Viana de Barros**

**Mário do Amaral Alves**

**Érika J.J.M. Pereira Faccin Miacci**



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Viana De Barros, Gerente**, em 24/10/2025, às 09:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mario Do Amaral Alves, Assessor**, em 24/10/2025, às 09:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Isaias Jose De Oliveira Filho, Diretor**, em 24/10/2025, às 13:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Melanie Coura Ivo, Diretor**, em 24/10/2025, às 14:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Roberto Yoshikazu Yamazaki, Assessor Especial I**, em 28/10/2025, às 08:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Erika Jerusa Marcondes, Assessor**, em 28/10/2025, às 10:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Grace Maria Monteiro da Silva Freitas, Coordenador**, em 29/10/2025, às 08:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.sp.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador 0087033801 e o código CRC A19D94F1.