



**Governo do Estado de São Paulo  
Fundação para a Conservação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo  
DAF/Gerencia Financeira-GF**

**ATA DE REUNIÃO**

**Nº do Processo:** 262.00005782/2024-96

**Interessado:** FF - FUNDAÇÃO FLORESTAL

**Assunto:** Atas de Reunião - Conselho Fiscal

**ATA DA 349ª REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL**

Às nove horas de vinte e oito de março de dois mil e vinte e cinco, reuniu-se, por videoconferência, pela trecentésima quadragésima nona vez, o Conselho Fiscal da Fundação Florestal, representado pelos senhores Roberto Yoshikazu Yamazaki e Grace Maria Monteiro da Silva Freitas, ambos da Secretaria da Fazenda e Planejamento e Melanie Coura Ivo, da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, designados por meio do Decreto de 29.05.2024, nos termos do artigo 23 dos Estatutos da Fundação Florestal, aprovados pelo Decreto Estadual nº 25.952, de 29.09.1986. Participaram também da reunião, pela Fundação Florestal, Isaias José de Oliveira Filho/Diretor Administrativo e Financeiro, Fernanda Viana de Barros/Gerente Financeira, Mário do Amaral Alves/Encarregado do Setor de Contabilidade, Érika J.J.M. Pereira Faccin Casari/representante do Controle Interno e Vânia Regina Geraldi que secretariou a reunião. Esta reunião foi convocada por e-mail e os Conselheiros declararam, por unanimemente, terem sido regularmente convocados para tratar dos assuntos a seguir, apresentados pelo Isaias.

**1. Ata da Reunião Anterior:** se encontra aprovada e assinada;

**2. Restos a pagar – 2019 a 2024:** foi apresentada a posição em 28.02.2025, destacando-se o saldo remanescente de R\$ 78 mil, referentes aos exercícios de 2019 a 2023. Em relação ao exercício de 2024, foi inscrito o montante de R\$ 22 milhões, dos quais R\$ 21,8 milhões foram pagos, permanecendo saldo em aberto de R\$ 167 mil, com previsão de pagamento ou cancelamento do montante não utilizado.

**3. Receitas 2025:** Em relação à realização de receita em 2025, foi informado o montante de R\$ 213,5 milhões, distribuído da seguinte forma:

- a) Recursos Próprios da Fundação Florestal:** R\$ 90,9 milhões (receita bruta), sendo: R\$ 26,9 milhões (30%), relativos a DREM e R\$ 63,9 milhões (receita líquida 70%), oriundos da venda de madeira (R\$ 26,6 milhões), resina (R\$ 32,7 milhões) e demais receitas (R\$ 4,6 milhões). Destacou-se o lançamento de R\$ 8,1 milhões (70%) como créditos a receber no Balanço da Fundação, relativos à inadimplência da empresa BR Business. Neste sentido, a Dra. Camila da Assessoria Jurídica relatou as medidas judiciais em curso, incluindo bloqueio da área, mandado de segurança, tentativa de acordo, execução de bens, pedido de desconsideração da personalidade jurídica e bloqueio de contas e ativos da empresa e dos sócios, aguardando análise judicial. O Conselho será informado de novas movimentações.
- b) Recursos do Tesouro:** R\$ 62,5 milhões destinados a pessoal e custeio.
- c) Recursos de Compensações Ambientais:** R\$ 60,2 milhões, sendo: R\$ 38,1 milhões da CCA, R\$ 20,7 milhões de Convênios e R\$ 1,4 milhão de TCCAs.

**4. Previsão da Despesa 2025 por Grupo e Origem dos Recursos:** apresentou a previsão de despesas para 2025, no valor de R\$ 206,5 milhões, distribuída em:

- a) Atividades da Fundação Florestal: R\$ 138,1 milhões;
- b) CCA: R\$ 38,7 milhões;
- c) Convênios: R\$ 17,8 milhões;
- d) SP Sem Fogo: R\$ 9,7 milhões;
- e) Povos Originários e Comunidades Tradicionais: R\$ 2,2 milhões.

**5. Despesas liquidadas 2025:** quanto às despesas liquidadas em 2025, apresentou o relatório sintético com o total liquidado até fevereiro, no valor de R\$ 16,1 milhões.

**6. Resumo da Posição e Execução Orçamentária 2025:** Em relação à posição orçamentária de 2025, informou que a dotação atualizada é de R\$ 181,4 milhões, para cobertura das despesas previstas de R\$ 206,4 milhões, resultando em déficit orçamentário de R\$ 25 milhões. Após readequações, o déficit parcial será de R\$ 15,1 milhões; estando em tratativas com o Gabinete da SEMIL para equacionamento.

**7. Fluxo Financeiro:** apresentou-se o fluxo de caixa de janeiro a fevereiro de 2025,

considerando receitas e despesas realizadas, e a previsão do saldo final de caixa, após dedução dos restos a pagar. Indicou-se o superávit provável dos recursos da CCA e Convênios e déficit estimado de recursos R\$ 15,1 milhões nos demais recursos, tema que se encontra em tratativas. **8. Posição de Compensação Ambiental:** apresentada a posição das Compensações Ambientais em 28.02.2025, com 130 projetos, sendo: 92 com recursos da CCA (18 cancelados, 45 concluídos e 29 em execução) e 38 com recursos de diversos empreendedores (8 concluídos, 29 em execução e 1 aguardando definição). O total de receitas envolvidas é de R\$ 483,2 milhões, com R\$ 419,7 milhões em despesas pagas e o saldo bancário de R\$ 63,5 milhões, dos quais: R\$ 38,1 milhões são vinculados a convênios com obrigações de desempenho e R\$ 25,4 milhões de livre destinação. **9. Balanço Patrimonial – Fev 2025 x Fev 2024:** Por fim, quanto ao Balanço Patrimonial – fevereiro de 2025 em comparação a fevereiro de 2024, foram apresentados os índices de liquidez corrente de 1,66 e de endividamento de 34%. Os Conselheiros questionaram qual seria o índice de liquidez efetivo da Fundação Florestal, considerando a dedução dos recursos vinculados, bem como solicitaram esclarecimentos sobre o saldo negativo de R\$ 787 mil no Ativo Não Circulante de Longo Prazo, que será detalhado na próxima reunião. Considerando que os questionamentos apresentados pelos Conselheiros foram devidamente esclarecidos, restando apenas pendente o envio do vídeo sobre a área da ação da BR Business e a data para a visita técnica com os Conselheiros, nada mais havendo a tratar, foi encerrada a presente reunião.

**Roberto Yoshikazu Yamazaki**  
**Grace Maria Monteiro da Silva Freitas**  
**Melanie Coura Ivo**  
**Isaias José de Oliveira Filho**  
**Fernanda Viana de Barros**  
**Mário do Amaral Alves**  
**Érika J.J.M. Pereira Faccin Casari**



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Viana De Barros, Gerente**, em 08/05/2025, às 11:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mario Do Amaral Alves, Assessor**, em 08/05/2025, às 12:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Erika Jerusa De Jesus M. P. F. C., Assessor**, em 08/05/2025, às 12:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Isaias Jose De Oliveira Filho, Diretor**, em 08/05/2025, às 12:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Melanie Coura Ivo, Diretor**, em 08/05/2025, às 12:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Roberto Yoshikazu Yamazaki, Assessor Técnico De Gabinete IV**, em 08/05/2025, às 15:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Grace Maria Monteiro da Silva Freitas, Coordenador**, em 08/05/2025, às 18:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site  
[https://sei.sp.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?  
acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador  
**0066247484** e o código CRC **119EAB51**.

---