



EIXO I. Suporte à definição do direcionamento estratégico e modernização da gestão da Fundação Florestal, com foco em melhoria de processos organizacionais

Modernização da Fundação Florestal

.

Julho 2023

1

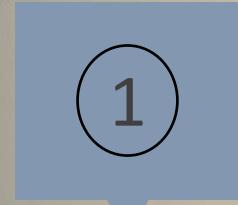
Objetivo Geral

Promover a modernização organizacional da Fundação Florestal à luz dos desafios colocados pelos marcos e acordos internacionais do meio ambiente, por meio da reflexão e discussão sobre a direção estratégica que ela deve seguir para a proteção, conservação e restauração das Unidades de Conservação dos seus ecossistemas terrestres, costeiros e marinhos.

1

Marcos e Acordos Internacionais

1. Década da Restauração da ONU
2. Década da Ciência Oceânica
3. Refloresta São Paulo
4. Race to Zero e Race to Resilience
5. Acordo de Paris
6. Plano de Ação Climática de SP 2050
7. Cop 15 Biodiversidade
8. Cop 27 Egito



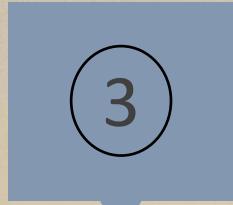
1

Jul-Dez/22



2

Jan/23



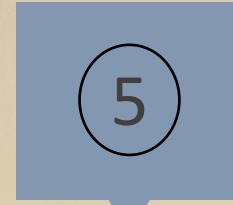
3

Março



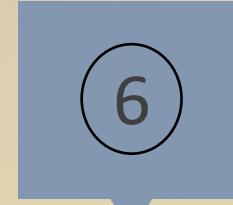
4

Maio



5

Jul/agost



6

Set/Out



7

Nov/Dez

- **Diagnóstico para direcionamento estratégico**
 - ✓ Entrevistas público interno e externo
 - ✓ Questionários gestores
 - ✓ Oficinas regionais com gestores

- **Direcionamento Estratégico**
 - ✓ Definição das estratégias de modernização

- **Encontro de Oceanos**
 - ✓ Discussão de pontos críticos de modernização da FF nas temáticas de áreas costeiras e marinhas, com especialistas

- **Encontro de Florestas**
 - ✓ Discussão de pontos críticos de modernização da FF nas temáticas de florestas, restauração e carbono, com especialistas

- **Eventos com atores externos**
 - ✓ Entrevistas
 - ✓ Focus Group
 - ✓ Palestras com especialistas do meio ambiente para Conselheiros do Consemá e das UCs; ONGs e Comunidades tradicionais

- **Direcionamento Estratégico:**
 - ✓ Definição da nova missão e atribuições da FF
 - ✓ Redesenho da macro-rede de produção institucional
- **Nova Estrutura**

3

Grupos de Atores Externos

1. Organizações Não Governamentais (ONGs)
2. Comunidades tradicionais
3. Empresários
4. Conselheiros das Unidades de Conservação
5. Conselho Estadual do Meio Ambiente (CONSEMA)
6. Entidades públicas relacionadas com temas ambientais
7. Especialistas ambientais

4

Canais de Participação com Atores externos

Entrevistas Semiestruturadas

- Principais gestores das organizações

Focus Group

- Representantes das organizações

Palestras com Especialistas Ambientais

- Formato híbrido

Questionário Fechado



FIA.COM.BR

Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7.221
Pinheiros - 05425-902 - São Paulo - SP
(11) 3732 3500