Projeto de Concessão do Zoológico e Jardim Botânico

Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente
Fundação Parque Zoológico e Instituto de Botânica

12 de Maio 2020

Objetivos das Concessões de Ativos Ambientais

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

- Investimentos e serviços vinculados a educação ambiental e visitação pública, importante para mobilização e sensibilização;
- Conservação do patrimônio público e dos ativos ambientais;
- Promoção do turismo bem planejado e de benefícios sociais e econômicos, visando conciliar a conservação e o desenvolvimento;
- Diversificação das atividades existentes e aumento das possibilidades de arrecadação, associada a redução de custos ao Poder Público;
- Promoção do uso público das áreas previstas nos respectivos planos de manejo.

Premissas

- Jardins Botânicos e Zoológicos voltados à educação, à cultura, ao lazer, visitação pública e à conservação do meio ambiente e da biodiversidade;
- Locais para realização de estudos e pesquisas;
- Parceria com iniciativa privada para promoção de investimentos e de novos serviços;
- Gestão da unidade de conservação - PEFI, proteção das espécies ameaçadas de extinção e realização de pesquisas pelo Instituto de Botânico e Fundação Parque Zoológico.

Áreas da Concessão - Lei Estadual no. 17.107/2019

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Equipamentos

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Jardim Botânico

- Administrado pelo Instituto de Botânica
- Inaugurado em 1928
- Visitantes em 2019: 133.332
- Categoria “A”
- Pesquisas Botânica e Flora

Jardim Botânico

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Zoológico

- Administrado pela Fundação Zoológico de São Paulo
- Inaugurado em 1958
- Maior da América Latina em Biodiversidade
- Visitantes em 2019: 1 milhão
- 2.149 animais, com 257 espécies da fauna
- Certificações ISO 14001 e 9001
- Pesquisas em Conservação de Espécies

Zoológico

Objeto

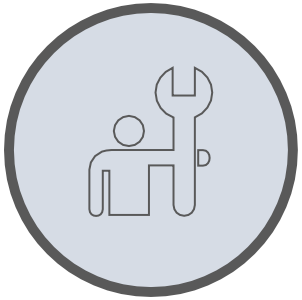
- Concessão de uso de bem público;
- Exploração do Zoológico, Jardim Botânico e Fazenda, compreendendo as atividades de manejo, educação ambiental, recreação, lazer, cultura e ecoturismo, com os serviços associados;
- Prazo de 30 anos;
- Concorrência Internacional.

Encargos

Infraestrutura

Núcleos:

- Acesso
- Visitação
- Técnico
- Safari
- Fazenda
- Abast., Esgoto e Drenagem



Operação da Infraestrutura

- Segurança patrimonial e usuário
- Limpeza
- Manutenção
- Utilidades
- Atendimento ao público
- Fazenda
- Administração

Operação da conservação, manejo em biodiversidade e recursos naturais

- Manejo, fitossanidade e bem estar animal
- Conservação do PEFI
- Educação ambiental
- Fomento a Pesquisa

Certificações

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- Acreditação de bem estar animal
- Categoria A Jd Botanico

Apoio

- Infraestrutura
- Fomento a Pesquisa

Encargos

	Prazo
Infraestrutura	Até 60 meses
Operação da Infraestrutura	Até 4 meses
Operação da conservação, manejo em biodiversidade e recursos naturais	Até 9 meses
Certificações	Até 36 meses
Apoio	Até 36 meses

Encargos

Infraestrutura, Educação e Conservação	
Imersão na natureza no Zoológico e recintos visando bem estar animal	Uso público no eixo principal do Jardim Botânico
Acessibilidade e segurança nos acessos e vias internas	Reestruturação das bilheterias, em harmonia com paisagem do entorno
Educação Ambiental, Comunicação e Sinalização	Acessibilidade nas edificações de uso público
Solução de conexão interna e de transporte	Passagens de fauna do PEFI
Redes de drenagens, abastecimento de água e saneamento	Adequação do estacionamento e embarque e desembarque de ônibus

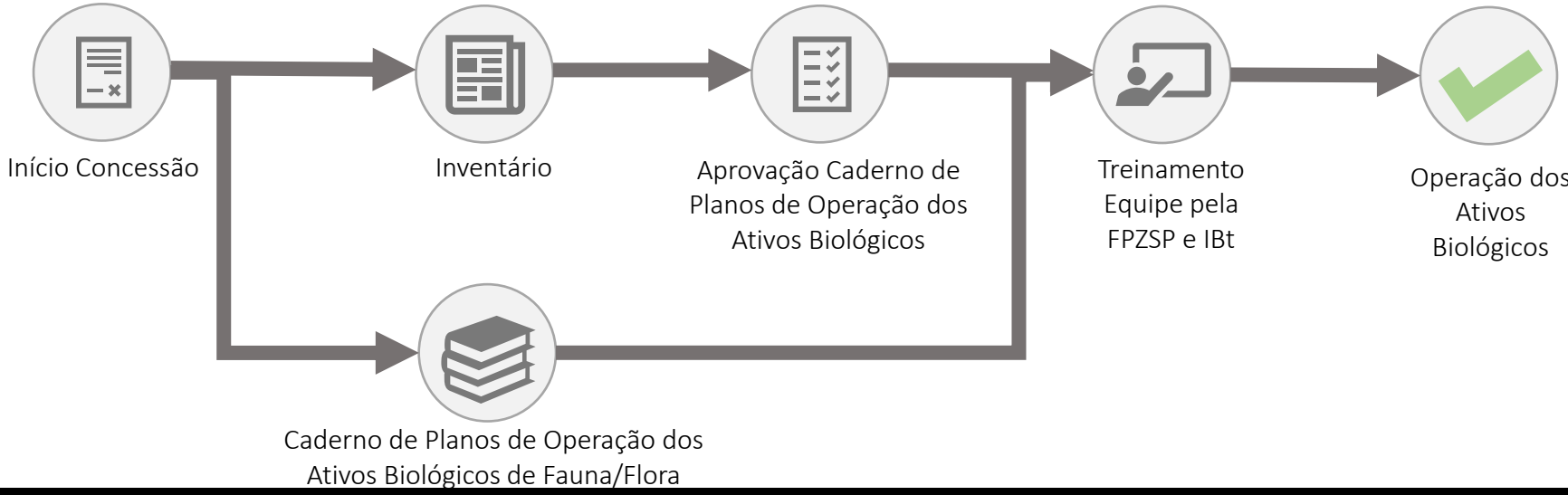
Encargos

Operação e Manejo	
Plano de Intervenções de Fauna	Plano de Intervenções da Flora
Plano de População Institucional (PPI)	Plano de Coleções
Plano de Ação sobre o Plantel	Plano de Operação e Jardinagem
Plano de Manejo do Plantel	Plano Diretor do Jardim Botânico

Transição

Transição da Operação dos Ativos de Infraestrutura

Transição da Ativos Biológicos (Fauna/Flora)



Responsáveis Técnicos

- Medicina Veterinária;
- Biologia;
- Especialista em Botânica;
- Agronomia, Engenharia Florestal ou Ciências Biológicas;
- Ração.

Categoria A do Jardim Botânico

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Obrigações da Concessionária	
Quadro técnico-científico, jardineiros e vigilância	Área de produção de mudas
Apoio administrativo e logístico	Coleções especiais representativas da flora nativa, em estruturas adequadas
Programas na área de educação ambiental	Infraestrutura básica para atendimento de visitantes
Sistema de registro informatizado do acervo	Treinamento técnico do seu corpo funcional

Normativa: Resolução Conama 339/2003

Certificações

- Obter e a garantir o ISO 9001, 14001 e 45001
- Acreditação de Bem Estar Animal

  Por instituições independentes :

  - reconhecimento e atuação no âmbito nacional e internacional;
  - foco e ênfase em análise de bem-estar animal;
  - expertise e experiência prévia na realização de auditorias independentes;
  - possuir mais de 05 anos de atividade.

Apoio à Pesquisa

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

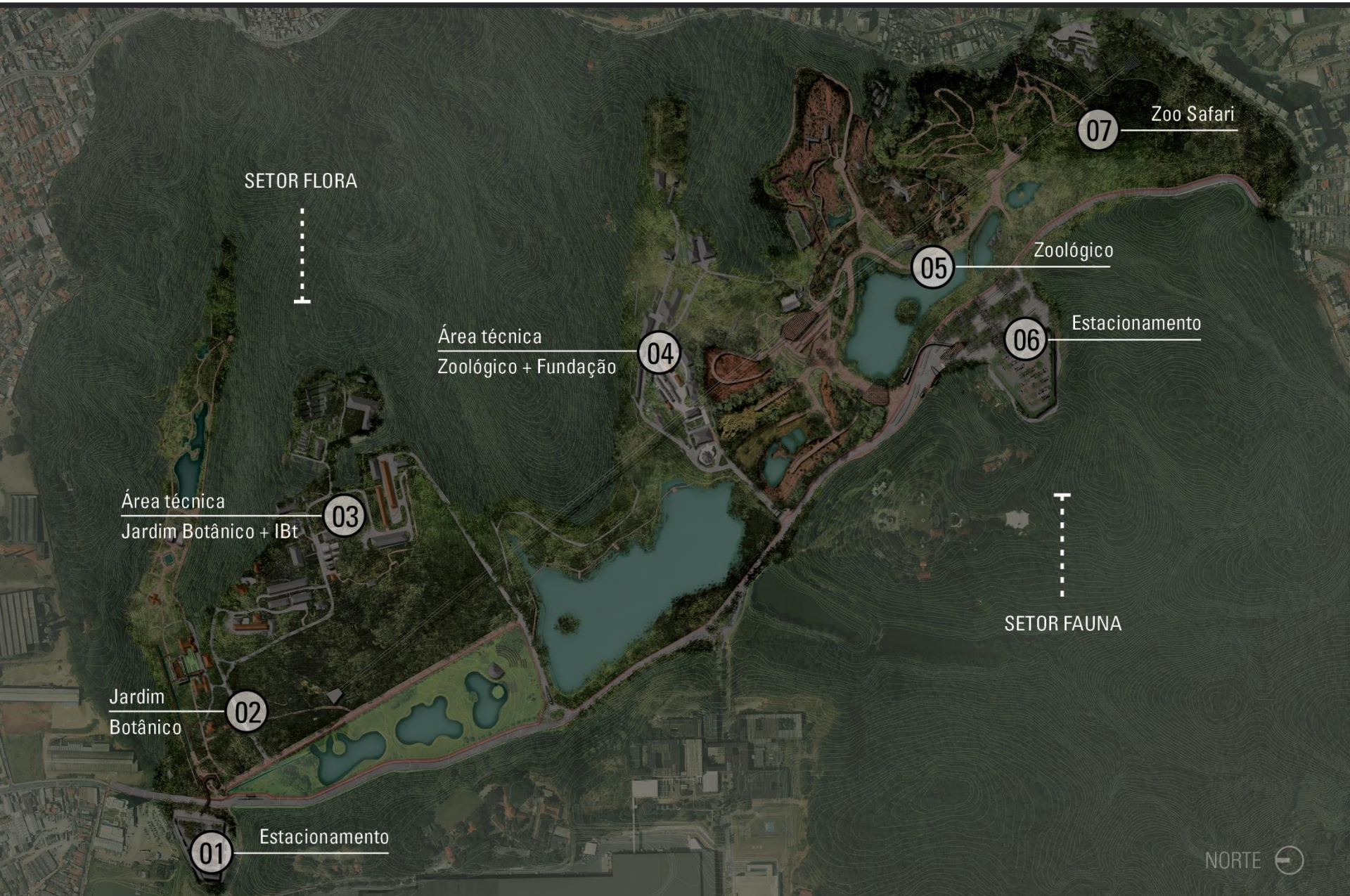
Encargos de Apoio	
Aporte inicial de R$ 5 milhões	Promover atividades de pesquisa científica, de inovação tecnológica e de conservação ambiental
Aporte anual de 0,5% da receita	
Adequação e implantação de Infraestrutura à equipes da FPZSP	Adequação e implantação de Infraestrutura à equipe do IBT
CECFAU-SP	Orquidário e Bromeliário

Cenário Base

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Cenário Base

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

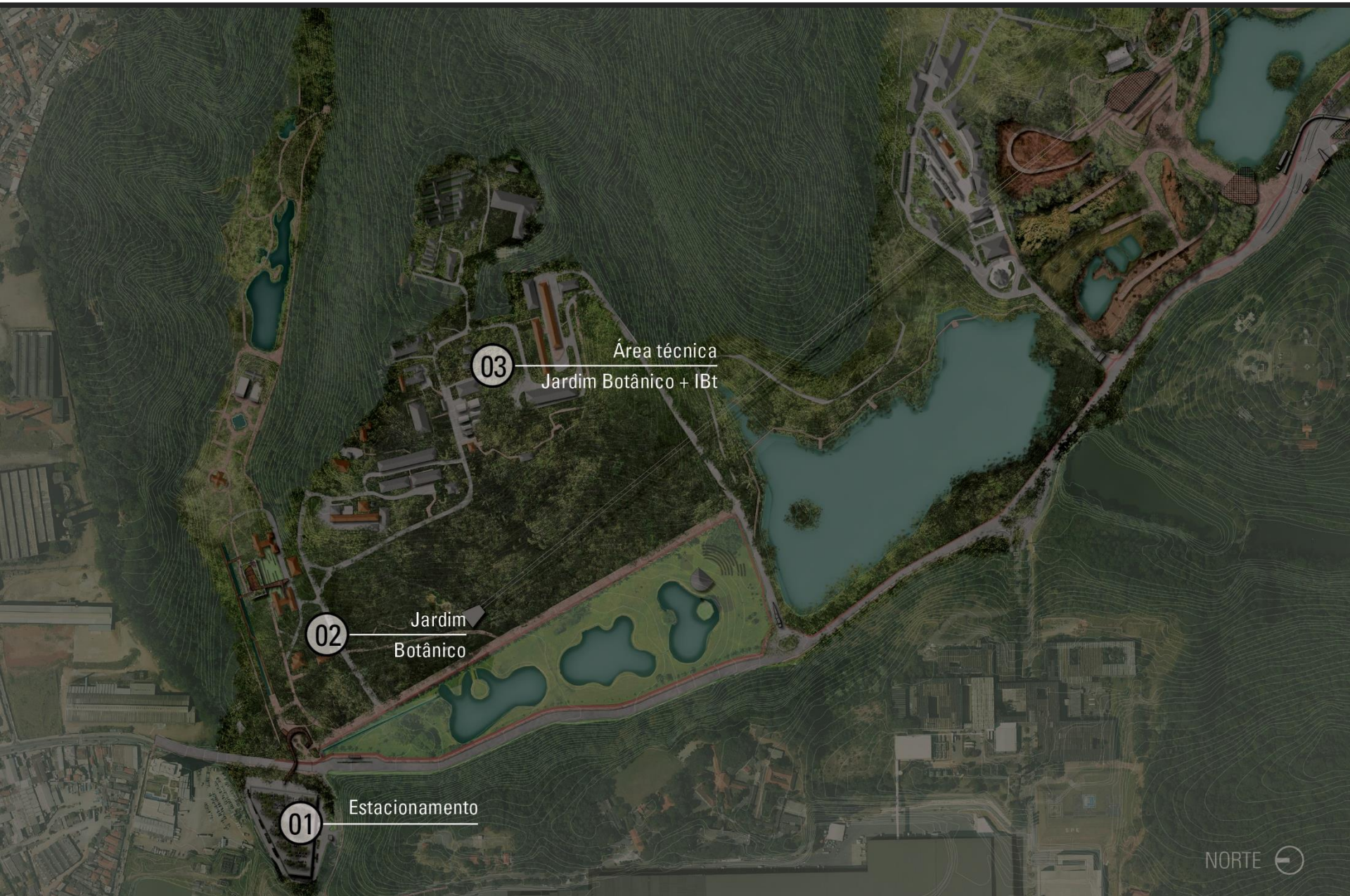


Masterplan – Setor Flora

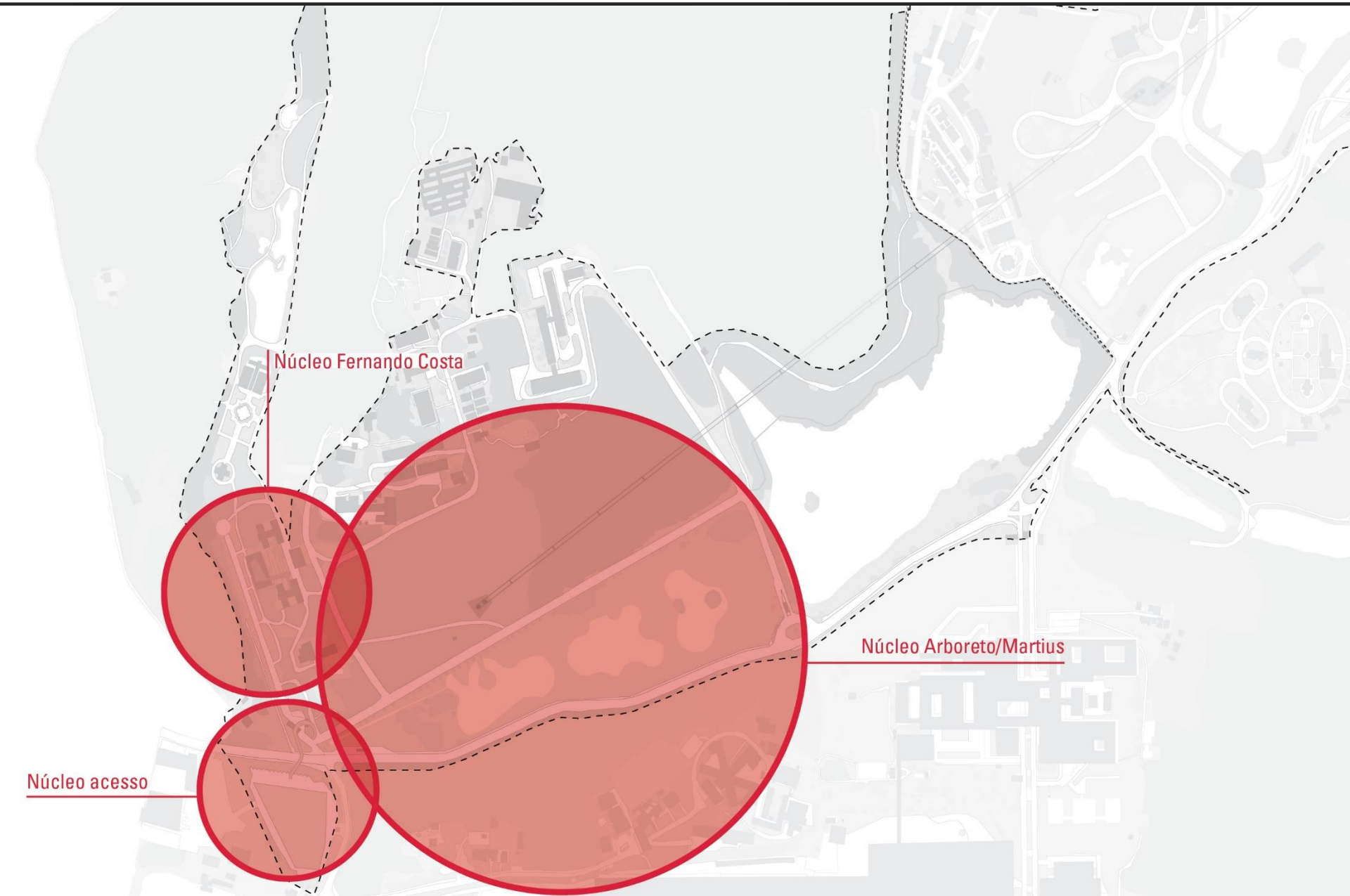
SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Masterplan – Setor Flora

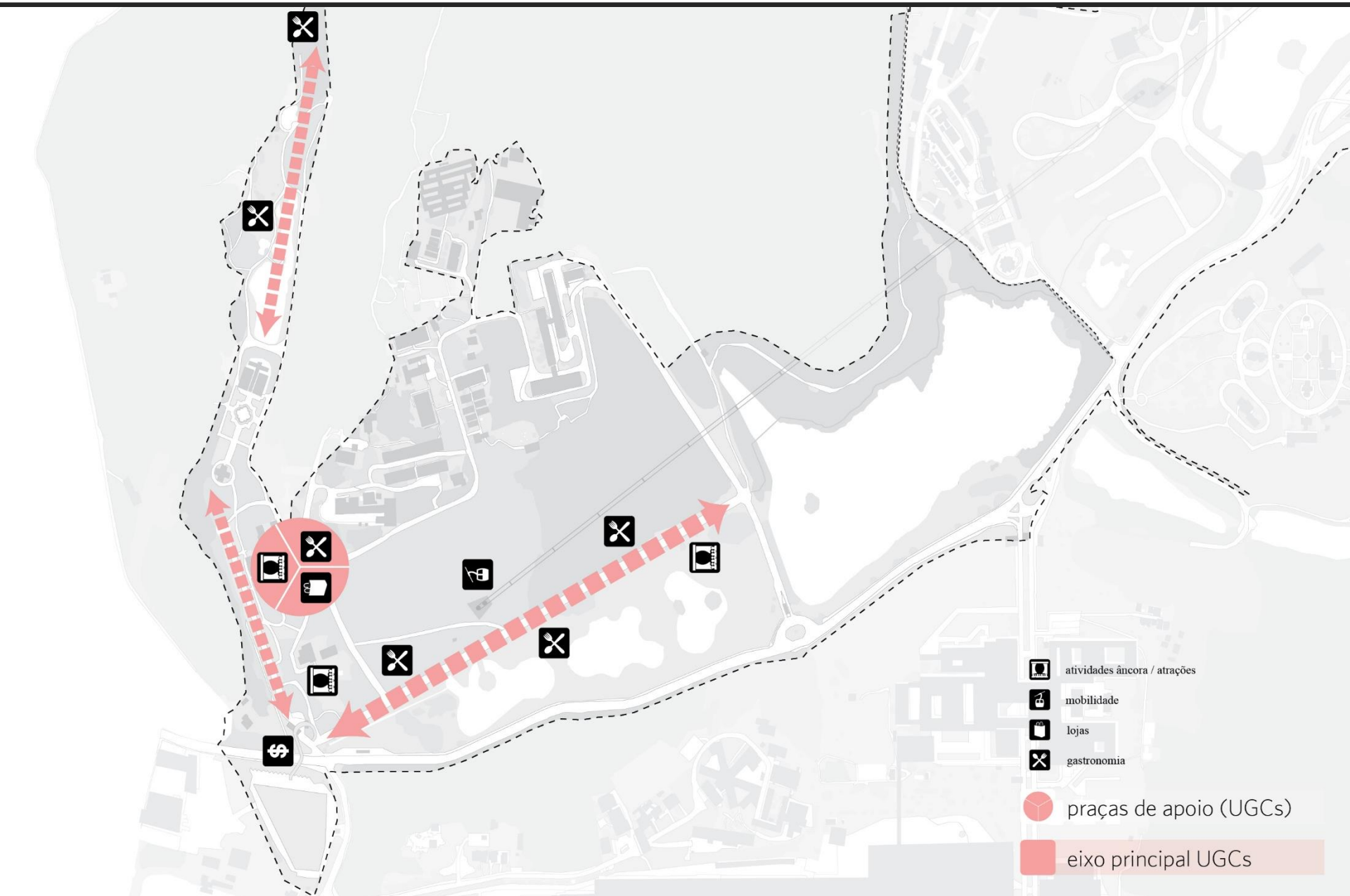
SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO



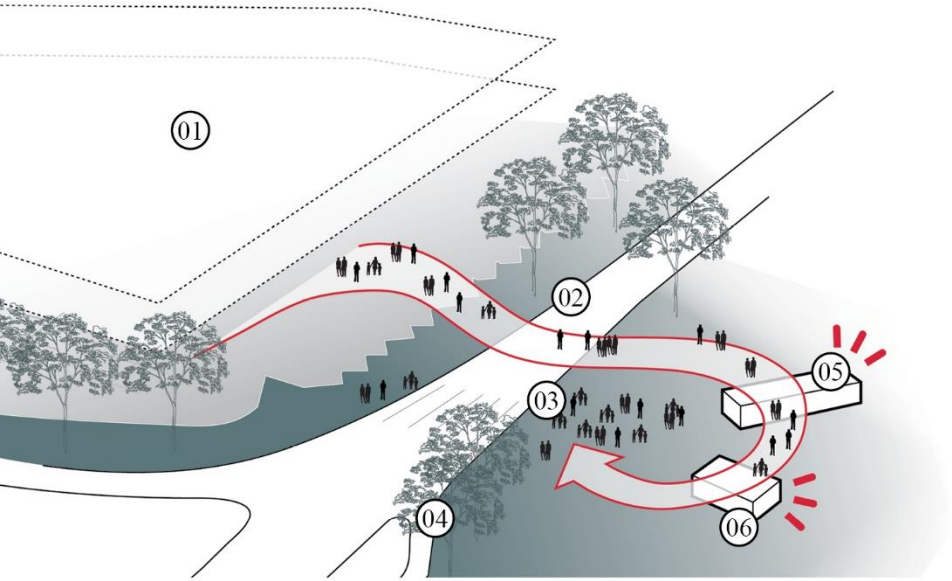
Masterplan – Setor Flora

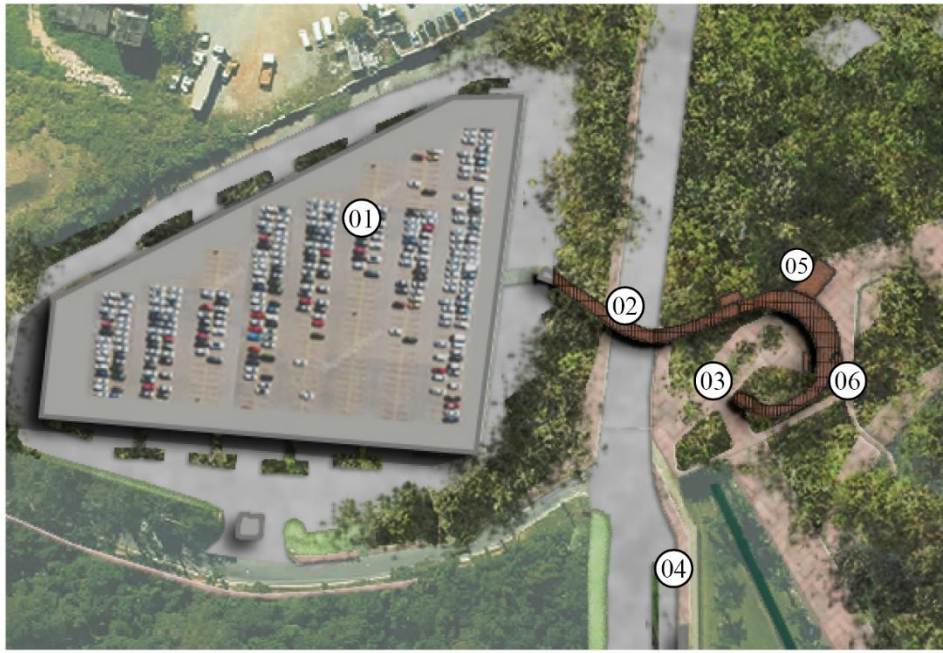


Masterplan – Setor Flora



Acessos



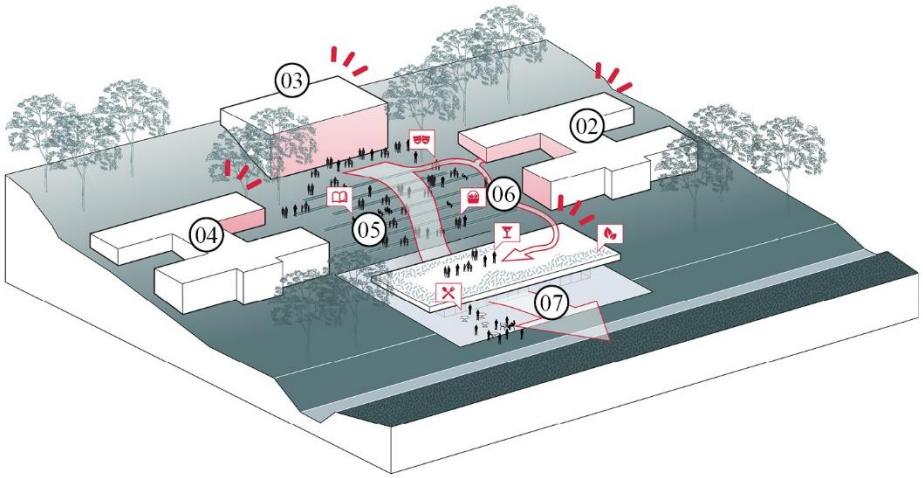


01 Estacionando com ampliação
02 Passarela de pedestre
03 Praça de acesso
04 Ponto de ônibus + Ponte Orca
05 Centro de Visitantes + Loja
06 Bilheteria

Acessos

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Núcleo Fernando Costa

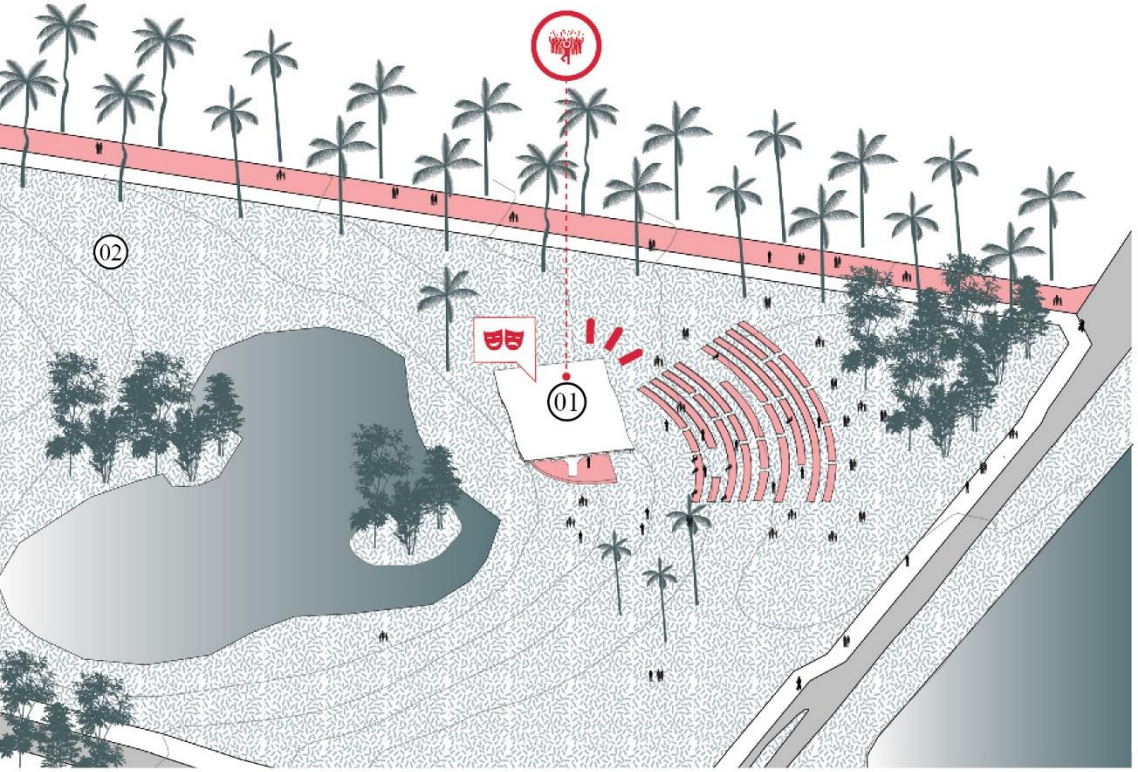


01 Café + Laboratório Hoehne
02 Eventos
03 Biblioteca
04 Oficinas e cursos
05 Praça central
06 Passarela e terraço restaurante
07 Restaurante

Uso Público

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Núcleos Arboreto e Martius



01 Palco para concertos de música
02 Jardim das esculturas
03 Trilha Lago das Garças
04 Estação teleférico
05 Arboreto / Jardim da descoberta / Hortas
06 Playground

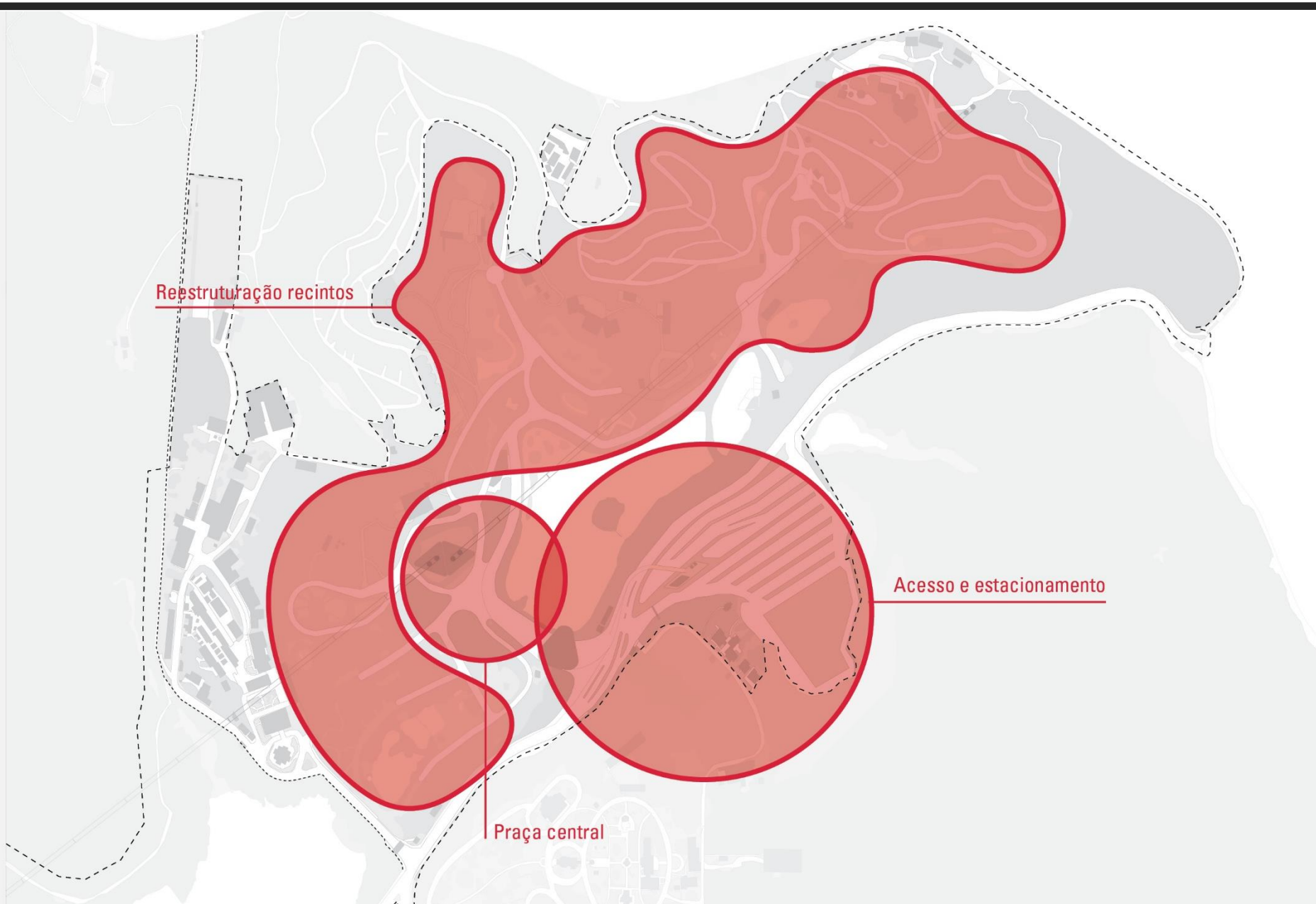
Masterplan – Setor Fauna

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

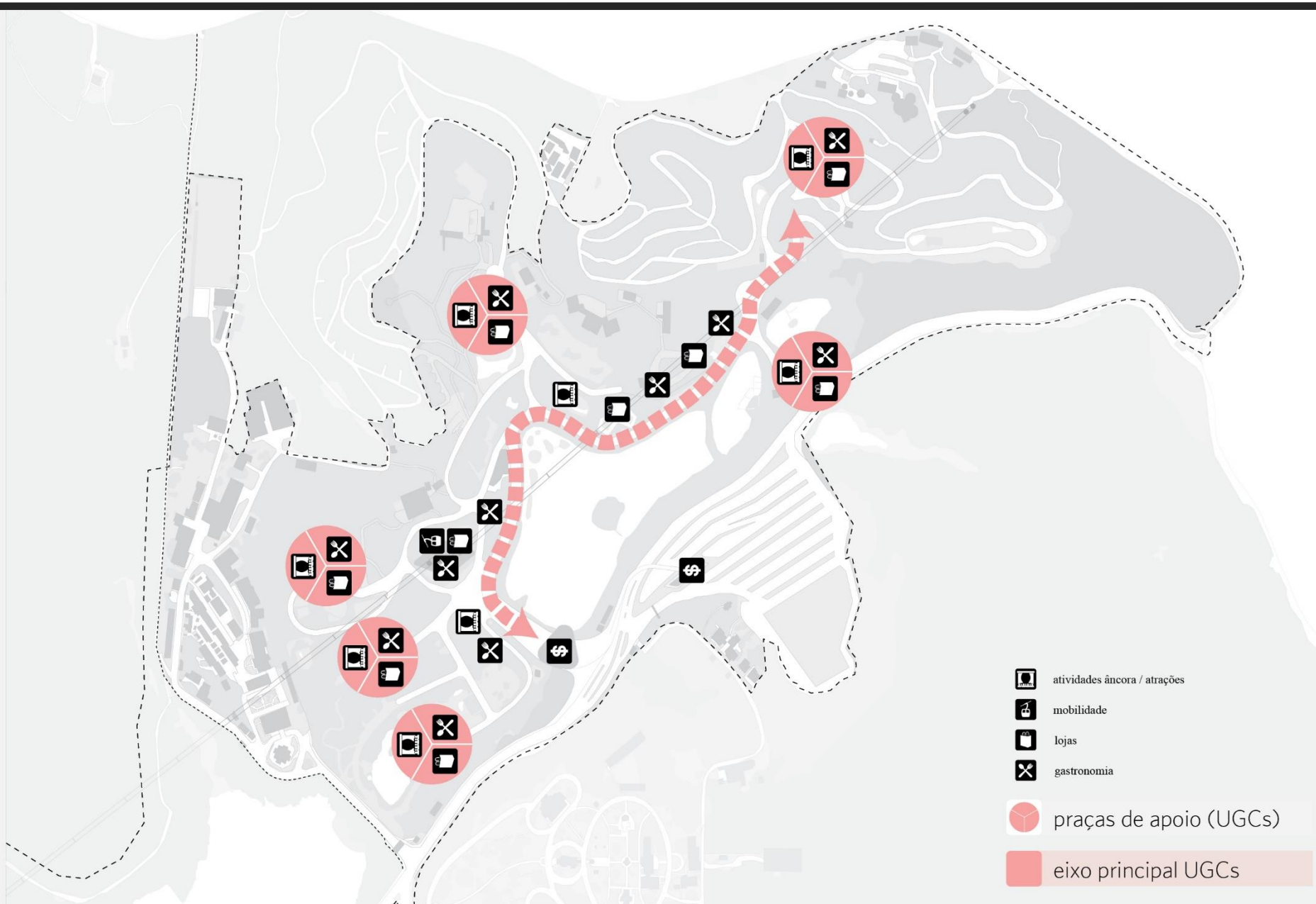
Masterplan – Setor Fauna

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Masterplan – Setor Fauna

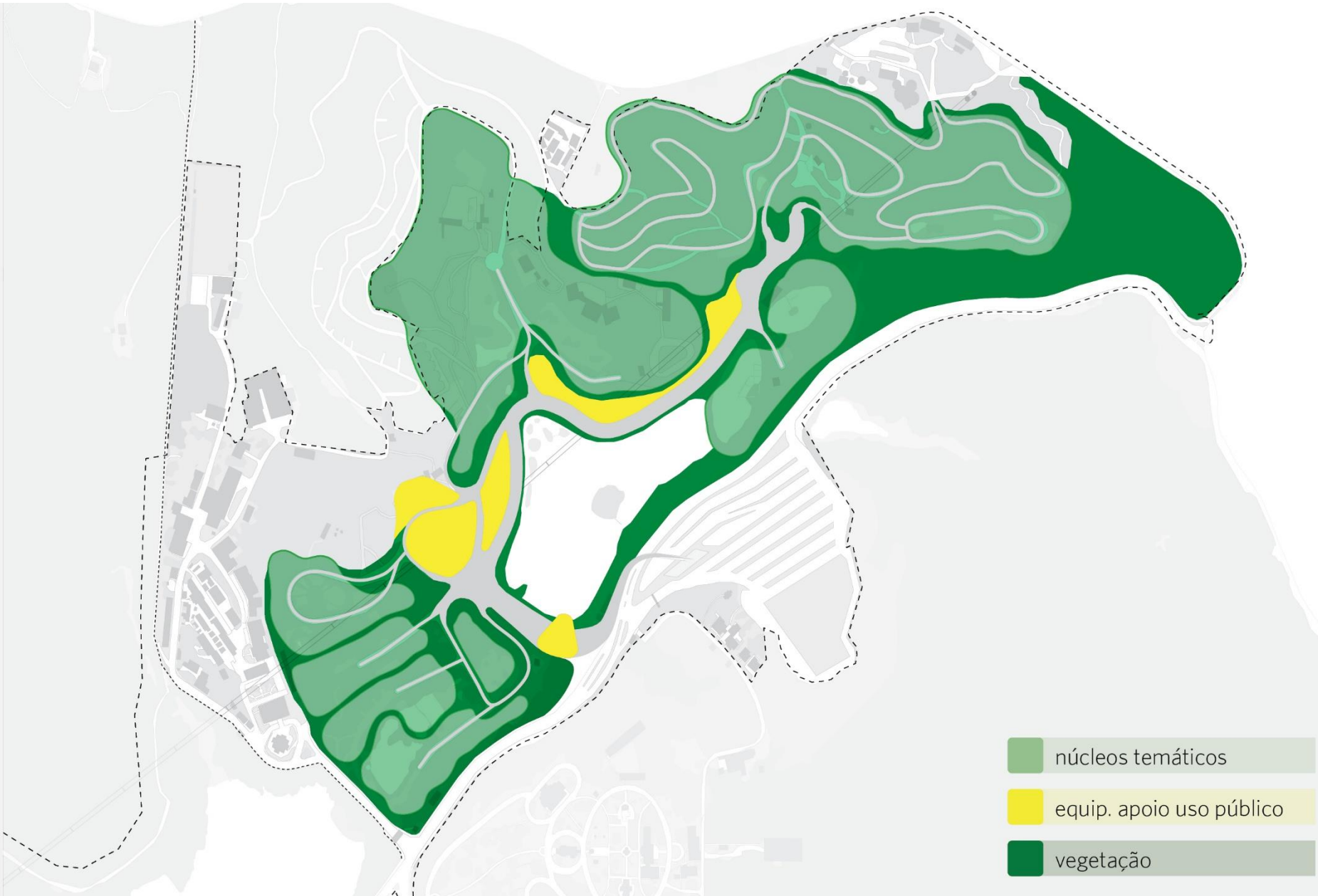


Masterplan – Setor Fauna

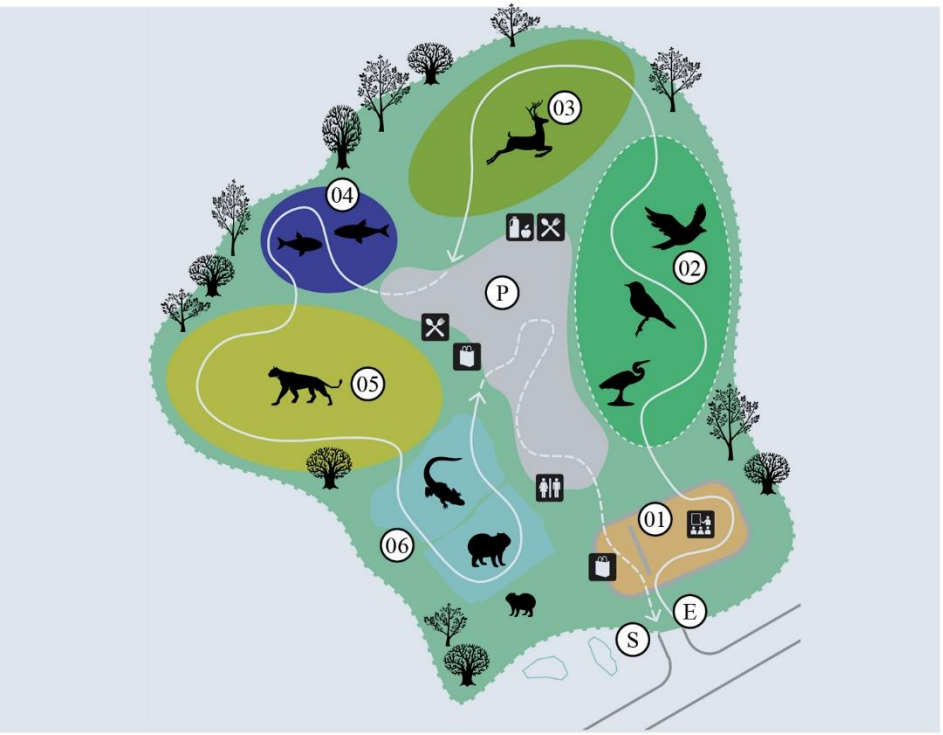


Masterplan – Setor Fauna

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO



Reestruturação Recintos



(E) Entrada do publico ao centro de visitação do hipotético Setor VIVENDO O PANTANAL

(01) Centro de visitação: projeção de audiovisual temático. Mobiliário interativo para educação ambiental.

(02) Aviário de imersão com aves do Pantanal.

(03) Área de manejo populacional de Cervos do Pantanal.

(04) Tanque com peixes do pantanal.

(05) Área de manejo populacional de onças pintadas.

(06) Área alagada para jacarés, capivaras e tamanduás.

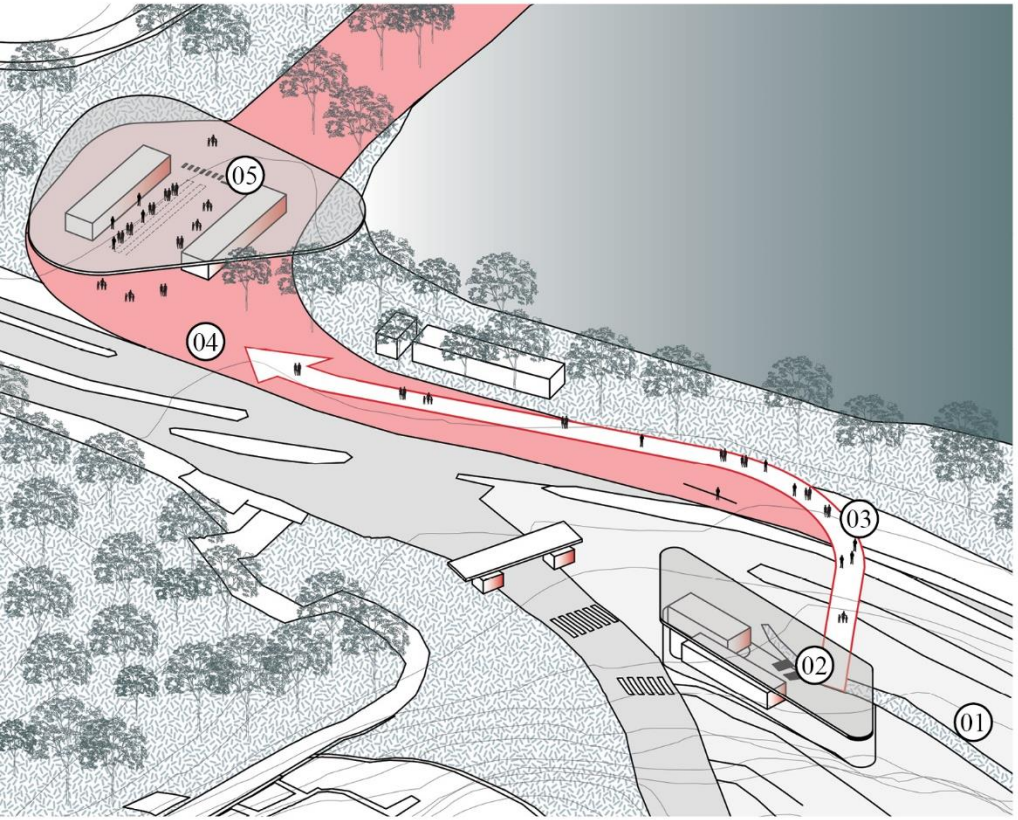
(P) Praça de serviços com lojas e gastronomia.

(S) Saída do público do Setor VIVENDO O PANTANAL

Reestruturação Recintos

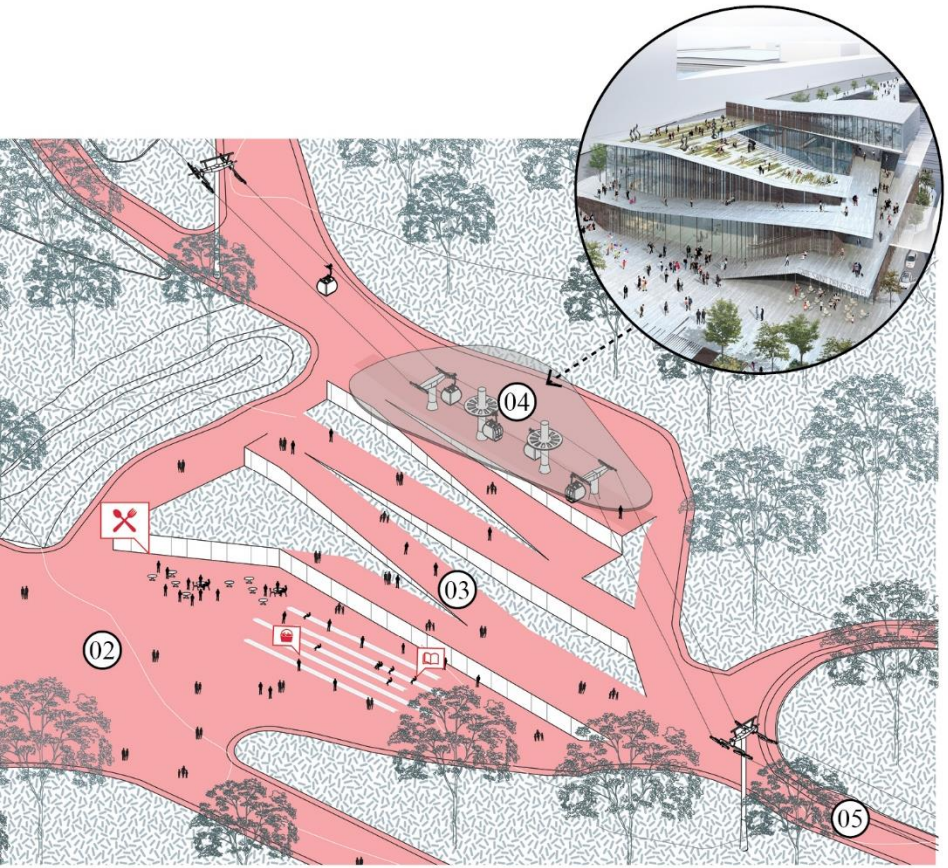
SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

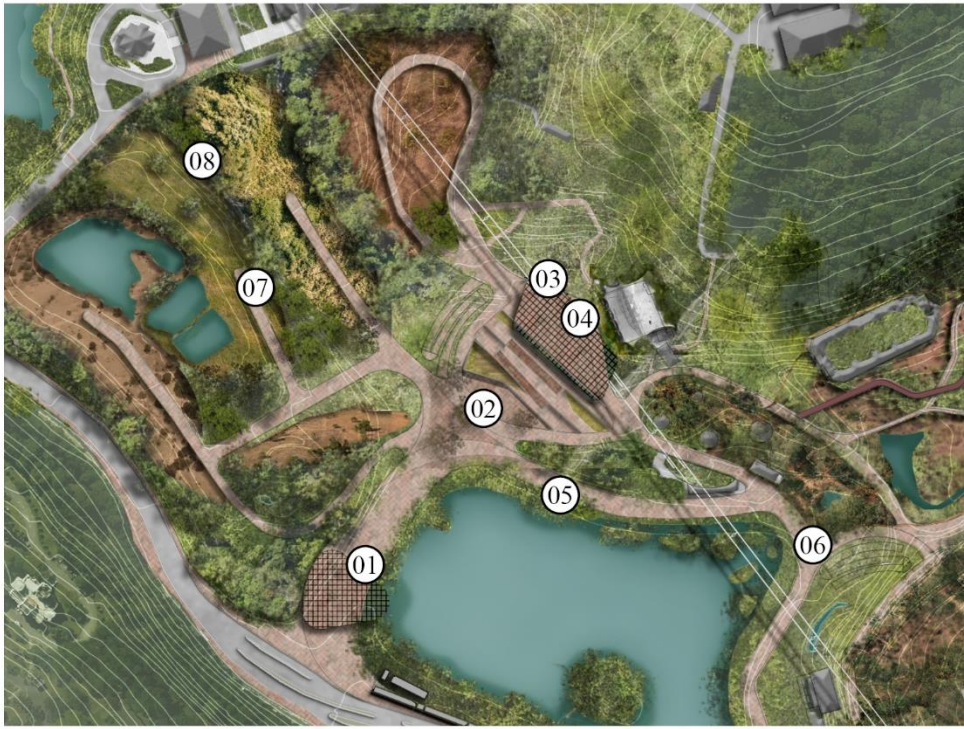
Acessos



(01) Estacionando com ampliação
(02) Apoio estacionamento + Ponto ônibus Ponte Orca
(03) Passarela de pedestre
(04) Praça de acesso
(05) Bilheteria + Loja + Informações

Praça Central





01 Bilheteria + Loja + Informações
02 Praça central
03 Centro de Visitantes + Loja + Restaurante
04 Estação teleférico
05 Circulação principal
06 Zona gastronômica
07 Circulação secundária
08 Núcleos temáticos

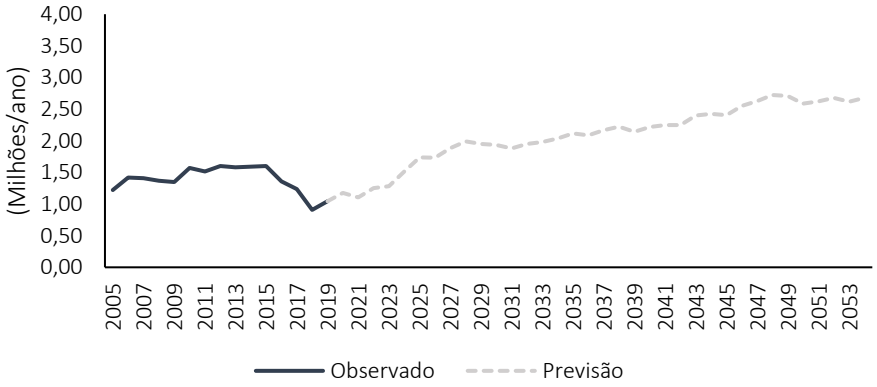
Uso Público

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Projeção de Demanda

- Modelo econométrico de estimação da demanda considera:
  - Relação entre volume de visitantes passado e contemporâneo;
  - Sazonalidade mensal;
  - Variáveis de população, feriado e clima;
  - PIB, marketing e febre amarela;
  - Preço Ingresso

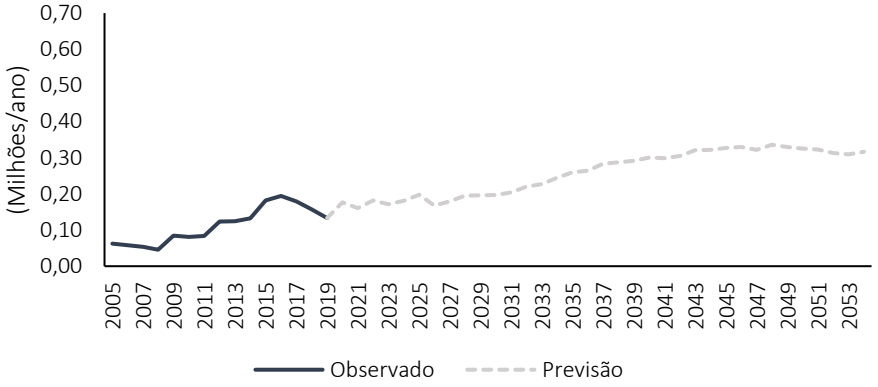
Zoo + Safari



Zoo + Safari

- **Ano 1:** 1.106.198 visitantes
- **Ano 30:** 2.588.678 visitantes
- Crescimento anual médio de **2,5% a.a.**

Jardim Botânico



Jardim Botânico

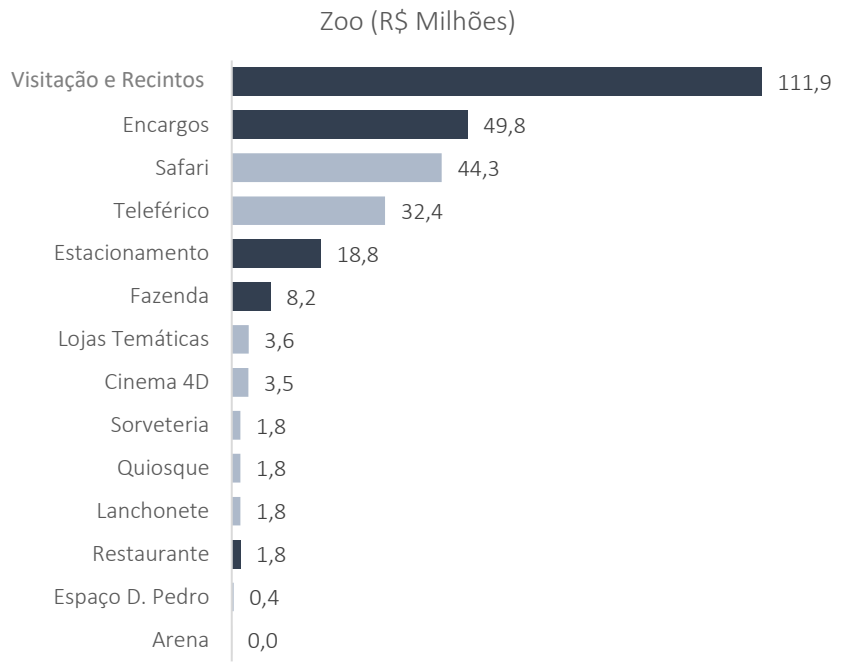
- **Ano 1:** 176.247 visitantes
- **Ano 30:** 325.028 visitantes
- Crescimento anual médio de **1,7% a.a**

Política Tarifária

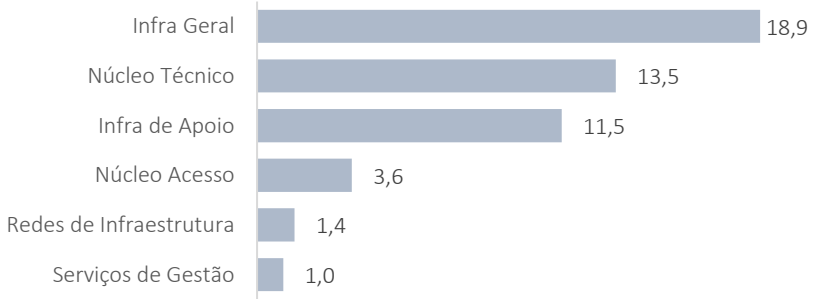
Isenção Tarifária	Meia Entrada
Crianças com até 4 anos	Crianças de 4 a 14 anos de idade
Estudantes e respectivos professores, da educação infantil, ensino fundamental e médio da rede pública de ensino, em dias úteis, ao menos 2 dias por semana, quando em passeio escolar	Idosos, estudantes e jovens de 15 a 29 anos comprovadamente carentes, conforme dispõe a Lei Federal nº 12.933/2013
Pessoas com Deficiência	Estudantes da rede privada de ensino
Pesquisadores científicos em trabalho, quando em realização de Pesquisa Ativa na área	

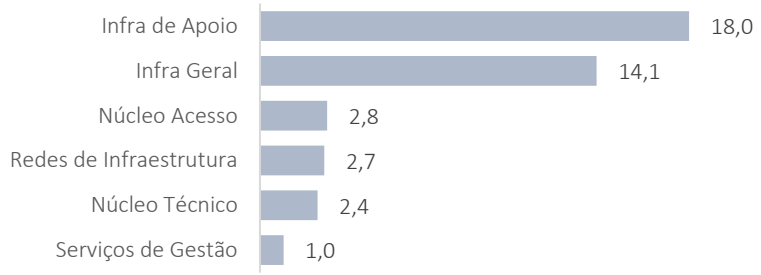
Outorgas e Investimentos – Oitivas Públicas

Capex Total



Encargos





Outorgas e Investimentos – Oitivas Públicas

Outorga fixa + **Outorga variável**

Critério de Julgamento Licitatório – Maior Outorga

Pagamento em relação a receita

Outorga Variável

+ 0 a 10% da Receita - **Indicadores de Desempenho**

- **Fauna**: Bem estar animal
- **Flora**: Integridade da Flora
- **Usuários**: Satisfação do Usuário

Fiscalização

1% da Receita

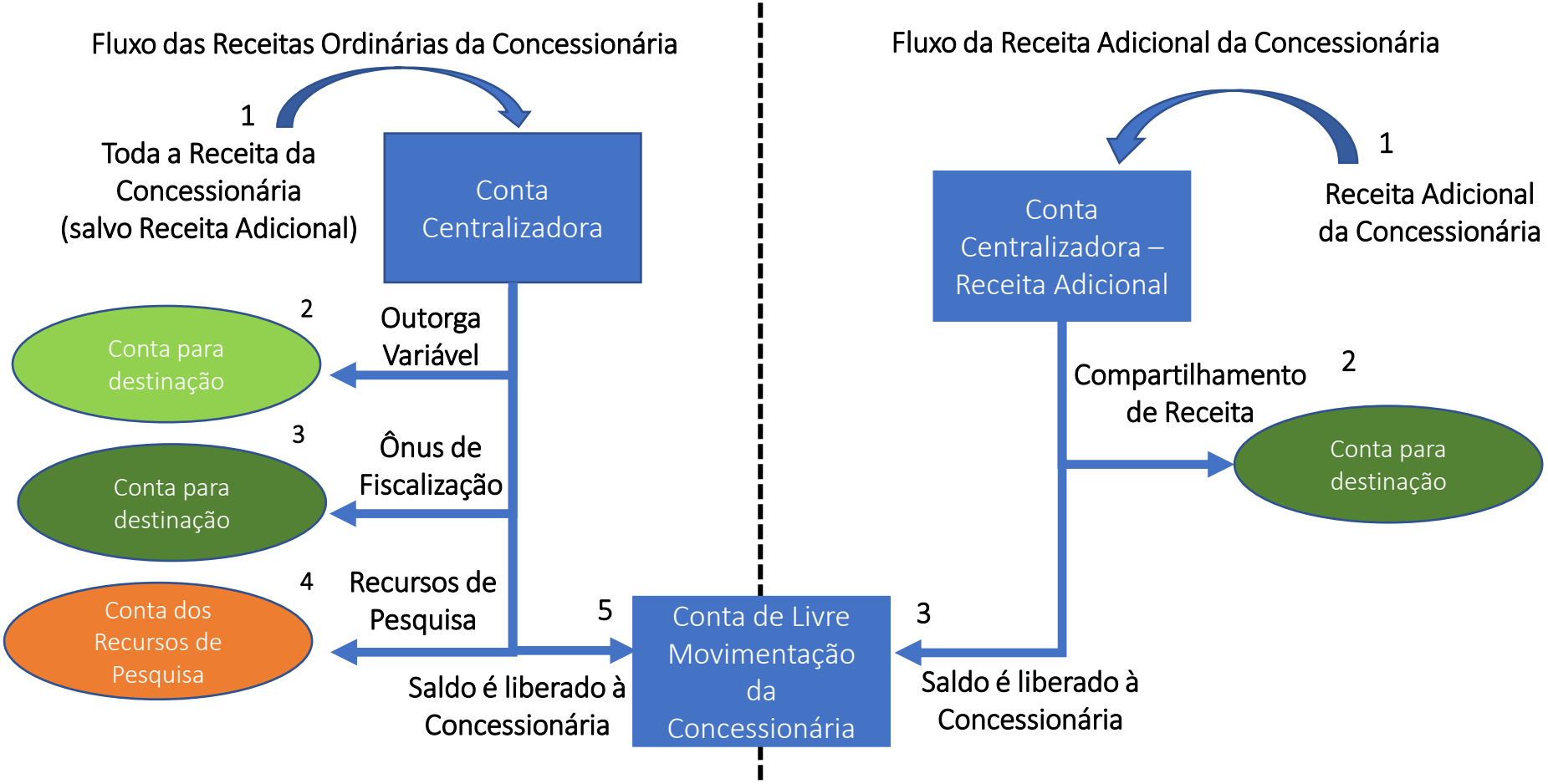
Pesquisa

R$ 5 milhões + 0,5% da Receita para Conta de Pesquisa

Faturamento Acessório

25% da Receita Acessória com Publicidade e Propaganda e Fazenda

Sistema de Contas Bancárias



Fiscalização e Penalidades

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

- Constatada a ocorrência de maus tratos ou negligência aos animais abrigados no Zoológico, conforme Lei 17.107/2019, serão aplicadas as penalidades pertinentes;
- Maus tratos, considerando as definições de Crueldade e Abuso.

Considerações Finais

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

- Monitoramento dos Indicadores de Desempenho vinculados a resultados esperados, de bem estar animal, integridade da flora e satisfação dos visitantes;
- Bem estar animal também nas premissas das certificações e nos investimentos mínimos previstos;
- Categoria A do Jardim Botânico;
- Papel das instituições em conservação, pesquisa e fiscalização contratual;
- Diálogo para aprimorar o desenvolvimento da modelagem técnica-operacional e econômico-financeira do projeto.

SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente

Até 19 de maio para considerações – email
sima.concessões@sp.gov.br