



SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

**ANEXO V – DIRETRIZES DE CONVIVÊNCIA ENTRE A CONCESSIONÁRIA DO CAMINHOS DO MAR E A  
EMAE S.A.**

SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

SUMÁRIO

<b>1. OBJETIVO DAS DIRETRIZES DE CONVIVÊNCIA .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ATIVOS: INTERFACES E ATRIBUIÇÕES DAS PARTES .....</b>	<b>3</b>
<b>2.1. OBRIGAÇÕES DA CONCESSIONÁRIA DO CAMINHOS DO MAR .....</b>	<b>4</b>
<b>2.2. OBRIGAÇÕES DA EMAE S.A. ....</b>	<b>5</b>
<b>2.3. QUADRO-RESUMO DAS OBRIGAÇÕES DE CONVIVÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA E DA EMAE S.A.....</b>	<b>6</b>
<b>3. DIRETRIZES PARA A ELABORAÇÃO DOS PROCEDIMENTOS DE COMUNICAÇÃO: .....</b>	<b>8</b>
<b>3.1. PROGRAMAÇÃO DAS ATIVIDADES DAS PARTES .....</b>	<b>8</b>
<b>3.2. DISCIPLINA REFERENTE AO ACESSO À ÁREA DA CONCESSÃO E ÀS ÁREAS OPERADAS PELA EMAE S.A. ....</b>	<b>9</b>

## SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

### 1. OBJETIVO DAS DIRETRIZES DE CONVIVÊNCIA

Considerando a existência de ativos de propriedade da EMAE S.A. situados na ÁREA DA CONCESSÃO e em terreno lindeiro, conforme os ANEXOS I e II, este ANEXO estabelece as diretrizes de convivência e compartilhamento de áreas e ativos entre a CONCESSIONÁRIA do CAMINHOS DO MAR e a EMAE S.A. para fins de execução de suas respectivas atividades durante o PRAZO DA CONCESSÃO.

As diretrizes de convivência deste ANEXO foram elaboradas a partir da definição de atribuições voltadas ao estabelecimento, desde a DATA DE ASSINATURA do CONTRATO, de uma via de comunicação sólida entre as partes envolvidas, facilitando a organização e o desenvolvimento dos serviços e atividades cujas interfaces ao longo do período de operação do CAMINHOS DO MAR tenham sido identificadas.

As atribuições abaixo foram estabelecidas levando em consideração os ativos referentes, direta ou indiretamente, à EMAE S.A. cuja menção haja sido realizada ao longo do ANEXO II. Os ativos e atribuições mencionados ao longo deste ANEXO não afastam o dever que as PARTES possuem de, ao observarem a dinâmica de interação de suas respectivas atividades ao longo do PRAZO DA CONCESSÃO, cooperar para promover o aprofundamento do conteúdo da matriz-base relacionando-se nos termos de instrumento conjunto elaborado com base nas premissas desse Anexo e por meio de representantes mutuamente credenciados.

Os objetivos das diretrizes de convivência entre a CONCESSIONÁRIA do CAMINHOS DO MAR e a EMAE S.A. são, dentre outros:

- I. promover a organização da convivência na ÁREA DA CONCESSÃO e da realização de atividades em terreno lindeiro que possam interferir na operação regular do CAMINHOS DO MAR durante o PRAZO DA CONCESSÃO;
- II. compatibilizar a realização das atividades da EMAE S.A. com a circulação de veículos e pessoas na ÁREA DA CONCESSÃO;
- III. ordenar a circulação de veículos e pessoas nas áreas de acesso à Usina Henry Borden e ao CAMINHOS DO MAR;
- IV. promover a utilização adequada de ativos da EMAE S.A. situados na ÁREA DE CONCESSÃO;
- V. integrar e aprimorar esforços e condições de segurança do trabalho e dos USUÁRIOS, de prevenção de acidentes e gestão de riscos nas áreas referidas; e
- VI. viabilizar diretrizes e ações a serem adotadas visando à mitigação de riscos decorrentes das atividades em regime de convivência.

Além do disposto nestas diretrizes de convivência, durante o PRAZO DA CONCESSÃO, a CONCESSIONÁRIA e a EMAE S.A. poderão firmar negócios jurídicos, gratuitos ou onerosos, cujo regime será distinto daquele aplicável à CONCESSÃO, visando à melhor destinação do uso dos ativos mencionados e/ou de outros que entenderem pertinentes. Quando o objeto do contrato estiver situado no interior do Parque Estadual da Serra do Mar, será necessária a anuência do órgão gestor da referida unidade, conforme disposto no CONTRATO.

### 2. ATIVOS: INTERFACES E ATRIBUIÇÕES DAS PARTES

Os ativos objeto de disciplina de uso compartilhado nestas DIRETRIZES DE CONVIVÊNCIA estão situados tanto em terreno lindeiro (Zona de Uso Conflitante/infraestrutura de base - ZUC), quanto na ÁREA DA CONCESSÃO, conforme disposto na tabela abaixo:

SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

<b>ÁREA DA CONCESSÃO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Base de Apoio – São Bernardo do Campo</li> <li>• Base de Apoio 3 – EMAE S.A.</li> <li>• Casa de Visitas Alto da Serra</li> <li>• Sangradouro do Perequê</li> <li>• Atividades aquáticas na área da Barragem Rio das Pedras</li> </ul>
<b>TERRENO LINDEIRO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usina Henry Borden</li> <li>• Casa de Visita Barragem Rio das Pedras</li> <li>• Tomada D'água</li> <li>• Medidor</li> <li>• Estrada do Mirante</li> </ul>

**2.1. OBRIGAÇÕES DA CONCESSIONÁRIA DO CAMINHOS DO MAR**

2.1.1. São obrigações de convivência da CONCESSIONÁRIA durante o PRAZO DA CONCESSÃO:

- I. elaborar e implementar PLANO DE CONTINGÊNCIAS, contido no PLANO DE GESTÃO E OPERAÇÃO, conforme disposto no ANEXO II, levando em consideração a necessidade de suportar, na ÁREA DA CONCESSÃO, incluindo medidas de restrição de circulação nos equipamentos de operação lindeira da Usina Henry Borden,;
- II. desenvolver a matriz de riscos e medidas de contingência, contida no PLANO DE GESTÃO E OPERAÇÃO, conforme disposto no ANEXO II, em virtude de eventuais intercorrências na operação da Usina Henry Borden e promover o treinamento dos seus funcionários;
- III. realizar o controle de acesso na Base de Apoio – São Bernardo do Campo, cuja entrada se dá através da Rodovia SP-148;
- IV. suportar o trânsito de pessoas e veículos com destino à Base de Apoio 3 – EMAE S.A., Usina Henry Borden e Casa de Válvulas;
- V. notificar a EMAE S.A., com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas, acerca da necessidade de entrada de veículos de grande porte na Base de Apoio - São Bernardo do Campo que afetem o desenvolvimento das atividades da EMAE S.A.;
- VI. notificar a EMAE S.A., com antecedência mínima de 5 (cinco) dias úteis, quanto aos eventos que for realizar ao longo da SP-148;
- VII. realizar o controle de acesso na Base de Apoio 3 – EMAE;
- VIII. suportar o trânsito de pessoas e veículos da EMAE S.A. na área da Casa de Válvulas, Usina Henry, Barragem do Rio das Pedras e Estrada do Mirante através da Base de Apoio 3 - EMAE;
- IX. notificar a EMAE S.A., com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas, acerca da necessidade de entrada veículos de grande porte que afetem o desenvolvimento de suas atividades na área da Base de Apoio 3 – EMAE;
- X. na hipótese em que exercer a opção pelo uso da Base de Apoio 3 – EMAE, deverá notificar o exercício do direito contratual à EMAE S.A., propondo, na ocasião, a realocação da edificação existente, nas mesmas características de metragem e espaços da edificação atual;
- XI. estabelecer e manter, em perímetro delimitado ao redor da Casa de Visita Barragem Rio das Pedras, medidas de controle de acesso para evitar que visitantes do CAMINHOS DO MAR adentrem às áreas reservadas ao uso privativo da EMAE S.A, como Operador da Tomada D'água (Latitude: -23,864137 / Longitude: -46,468013);

## SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

- XII. adotar medidas de proteção e controle de acesso, visando a restrição ao acesso dos USUÁRIOS do CAMINHOS DO MAR aos equipamentos de segurança da Barragem do Rio das Pedras e das comportas;
- XIII. realizar a reforma externa da Casa de Visita Barragem Rio das Pedras, devendo, para tanto, apresentar o cronograma executivo das intervenções à EMAE S.A. para fins de ciência;
- XIV. realizar a reforma da edificação da Casa de Visitas Alto da Serra;
- XV. realizar melhoria da drenagem e pavimentação das vias no entorno da Casa de Visitas Alto da Serra;
- XVI. realizar a instalação de sistema de proteção que evite o acesso dos visitantes e USUÁRIOS do CAMINHOS DO MAR aos equipamentos de segurança do Sangradouro do Perequê (Latitude: -23,834697 / Longitude: -46,46163), mediante a orientação da EMAE S.A.;
- XVII. possibilidade de realizar a instalação de *piers* ou *decks*, prioritariamente flutuantes, solicitando a autorização da EMAE S.A. caso decida realizar outra forma de intervenção construtiva, sem prejuízo do disposto à legislação ambiental aplicável;
- XVIII. identificar e proibir o acesso às áreas de Tomada D'água da Represa Rio das Pedras;
- XIX. requerer autorização à EMAE S.A. nas hipóteses de uso da Estrada do Mirante;
- XX. implantar um sistema independente de abastecimento de água para a ÁREA DE CONCESSÃO, em até 3 (três) anos do TERMO DE ENTREGA DO BEM PÚBLICO, ou do atendimento de 30 mil visitantes/ano, o que ocorrer antes, sem o uso da Usina Henry Borden.

### **2.2. OBRIGAÇÕES DA EMAE S.A.**

#### 2.2.1. São obrigações de convivência da EMAE S.A., durante o PRAZO DA CONCESSÃO:

- I. notificar previamente a CONCESSIONÁRIA do CAMINHOS DO MAR nas hipóteses em que houver necessidade de abertura das comportas da Barragem Rio das Pedras;
- II. desenvolver, disponibilizar e consultar a CONCESSIONÁRIA durante a elaboração de sua matriz de riscos e medidas de contingência em virtude de intercorrências que possam afetar as atividades desenvolvidas durante a CONCESSÃO do CAMINHOS DO MAR. Para tanto, deverá disponibilizar equipe para realizar o treinamento dos funcionários da CONCESSIONÁRIA;
- III. disponibilizar informações sintéticas, que não sejam confidenciais, sobre movimentação, volumes, periodicidade para a elaboração, pela CONCESSIONÁRIA, do PLANO DE GESTÃO E OPERAÇÃO;
- IV. notificar previamente a CONCESSIONÁRIA para que esta possa implementar sua MATRIZ DE RISCOS E MEDIDAS DE CONTINGÊNCIA e tomar as demais providências que entender necessárias para que as atividades na ÁREA DA CONCESSÃO não sejam afetadas pela operação da Usina Henry Borden;
- V. identificar devidamente os empregados, veículos e equipamentos para que tenham acesso pela Base de Apoio – São Bernardo do Campo, através da Rodovia SP-148, bem como pela Base de Apoio 3 – EMAE;

SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

- VI. notificar a CONCESSIONÁRIA, com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas a entrada de veículo de grande porte que possa interferir no desenvolvimento das atividades no CAMINHOS DO MAR;
- VII. autorizar a entrada de visitantes em área de uso privativo da EMAE S.A. ao redor da Casa Visita Barragem Rio das Pedras;
- VIII. nas hipóteses em que for necessária a realização de intervenções com possível restrição de acesso ao público no entorno da Casa de Visita Barragem Rio das Pedras, notificar a CONCESSIONÁRIA, com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas, informando o período de restrição de acesso de USUÁRIOS do CAMINHOS DO MAR necessário para a realização da intervenção desejada;
- IX. orientar a CONCESSIONÁRIA quando da instalação do sistema de proteção que evite o acesso dos visitantes e USUÁRIOS aos equipamentos de segurança do Sangradouro;
- X. analisar, quando solicitada, a proposta de instalação de estrutura fixa para suporte às atividades aquáticas;
- XI. orientar a CONCESSIONÁRIA durante a instalação do sistema de proteção da Tomada D'água;
- XII. informar a CONCESSIONÁRIA, com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas, a necessidade de abertura de comportas de suas barragens por motivos operacionais ou de segurança, salvo nos casos de urgência;
- XIII. analisar eventuais solicitações de uso ou acesso à Estrada do Mirante pela CONCESSIONÁRIA.

**2.3. QUADRO-RESUMO DAS OBRIGAÇÕES DE CONVIVÊNCIA DA CONCESSIONÁRIA E DA EMAE S.A.**

ATIVO	CONCESSIONÁRIA	EMAE S.A.
USINA HENRY BORDEN		Deverá proceder à notificação prévia da CONCESSIONÁRIA nas hipóteses em que houver necessidade de abertura das comportas da Barragem Rio das Pedras.
	Elaborar e implementar matriz de riscos e medidas de contingência, contida no PLANO DE GESTÃO E OPERAÇÃO, nos termos do ANEXO II, levando em consideração a necessidade de suportar, na ÁREA DA CONCESSÃO, as consequências decorrentes da operação da Usina Henry Borden.	Proceder à notificação prévia, em até 48 (quarenta e oito) horas, para que a concessionária possa implementar a sua matriz de riscos e medidas de contingência e tomar as demais providências que entender necessárias para que as atividades na ÁREA DA CONCESSÃO não sejam afetadas.
	Deve desenvolver PLANO DE CONTINGÊNCIAS em virtude de intercorrências na operação da Usina Henry Borden e promover o treinamento dos seus funcionários em tais hipóteses.	Deverá desenvolver, disponibilizar e consultar a CONCESSIONÁRIA durante a elaboração de sua matriz de riscos e medidas de contingência em virtude de intercorrências na operação da Usina Henry Borden que possam afetar as atividades desenvolvidas durante a CONCESSÃO do CAMINHOS DO MAR. Para tanto, disponibilizará equipe para realizar o treinamento dos funcionários da CONCESSIONÁRIA.

SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

BASE DE APOIO – SÃO BERNARDO DO CAMPO	<p>Será responsável pelo controle de acesso.</p>	<p>Os Empregados, veículos e equipamentos da EMAE S.A., devidamente identificados terão livre acesso na ÁREA DA CONCESSÃO</p>
	<p>Deverá suportar o trânsito de pessoas e veículos com destino à Base de Apoio 3 – EMAE e Henry Borden e Casa de Válvulas. Deverá notificar a EMAE S.A. com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas a entrada de veículos de grande porte que afetem o desenvolvimento de suas atividades. Deverá notificar a EMAE S.A. quanto aos eventos que realizar ao longo da SP-148.</p>	<p>Deverá notificar a CONCESSIONÁRIA com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas a entrada de veículo de grande porte que possa interferir no desenvolvimento das atividades no CAMINHOS DO MAR.</p>
BASE DE APOIO 3 – EMAE S.A.	<p>Será responsável pelo controle de acesso na Base de Apoio.</p>	<p>Os Empregados, veículos e equipamentos da EMAE S.A., devidamente identificados terão livre acesso na ÁREA DA CONCESSÃO.</p>
	<p>Deverá suportar o trânsito de pessoas e veículos da EMAE S.A. entre a Casa de Válvulas, Usina Henry Borden, Barragem do Rio das Pedras e Estrada do Mirante. Deverá notificar a EMAE S.A. com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas a entrada de veículos de grande porte que afetem o desenvolvimento das atividades da EMAE S.A. Deverá notificar a EMAE S.A. quanto aos eventos que realizar ao longo da Rodovia SP-148.</p>	<p>Deverá notificar a CONCESSIONÁRIA com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas a entrada de veículo de grande porte que possa interferir no desenvolvimento das atividades no CAMINHOS DO MAR.</p>
	<p>Caso opte pela utilização da estrutura da Base de Apoio 3 – EMAE S.A., a CONCESSIONÁRIA deverá notificar o exercício do seu direito contratual à EMAE S.A. do exercício da sua opção contratual, propondo medidas da realocação da edificação.</p>	
	<p>Poderá retirar esta Base de Apoio nesta área, mas deverá manter o Controle de Acesso.</p>	
CASA DE VISITA BARRAGEM RIO DAS PEDRAS	<p>Deverá colaborar com a EMAE S.A. durante o período de utilização do bem, inclusive promovendo medidas de ordenação do tráfego de pessoas e veículos no entorno.</p>	<p>Nas hipóteses em que for realizar eventos nas datas fixas especificadas contratualmente, deverá notificar a concessionária, com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas informando a escolha pelo uso do ativo. Além disso, deverá informar se a CONCESSIONÁRIA deverá, ou não, promover intervenções para ordenar o tráfego de veículos e pessoas na área da concessão.</p>
	<p>Deverá manter o Controle de Acesso para que os visitantes não ultrapassem a área sem o consentimento da EMAE</p>	<p>Poderá autorizar visitantes no trecho sequencial além da Casa da Barragem do Rio das Pedras</p>

SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

	Deverá adotar medidas de proteção e de restrição de acesso aos equipamentos de segurança da Barragem Rio das Pedras e das comportas.	
	Deverá realizar a reforma externa da edificação da Casa da Barragem do Rio da Pedras, devendo, para tanto, apresentar o cronograma à EMAE S.A. das intervenções	Deverá avisar com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) o período que será feita a intervenção de utilização do espaço para a concessionária
CASA DE VISITAS ALTO DA SERRA	Deverá realizar a reforma da edificação da Casa de Visitas Alto da Serra.	
	Deverá realizar a melhoria da drenagem e vias no entorno da Casa de Visitas Alto da Serra.	
SANGRADOURO DO PEREQUÊ	Ficará encarregada da instalação de sistema de proteção que evite o acesso dos visitantes e USUÁRIOS aos equipamentos de segurança do Sangradouro.	Orientará a CONCESSIONÁRIA durante a instalação do sistema de proteção.
ATIVIDADES AQUÁTICAS NA REPRESA RIO DAS PEDRAS	Poderá realizar a instalação de <i>piers</i> ou <i>decks</i> , prioritariamente flutuantes. Em caso de outro modelo de intervenção, deverá ser solicitada a autorização à EMAE, além do atendimento às demais legislações ambientais.	Deverá analisar, se solicitado, da proposta de estrutura fixa para suporte às atividades aquáticas.
TOMADA D'ÁGUA	Deverá identificar e proibir o acesso às áreas de Tomada D'Água da Represa Rio das Pedras.	Orientará a CONCESSIONÁRIA durante a instalação do sistema de proteção.
		Deverá informar à CONCESSIONÁRIA, em caso de abertura de comportas de suas barragens por motivos operacionais ou de segurança, com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas, salvo casos de urgência, que deverá notificar quando da atuação
ESTRADA DO MIRANTE	O uso da Estrada do Mirante dependerá de prévia autorização da EMAE S.A.	Deverá analisar, se solicitado, de uso ou acesso a Estrada do Mirante.

### 3. DIRETRIZES PARA A ELABORAÇÃO DOS PROCEDIMENTOS DE COMUNICAÇÃO:

#### 3.1. PROGRAMAÇÃO DAS ATIVIDADES DAS PARTES

O modo de comunicação e compartilhamento de informações entre as partes durante a vigência do CONTRATO DE CONCESSÃO levará em consideração a disciplina da operação do ativo delegado pelo Governo do Estado de São Paulo, disciplinado a partir da Lei Estadual nº 16.260/2016, no EDITAL, CONTRATO e ANEXOS, bem como a regulação aplicável às atividades da EMAE S.A.

Elementos a serem levados em consideração:

- I. serviços a serem executados pelas partes;
- II. dinâmica de operação dos ativos;

SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE

- III. risco para os visitantes;
- IV. prazo de execução das atividades;
- V. limites com as áreas operacionais (com ou sem barreiras físicas);
- VI. turnos de trabalho (diurno/noturno, início/término);
- VII. identificação das empresas executoras e seus empregados;
- VIII. carga e descarga de materiais/equipamentos;
- IX. remoção de materiais/equipamentos – retirada de entulhos e restos de materiais;
- X. circulação/atividades com mão de obra nesses limites;
- XI. rotina para solicitação de acessos (encaminhamento, formulário, enfim o procedimento com suas etapas);
- XII. segurança dos trabalhadores;
- XIII. tempos mínimos para mobilização e desmobilização; e
- XIV. outros que forem necessários para o melhor resultado em termos de otimização das atividades de ambas as partes.

A EMAE S.A. contribuirá com a CONCESSIONÁRIA, quando da elaboração da matriz de riscos e medidas de contingência para o PLANO DE GESTÃO E OPERAÇÃO do CAMINHOS DO MAR.

**3.2. DISCIPLINA REFERENTE AO ACESSO À ÁREA DA CONCESSÃO E ÀS ÁREAS OPERADAS PELA EMAE S.A.**

Para a gestão das relações de convivência, deverá ser considerada a compatibilidade das atividades a serem executadas nas áreas de interface, a viabilidade do acesso, com procedimento segundo critérios técnicos e o grau do compartilhamento de uso, os quais serão identificados e avaliados pelas partes envolvidas.

Nas Bases de Apoio mencionadas no ANEXO II, a CONCESSIONÁRIA do CAMINHOS DO MAR será a controladora dos Acessos, organizando as condições de convivência de modo a não inviabilizar a operação da Usina Henry Borden e da ÁREA DA CONCESSÃO.