



# PLANEJAMENTO FUNDAÇÃO FLORESTAL

Reunião CONSEMA, 29 de abril de 2020

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL



## 102 UNIDADES DE CONSERVAÇÃO 19 TEMAS PRIORITÁRIOS

- |   |   |
|---|---|
| 1. Uso Público  | 10. Gestão organizacional e administração;  |
| 2. Educação ambiental;                                    | 11. Infraestrutura;   |
| 3. Conselhos Gestores;                                    | 12. Equipamentos e Frota;   |
| 4. Comunicação;   | 13. Regularização fundiária;  |
| 5. Proteção (fiscalização, licenciamento);                | 14. Criação de UCs, corredores e RPPNs;   |
| 6. Pesquisa;  | 15. Planos de Manejo;   |
| 7. Manejo da biodiversidade                               | 16. Sustentabilidade Financeira/Receitas próprias;  |
| 8. Povos e Comunidades Tradicionais e Comunidades Locais; | 17. Recursos Humanos;   |
| 9. Desenvolvimento sustentável;                           | 18. Compensação Ambiental;  |
|   | 19. Inovar em entendimentos jurídicos e normatizá-los para institucionalização de posições. |

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## USO PÚBLICO

**Objetivo:** Fortalecer o Uso Público nas Ucs como ferramenta de conservação, ampliar visitação e desoneras/economizar recursos

**07 AÇÕES**

**28 ATIVIDADES**

# USO PÚBLICO (PERMISSÕES, AUTORIZAÇÕES, CONCESSÕES, PATROCÍNIOS, NOVOS ATRATIVOS)

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Realizar a concessão de 4 Parques para a iniciativa privada</b>						
▪ Concessão PESM – Caminhos do Mar						
▪ Concessão PETAR						
▪ Concessão PE Intervales						
▪ Concessão PE Carlos Botelho						
▪ Concessão PE Cantareira + PE Alberto Loenfregn						
<b>2. Realizar parcerias</b> (permissões/autorizações/patrocínios) de trilhas, atrativos, etc						
▪ Contratar modelagem econômico financeira para viabilizar parcerias (permissões, autorizações, patrocínios)						
▪ Firmar parcerias para permissão de trilhas (definir quais trilhas serão permissionadas nos próximos quatro anos)						
▪ Buscar patrocínios e doações/ prospectar potenciais grandes patrocinadores						
<b>3. Aumentar o número de colaboradores autônomos</b> (monitores ambientais e voluntários/ Número de voluntários atuando na recepção de visitantes)						
▪ Normatizar atividade de monitoria ambiental (Portaria)						
▪ Normatizar Programa de Voluntariado (Portaria)						
▪ Campanha de comunicação para atrair voluntários						
▪ Realizar cursos de formação/reciclagem de monitores ambientais autônomos / Diagnóstico e priorização das UCs que não tiveram curso de capacitação de monitor autônomo ou as que demandam reciclagem/atualização						
▪ Criar estratégia de EAD e presencial, com escala (formatar núcleo gerencial na sede para capacitar monitores para qualificação simultânea em várias unidades)						

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>4. Implementar Parques-Modelo</b>						
■ PE Ilha Anchieta						
■ PE Ilha do Cardoso						
■ PE Intervales						
■ PE Morro do Diabo						
■ PE Jaraguá						
■ PESM Picinguaba						
■ FEENA						
<b>5. Criar e abrir novos atrativos e equipamentos</b>						
■ Abrir novos atrativos ou equipamentos de uso público/ instalados e sinalizados						
■ Criar e implantar roteiro de Motorhome						
■ Abrir novas estruturas de uso público: hospedarias e alimentação						
■ Apoiar a implementação de novos roteiros de Turismo de Base Comunitária						
<b>6. Modernizar o acesso e a comunicação para Uso Público e Turismo</b>						
■ Implementar venda online de ingressos e reservas de hospedagem (fase 2)						
■ Revisar Portarias de Imagens e Eventos (descentralizar autorizações por parte do evento, redefinir critérios)						
■ Sinalizar UCs (especialmente APAs)						
<b>7. Acessibilidade</b>						
■ Realizar eventos de acessibilidade ; Implementar atrativos acessíveis.						

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## EDUCAÇÃO AMBIENTAL (EA)

**Objetivo:** Fortalecer o Programa de EA da Fundação Florestal nas UCs

**01 AÇÃO**

**04 ATIVIDADES**



# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **CONSELHOS GESTORES**

Objetivo: Manter fortalecidos e mobilizados os conselhos  
(ativos e com realização de todas as reuniões previstas)

**03 AÇÕES**

**03 ATIVIDADES**

## CONSELHOS GESTORES

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## COMUNICAÇÃO

Objetivo: Aprimorar e implementar Plano de Comunicação

5 AÇÕES

8 ATIVIDADES

## COMUNICAÇÃO

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Relatório quadrimestral de gestão</b>						
<b>2. Plano de Comunicação</b>						
■ PC Javali						
■ PC Muriquis						
■ PC Voluntariado						
■ PC Atrativos turísticos						
<b>3. Campanhas</b>						
■ Campanha Javali						
■ Campanha Muriquis						
■ Campanha Voluntariado						
■ Campanha Atrativos turísticos						
<b>4. Posts em Redes sociais (IG e FB)</b>						
<b>5. Elaboração de Placas de Sinalização e outros materiais gráficos</b>						

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **PROTEÇÃO (Fiscalização e licenciamento)**

Objetivo: Aumentar a eficiência do Sistema e economizar/otimizar recursos

**03 AÇÕES**

**19 ATIVIDADES**

# PROTEÇÃO (Fiscalização e licenciamento)

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Aprimorar estratégias de fiscalização e vigilância visando eficiência e economia de recursos</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rever contratos de vigilância (seguro, sistema de alarme, monitoramento por câmera, substituição por monitor de área)</li> <li>▪ Viabilizar Upload das áreas objeto de fiscalização em sistema georreferenciado</li> <li>▪ Viabilizar cruzamento de áreas objeto de fiscalização com dados de monitoramento de fauna</li> <li>▪ Estabelecer rotina de fiscalização por drone / Ampliar o uso de drones: adquirir novos equipamentos, ampliar capacitação de usuários</li> <li>▪ Normatizar atividade do Guarda Parque (Publicação de Portaria Normativa)</li> <li>▪ Desenvolver estratégias preventivas de proteção, incluindo tecnologia</li> <li>▪ Adquirir uniformes de Guardas Parque</li> <li>▪ Criação de equipe especial de fiscalização (agrupamento de elite), para incursão em mata nas UCs, modelo GEF IBAMA</li> <li>▪ Viabilizar comunicação entre UCs</li> <li>▪ Desenvolver fiscalizações conjuntas entre UCs</li> </ul>						
<b>2. Aprimorar controle de licenciamentos</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implementar monitoramento de condicionantes de licenciamentos</li> <li>▪ Regulamentar o uso de herbicidas para controle de gramíneas nos aceiros</li> </ul>						

# PROTEÇÃO (Fiscalização e licenciamento)

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>3. Aprimorar estratégias para fortalecimento do Corta-Fogo</b>						
▪ Estabelecer pontos focais por núcleos de corta fogo						
▪ Elaborar o PPCIF						
▪ Contratar equipes mistas entre brigadistas e bombeiros civis						
▪ Adquirir EPIs e itens de alimentação e hidratação (diagnóstico da necessidade, ata de Registro de preço, etc)						
▪ Realizar e manter aceiros (diagnóstico, ata de Registro de preço, etc)						
▪ Notificar propriedades lindeiras para a realização de aceiros						
▪ Elaborar agenda de oficinas regionais envolvendo municípios e parceiros potenciais, incluindo UCs de uso sustentável						

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **PESQUISA**

Objetivo: Desenvolver e implementar Programa de Pesquisa Institucional (em sintonia com IF)

**01 AÇÃO**

**06 ATIVIDADES**



# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## MANEJO DA BIODIVERSIDADE

Objetivo: Implementar ações de manejo da biodiversidade

**05 AÇÕES**

**11 ATIVIDADES**

# MANEJO DA BIODIVERSIDADE

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Organizar atividade de manejo da biodiversidade</b>						
▪ Criar ponto focal para gestão da atividade						
▪ Analisar e divulgar diagnóstico de fauna e flora, resultados do workshop de fauna e estabelecimento de prioridades e agenda						
<b>2. Fauna</b>						
▪ Implantar rotina de monitoramento de grandes mamíferos (prioritário workshop FAUNA)						
▪ Implantar passagens de fauna						
▪ Projeto de Conservação de Polinizadores						
<b>3. Flora e cobertura vegetal</b>						
▪ Realizar enriquecimento vegetal						
▪ Subir áreas no programa Nascentes / Projetos de Recuperação Ambiental / Intermediação junto à PGE para a liberação da restauração em áreas particulares dentro de UCs						
▪ Realizar repovoamento da palmeira juçara (parcerias)						
▪ Realizar Workshop de Flora						

# MANEJO DA BIODIVERSIDADE

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS E COMUNIDADES LOCAIS**

Objetivo: Aprimorar a interação com povos e comunidades tradicionais residentes em UCs

**04 AÇÕES**  
**7 ATIVIDADES**

# POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS E COMUNIDADES LOCAIS

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Elaborar Planos de Uso Tradicionais para UCsPI e outros específicos para RDS/RESEX</b>						
▪ Estabelecer um ponto focal na FF para coordenar a elaboração / levantamento das UCs com demanda / definição de prioridades						
<b>2. Propor soluções para conflitos de sobreposição de territórios tradicionais com UCs PI / Realizar o levantamento das sobreposições / análise / propostas</b>						
<b>3. Estabelecer parcerias com Povos e Comunidades Tradicionais</b>						
▪ Diagnosticar e contratar cursos para capacitação das comunidades (inglês, noções básicas de administração, recepção de visitantes, SAF, agroecologia, outros) e em APAs						
▪ Realizar Acordos voluntários para manejo de vegetação nativa (povos e comunidades tradicionais ou com indícios de tradicionalidade reconhecidos pelo órgão gestor)						
▪ Definir e dar suporte ao desenvolvimento de negócios sustentáveis (empreendedorismo) em comunidades e APAs						
▪ Diagnosticar demandas de saneamento básico e elaborar projetos (recursos FEHIDRO) para comunidades tradicionais em UCs						
▪ Apoiar a implementação de Turismo de Base Comunitária / levantar demanda e potencial						
<b>4. Elaborar estratégias de desenvolvimento local e inclusão social via/e com mercado de trabalho</b>						

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Objetivo: Promover e fomentar o desenvolvimento sustentável e geração de renda no entorno das UC PIs e nas UCs de Uso Sustentável

**01 AÇÃO**

**2 ATIVIDADES**

# DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **GESTÃO ORGANIZACIONAL E ADMINISTRAÇÃO**

Objetivo: Aumentar a eficiência, modernizar, inovar e economizar/otimizar recursos

**11 AÇÕES**

**01 ATIVIDADE**

# GESTÃO ORGANIZACIONAL E ADMINISTRAÇÃO

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Implementar sistema para gestão de informações (Fase 1 – banco de dados dos diagnósticos das UCs, monitoramento de fauna, monitoramento de metas FF)						
2. Centralizar atividades administrativas em escritórios regionais (desoneração de UCs), especialização de temas (RH), criar equipes “supraUCs”/deslocamento de equipes administrativas para gerências / Estabelecer agenda para compras de rotina das UCs (compras unificadas) – importante: liberar tempo de trabalho dos gestores de questões administrativas						
▪ Centralizar atividades administrativas na sede da FF, desonerando a gestão da UC de obrigações de outros setores						
3. Estabelecer datas de campanhas de manutenção de trilhas e atrativos pré temporadas (pré verão, pré inverno, montanhismo)						
4. Aprimorar rotina de acompanhamento de execução orçamentária						
5. Elaborar e divulgar relatórios quadrimestrais de gestão (com Setor de Comunicação)						
6. Desenvolver capacitações para servidores e terceirizados						
7. Articular a contribuição financeira de serviços ambientais						
8. Implantar o e-ambiente						

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## INFRAESTRUTURA

Objetivo: Garantir infraestrutura mínima e adequada nas UCs

**07 AÇÕES**  
**02 ATIVIDADES**

# INFRAESTRUTURA

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Realizar a revitalização de estruturas / Definir quais, priorizando DMI e escritórios regionais</b>						
<b>2. Demolir todas as construções condenadas e sem potencial de aproveitamento</b>						
<b>3. Implementar soluções para saneamento básico e resíduos sólidos nas UCs</b>						
▪ Mapear demanda (questionário de engenharia) e priorizar						
▪ Implementar coleta seletiva em estruturas de uso público						
<b>4. Implantar rotina de manutenção predial (Ata de registro de preço)</b>						
<b>5. Estabelecer locais de pousio nas regionais para pernoite de funcionários em trânsito</b>						
<b>6. Implantar internet nas UCs (priorizar edificações administrativas)</b>						

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## EQUIPAMENTOS E FROTA

Objetivo: Modernizar, otimizar o uso, aumentar produtividade e diminuir custos no uso de equipamentos e veículos

**03 AÇÕES**

**12 ATIVIDADES**

# EQUIPAMENTOS E FROTA

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Adquirir equipamentos de informática (aumento de produtividade e diminuição de custos)</b>						
▪ Atualizar especificações, qualidade e quantidade de equipamentos de informática / Diagnosticar por setor (quantidade e qualidade)	■					
▪ Substituir impressoras “caseiras” por matriz profissional	■					
▪ Adotar equipamentos de mão, modernos/tecnológicos (ex: tablets/Ipad) para atividades de campo (fiscalização, licenciamento, vistorias)	■	■				
<b>2. Adquirir equipamentos gerais</b>						
▪ Diagnosticar, priorizar e adquirir – roçadeira, trator, motosserra, outros equipamentos	■	■				
▪ Diagnosticar, priorizar e adquirir kit básico de sobrevivência para mar e mato (para ações em áreas remotas)	■	■				
<b>3. Otimizar uso da Frota</b>						
▪ Monitorar desempenho de novos veículos 4x4	■	■				
▪ Definir estratégia para embarcações (aluguel x aquisição e locais x compartilhamentos)	■	■				
▪ Definir sobre frota do SIEFLOR (SMA)	■	■				
▪ Adquirir veículos de frota nas vagas existentes	■	■				
▪ Realizar leilão de veículos inservíveis	■	■				
▪ Definir tipos de veículos para funções determinadas nas UCs	■	■				
▪ Implementar sistema para controle de gastos e de distribuição de recursos para manutenção e combustível	■	■				

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

Objetivo: Priorizar regularização fundiária por meio da Resolução 165/2018 (compensação reserva legal)

**05 AÇÕES**

# REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Operacionalizar Resolução 165 (pontos de gargalo, metas e tempo médio de análise)</b>						
<b>2. Aprimorar Portaria NRF (prever atuação exclusiva do setor de geoprocessamento nas áreas limítrofes para análise de localização em relação aos limites do Parque)</b>						
<b>3. Promover demolições com equipes FF e IF integradas, sempre que possível</b>						
<b>4. Georeferenciar 22 UCs (contratado)</b>						
<b>5. Revisão de Limites</b>						

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **CRIAÇÃO DE UCS, CORREDORES E RPPNS**

Objetivo: Criar novas áreas protegidas e aumentar a efetividade das existentes por meio de sua adequação

**02 AÇÕES**

**05 ATIVIDADES**

# CRIAÇÃO DE UCS, CORREDORES E RPPNS

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## PLANOS DE MANEJO

**Objetivo:** Elaborar e aprovar 33 planos de manejo até 2022.

# PLANOS DE MANEJO

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
<b>1. Aprovação de 03 Planos de Manejo, por meio da publicação de Decreto ou Resolução</b>	■					
■ PE Vassununga;		■				
■ APA Marinha do Litoral Centro;						
■ APA Marinha do Litoral Sul.						
<b>2. Aprovação de 05 Planos de Manejo no CONSEMA</b>		■				
■ APA Marinha Litoral Norte;			■			
■ ARIE São Sebastião;				■		
■ EE Bananal;					■	
■ APA Sistema Cantareira ;						■
■ APA Bairro da Usina;						
<b>3. Elaboração e aprovação de 25 planos de manejo nos Conselhos Gestores (deliberativos e consultivos)</b>		■				
■ APA Ibitinga;			■			
■ APA Ilha Comprida;				■		
■ ARIE Guará;					■	
■ ARIE – ZVS Ilha Comprida;						■
■ 04 Ucs – MOJAC Sul;						
■ 08 Ucs – MOJAC Centro;						
■ 02 Ucs – MOJAC Norte;		■				
■ 06 Ucs – Mosaico Jureia;					■	

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA/RECEITAS PRÓPRIAS**

Objetivo: Garantir a Sustentabilidade financeira das UCs

**4 AÇÕES**

**2 ATIVIDADES**

## **SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA/RECEITAS PRÓPRIAS**

## RECURSOS HUMANOS

Objetivo: Assegurar o bem estar e boas condições de trabalho, garantindo a fluidez e a qualidade das atividades

5 AÇÕES

# RECURSOS HUMANOS

## COMPENSAÇÃO AMBIENTAL

Objetivo: Dinamizar a aplicação dos recursos e a gestão das UCs

6 AÇÕES

# COMPENSAÇÃO AMBIENTAL

# TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

## **INOVAR EM ENTENDIMENTOS JURÍDICOS E NORMATIZÁ-LOS PARA INSTITUCIONALIZAÇÃO DE POSIÇÕES**

Objetivo: Desburocratizar e simplificar processos e procedimentos

**1 AÇÃO**

**2 ATIVIDADES**

# INOVAR EM ENTENDIMENTOS JURÍDICOS E NORMATIZÁ-LOS PARA INSTITUCIONALIZAÇÃO DE POSIÇÕES



**RODRIGO LEVKOVICZ**  
Diretor Executivo Fundação Florestal

