

PLANEJAMENTO FUNDAÇÃO FLORESTAL

Reunião CONSEMA, 29 de abril de 2020

TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL



102 UNIDADES DE CONSERVAÇÃO

19 TEMAS PRIORITÁRIOS

1. Uso Público
2. Educação ambiental;
3. Conselhos Gestores;
4. Comunicação;
5. Proteção (fiscalização, licenciamento);
6. Pesquisa;
7. Manejo da biodiversidade
8. Povos e Comunidades Tradicionais e Comunidades Locais;
9. Desenvolvimento sustentável;
10. Gestão organizacional e administração;
11. Infraestrutura;
12. Equipamentos e Frota;
13. Regularização fundiária;
14. Criação de UCs, corredores e RPPNs;
15. Planos de Manejo;
16. Sustentabilidade Financeira/Receitas próprias;
17. Recursos Humanos;
18. Compensação Ambiental;
19. Inovar em entendimentos jurídicos e normatizá-los para institucionalização de posições.

USO PÚBLICO

Objetivo: Fortalecer o Uso Público nas Ucs como ferramenta de conservação, ampliar visitação e desonerar/economizar recursos

07 AÇÕES

28 ATIVIDADES

USO PÚBLICO (PERMISSÕES, AUTORIZAÇÕES, CONCESSÕES, PATROCÍNIOS, NOVOS ATRATIVOS)						
Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Realizar a concessão de 4 Parques para a iniciativa privada						
▪ Concessão PESM – Caminhos do Mar						
▪ Concessão PETAR						
▪ Concessão PE Intervalas						
▪ Concessão PE Carlos Botelho						
▪ Concessão PE Cantareira + PE Alberto Loenfregn						
2. Realizar parcerias (permissões/autorizações/patrocínios) de trilhas, atrativos, etc)						
▪ Contratar modelagem econômico financeira para viabilizar parcerias (permissões, autorizações, patrocínios)						
▪ Firmar parcerias para permissão de trilhas (definir quais trilhas serão permissionadas nos próximos quatro anos)						
▪ Buscar patrocínios e doações/ prospectar potenciais grandes patrocinadores						
3. Aumentar o número de colaboradores autônomos (monitores ambientais e voluntários/ Número de voluntários atuando na recepção de visitantes)						
▪ Normatizar atividade de monitoria ambiental (Portaria)						
▪ Normatizar Programa de Voluntariado (Portaria)						
▪ Campanha de comunicação para atrair voluntários						
▪ Realizar cursos de formação/reciclagem de monitores ambientais autônomos / Diagnóstico e priorização das UCs que não tiveram curso de capacitação de monitor autônomo ou as que demandam reciclagem/atualização						
▪ Criar estratégia de EAD e presencial, com escala (formatar núcleo gerencial na sede para capacitar monitores para qualificação simultânea em várias unidades)						

USO PÚBLICO E TURISMO (PERMISSÕES, AUTORIZAÇÕES, CONCESSÕES, PATROCÍNIOS, NOVOS ATRATIVOS)						
Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
4. Implantar Parques-Modelo						
▪ PE Ilha Anchieta						
▪ PE Ilha do Cardoso						
▪ PE Intervalos						
▪ PE Morro do Diabo						
▪ PE Jaraguá						
▪ PESM Picinguaba						
▪ FEENA						
5. Criar e abrir novos atrativos e equipamentos						
▪ Abrir novos atrativos ou equipamentos de uso público/ instalados e sinalizados						
▪ Criar e implantar roteiro de Motorhome						
▪ Abrir novas estruturas de uso público: hospedarias e alimentação						
▪ Apoiar a implementação de novos roteiros de Turismo de Base Comunitária						
6. Modernizar o acesso e a comunicação para Uso Público e Turismo						
▪ Implementar venda online de ingressos e reservas de hospedagem (fase 2)						
▪ Revisar Portarias de Imagens e Eventos (descentralizar autorizações por parte do evento, redefinir critérios)						
▪ Sinalizar UCs (especialmente APAs)						
7. Acessibilidade						
▪ Realizar eventos de acessibilidade ; Implementar atrativos acessíveis.						

TEMAS PRIORITÁRIOS – FUNDAÇÃO FLORESTAL

EDUCAÇÃO AMBIENTAL (EA)

Objetivo: Fortalecer o Programa de EA da Fundação Florestal nas UCs

01 AÇÃO

04 ATIVIDADES

EDUCAÇÃO AMBIENTAL

[illegible]

CONSELHOS GESTORES

Objetivo: Manter fortalecidos e mobilizados os conselhos (ativos e com realização de todas as reuniões previstas)

03 AÇÕES

03 ATIVIDADES

CONSELHOS GESTORES

[illegible]

COMUNICAÇÃO

Objetivo: Aprimorar e implementar Plano de Comunicação

5 AÇÕES

8 ATIVIDADES

COMUNICAÇÃO

[illegible]

PROTEÇÃO (Fiscalização e licenciamento)

Objetivo: Aumentar a eficiência do Sistema e economizar/otimizar recursos

03 AÇÕES

19 ATIVIDADES

PROTEÇÃO (Fiscalização e licenciamento)						
Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Aprimorar estratégias de fiscalização e vigilância visando eficiência e economia de recursos						
▪ Rever contratos de vigilância (seguro, sistema de alarme, monitoramento por câmera, substituição por monitor de área)						
▪ Viabilizar Upload das áreas objeto de fiscalização em sistema georreferenciado						
▪ Viabilizar cruzamento de áreas objeto de fiscalização com dados de monitoramento de fauna						
▪ Estabelecer rotina de fiscalização por drone / Ampliar o uso de drones: adquirir novos equipamentos, ampliar capacitação de usuários						
▪ Normatizar atividade do Guarda Parque (Publicação de Portaria Normativa)						
▪ Desenvolver estratégias preventivas de proteção, incluindo tecnologia						
▪ Adquirir uniformes de Guardas Parque						
▪ Criação de equipe especial de fiscalização (agrupamento de elite), para incursão em mata nas UCs, modelo GEF IBAMA						
▪ Viabilizar comunicação entre UCs						
▪ Desenvolver fiscalizações conjuntas entre UCs						
2. Aprimorar controle de licenciamentos						
▪ Implementar monitoramento de condicionantes de licenciamentos						
▪ Regulamentar o uso de herbicidas para controle de gramíneas nos aceiro						

PROTEÇÃO (Fiscalização e licenciamento)

[illegible]

PESQUISA

Objetivo: Desenvolver e implementar Programa de Pesquisa Institucional (em sintonia com IF)

01 AÇÃO

06 ATIVIDADES

PESQUISA

[illegible]

MANEJO DA BIODIVERSIDADE

Objetivo: Implementar ações de manejo da biodiversidade

05 AÇÕES

11 ATIVIDADES

MANEJO DA BIODIVERSIDADE

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Organizar atividade de manejo da biodiversidade						
▪ Criar ponto focal para gestão da atividade						
▪ Analisar e divulgar diagnóstico de fauna e flora, resultados do workshop de fauna e estabelecimento de prioridades e agenda						
2. Fauna						
▪ Implantar rotina de monitoramento de grandes mamíferos (prioritário workshop FAUNA)						
▪ Implantar passagens de fauna						
▪ Projeto de Conservação de Polinizadores						
3. Flora e cobertura vegetal						
▪ Realizar enriquecimento vegetal						
▪ Subir áreas no programa Nascentes / Projetos de Recuperação Ambiental / Intermediação junto à PGE para a liberação da restauração em áreas particulares dentro de UCs						
▪ Realizar repovoamento da palmeira juçara (parcerias)						
▪ Realizar Workshop de Flora						

MANEJO DA BIODIVERSIDADE

[illegible]

POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS E COMUNIDADES LOCAIS

Objetivo: Aprimorar a interação com povos e comunidades tradicionais residentes em UCs

04 AÇÕES
7 ATIVIDADES

POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS E COMUNIDADES LOCAIS

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Elaborar Planos de Uso Tradicionais para UCsPI e outros específicos para RDS/RESEX						
▪ Estabelecer um ponto focal na FF para coordenar a elaboração / levantamento das UCs com demanda / definição de prioridades						
2. Propor soluções para conflitos de sobreposição de territórios tradicionais com UCs PI / Realizar o levantamento das sobreposições / análise / propostas						
3. Estabelecer parcerias com Povos e Comunidades Tradicionais						
▪ Diagnosticar e contratar cursos para capacitação das comunidades (inglês, noções básicas de administração, recepção de visitantes, SAF, agroecologia, outros) e em APAs						
▪ Realizar Acordos voluntários para manejo de vegetação nativa (povos e comunidades tradicionais ou com indícios de tradicionalidade reconhecidos pelo órgão gestor)						
▪ Definir e dar suporte ao desenvolvimento de negócios sustentáveis (empreendedorismo) em comunidades e APAs						
▪ Diagnosticar demandas de saneamento básico e elaborar projetos (recursos FEHIDRO) para comunidades tradicionais em UCs						
▪ Apoiar a implementação de Turismo de Base Comunitária / levantar demanda e potencial						
4. Elaborar estratégias de desenvolvimento local e inclusão social via/e com mercado de trabalho						

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Objetivo: Promover e fomentar o desenvolvimento sustentável e geração de renda no entorno das UC PIs e nas UCs de Uso Sustentável

01 AÇÃO

2 ATIVIDADES

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

[illegible]

GESTÃO ORGANIZACIONAL E ADMINISTRAÇÃO

Objetivo: Aumentar a eficiência, modernizar, inovar e economizar/otimizar recursos

11 AÇÕES

01 ATIVIDADE

GESTÃO ORGANIZACIONAL E ADMINISTRAÇÃO

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Implementar sistema para gestão de informações (Fase 1 – banco de dados dos diagnósticos das UCs, monitoramento de fauna, monitoramento de metas FF)						
2. Centralizar atividades administrativas em escritórios regionais (desoneração de UCs), especialização de temas (RH), criar equipes “supraUCs”/deslocamento de equipes administrativas para gerências / Estabelecer agenda para compras de rotina das UCs (compras unificadas) – importante: liberar tempo de trabalho dos gestores de questões administrativas						
▪ Centralizar atividades administrativas na sede da FF, desonerando a gestão da UC de obrigações de outros setores						
3. Estabelecer datas de campanhas de manutenção de trilhas e atrativos pré temporadas (pré verão, pré inverno, montanhismo)						
4. Aprimorar rotina de acompanhamento de execução orçamentária						
5. Elaborar e divulgar relatórios quadrimestrais de gestão (com Setor de Comunicação)						
6. Desenvolver capacitações para servidores e terceirizados						
7. Articular a contribuição financeira de serviços ambientais						
8. Implantar o e-ambiente						

INFRAESTRUTURA

Objetivo: Garantir infraestrutura mínima e adequada nas UCs

07 AÇÕES

02 ATIVIDADES

EQUIPAMENTOS E FROTA

Objetivo: Modernizar, otimizar o uso, aumentar produtividade e diminuir custos no uso de equipamentos e veículos

03 AÇÕES

12 ATIVIDADES

EQUIPAMENTOS E FROTA

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Adquirir equipamentos de informática (aumento de produtividade e diminuição de custos)						
▪ Atualizar especificações, qualidade e quantidade de equipamentos de informática / Diagnosticar por setor (quantidade e qualidade)						
▪ Substituir impressoras “caseiras” por matriz profissional						
▪ Adotar equipamentos de mão, modernos/tecnológicos (ex: tablets/Ipad) para atividades de campo (fiscalização, licenciamento, vistorias)						
2. Adquirir equipamentos gerais						
▪ Diagnosticar, priorizar e adquirir – roçadeira, trator, motosserra, outros equipamentos						
▪ Diagnosticar, priorizar e adquirir kit básico de sobrevivência para mar e mato (para ações em áreas remotas)						
3. Otimizar uso da Frota						
▪ Monitorar desempenho de novos veículos 4x4						
▪ Definir estratégia para embarcações (aluguel x aquisição e locais x compartilhamentos)						
▪ Definir sobre frota do SIEFLOR (SMA)						
▪ Adquirir veículos de frota nas vagas existentes						
▪ Realizar leilão de veículos inservíveis						
▪ Definir tipos de veículos para funções determinadas nas UCs						
▪ Implantar sistema para controle de gastos e de distribuição de recursos para manutenção e combustível						

REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

Objetivo: Priorizar regularização fundiária por meio da Resolução 165/2018 (compensação reserva legal)

05 AÇÕES

REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

[illegible]

CRIAÇÃO DE UCS, CORREDORES E RPPNS

Objetivo: Criar novas áreas protegidas e aumentar a efetividade das existentes por meio de sua adequação

02 AÇÕES

05 ATIVIDADES

CRIAÇÃO DE UCS, CORREDORES E RPPNS

[illegible]

PLANOS DE MANEJO

Objetivo: Elaborar e aprovar 33 planos de manejo até 2022.

PLANOS DE MANEJO

Ações	2020		2021		2022	
	1. sem	2º sem	1. Sem	2º sem	1. sem	2º sem
1. Aprovação de 03 Planos de Manejo, por meio da publicação de Decreto ou Resolução						
▪ PE Vassununga;						
▪ APA Marinha do Litoral Centro;						
▪ APA Marinha do Litoral Sul.						
2. Aprovação de 05 Planos de Manejo no CONSEMA						
▪ APA Marinha Litoral Norte;						
▪ ARIE São Sebastião;						
▪ EE Bananal;						
▪ APA Sistema Cantareira ;						
▪ APA Bairro da Usina;						
3. Elaboração e aprovação de 25 planos de manejo nos Conselhos Gestores (deliberativos e consultivos)						
▪ APA Ibitinga;						
▪ APA Ilha Comprida;						
▪ ARIE Guará;						
▪ ARIE – ZVS Ilha Comprida;						
▪ 04 Ucs – MOJAC Sul;						
▪ 08 Ucs – MOJAC Centro;						
▪ 02 Ucs – MOJAC Norte;						
▪ 06 Ucs – Mosaico Jureia;						

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA/RECEITAS PRÓPRIAS

Objetivo: Garantir a Sustentabilidade financeira das UCs

4 AÇÕES

2 ATIVIDADES

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA/RECEITAS PRÓPRIAS

[illegible]

RECURSOS HUMANOS

Objetivo: Assegurar o bem estar e boas condições de trabalho, garantindo a fluidez e a qualidade das atividades

5 AÇÕES

RECURSOS HUMANOS

[illegible]

COMPENSAÇÃO AMBIENTAL

Objetivo: Dinamizar a aplicação dos recursos e a gestão das UCs

6 AÇÕES

COMPENSAÇÃO AMBIENTAL

[illegible]

INOVAR EM ENTENDIMENTOS JURÍDICOS E NORMATIZÁ-LOS PARA INSTITUCIONALIZAÇÃO DE POSIÇÕES

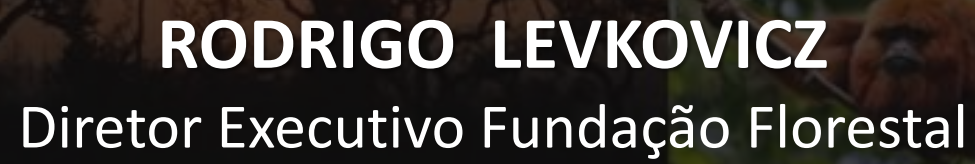
Objetivo: Desburocratizar e simplificar processos e procedimentos

1 AÇÃO

2 ATIVIDADES

INOVAR EM ENTENDIMENTOS JURÍDICOS E NORMATIZÁ-LOS PARA INSTITUCIONALIZAÇÃO DE POSIÇÕES

[illegible]



**SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente