



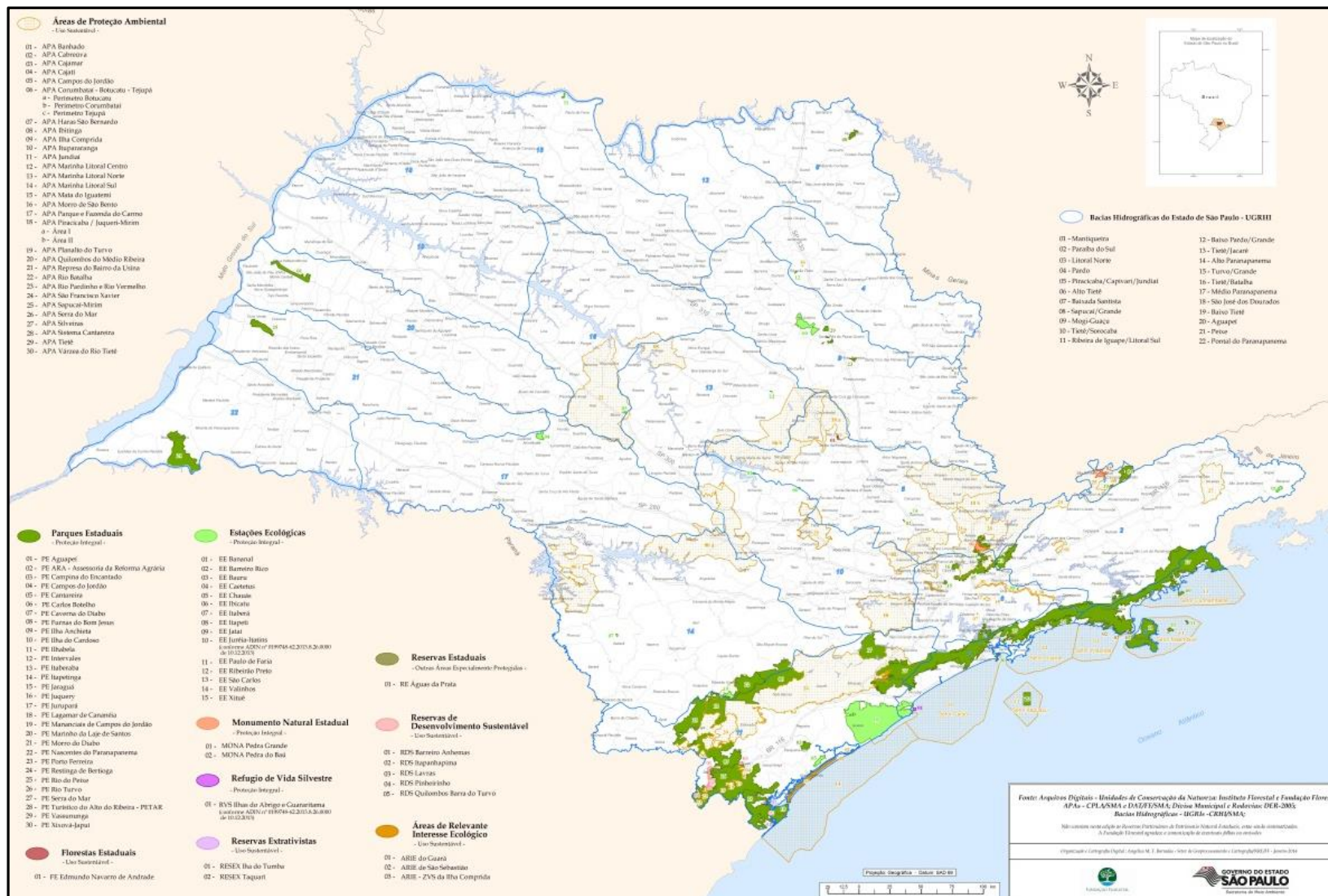
# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

# AGENDA

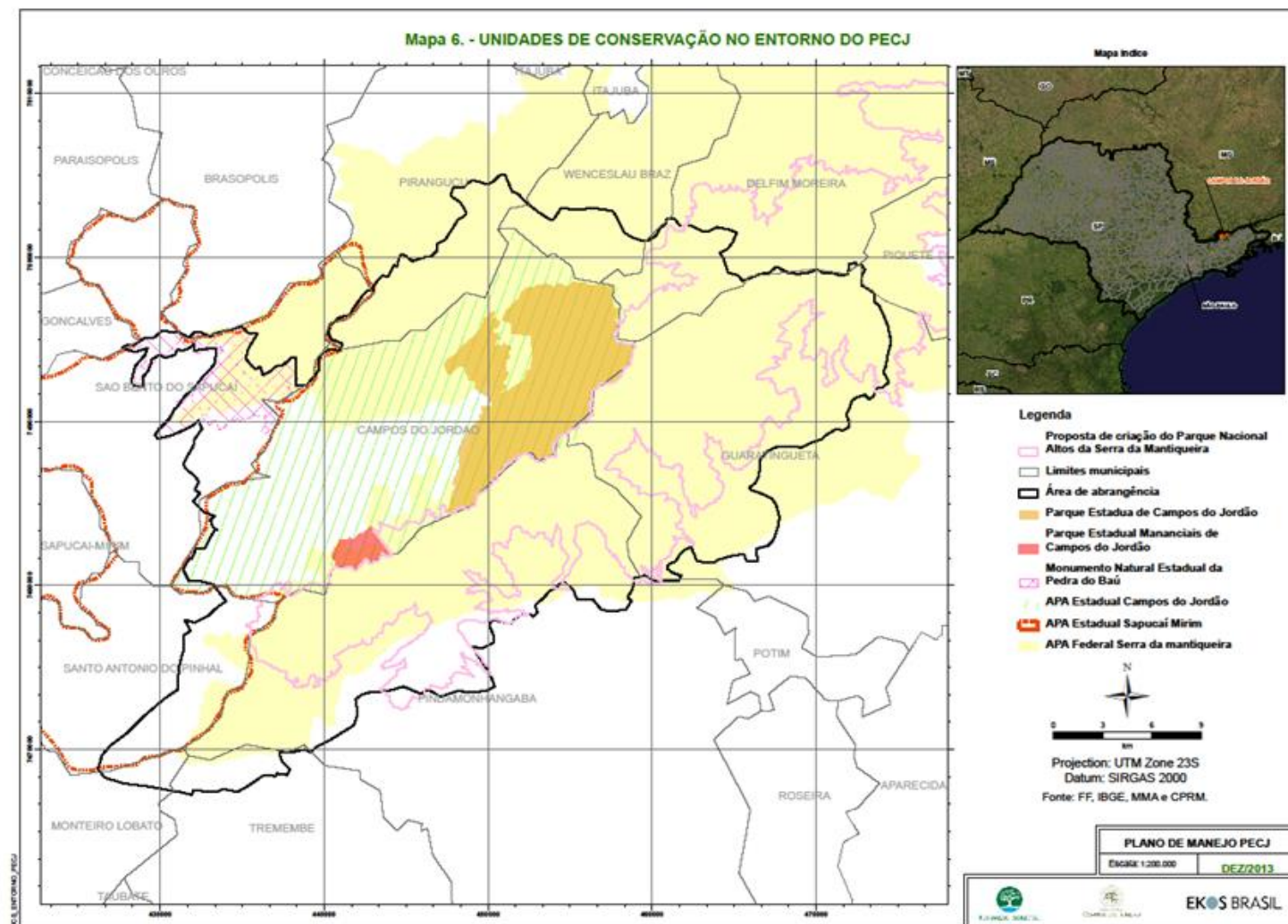
---

- **Contexto: Parque Estadual Campos do Jordão**
- Fluxo de Trabalho
- Visão
- Marcos Regulatórios
- Premissas
- Estudo
- Modelagem

# FUNDAÇÃO FLORESTAL



# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

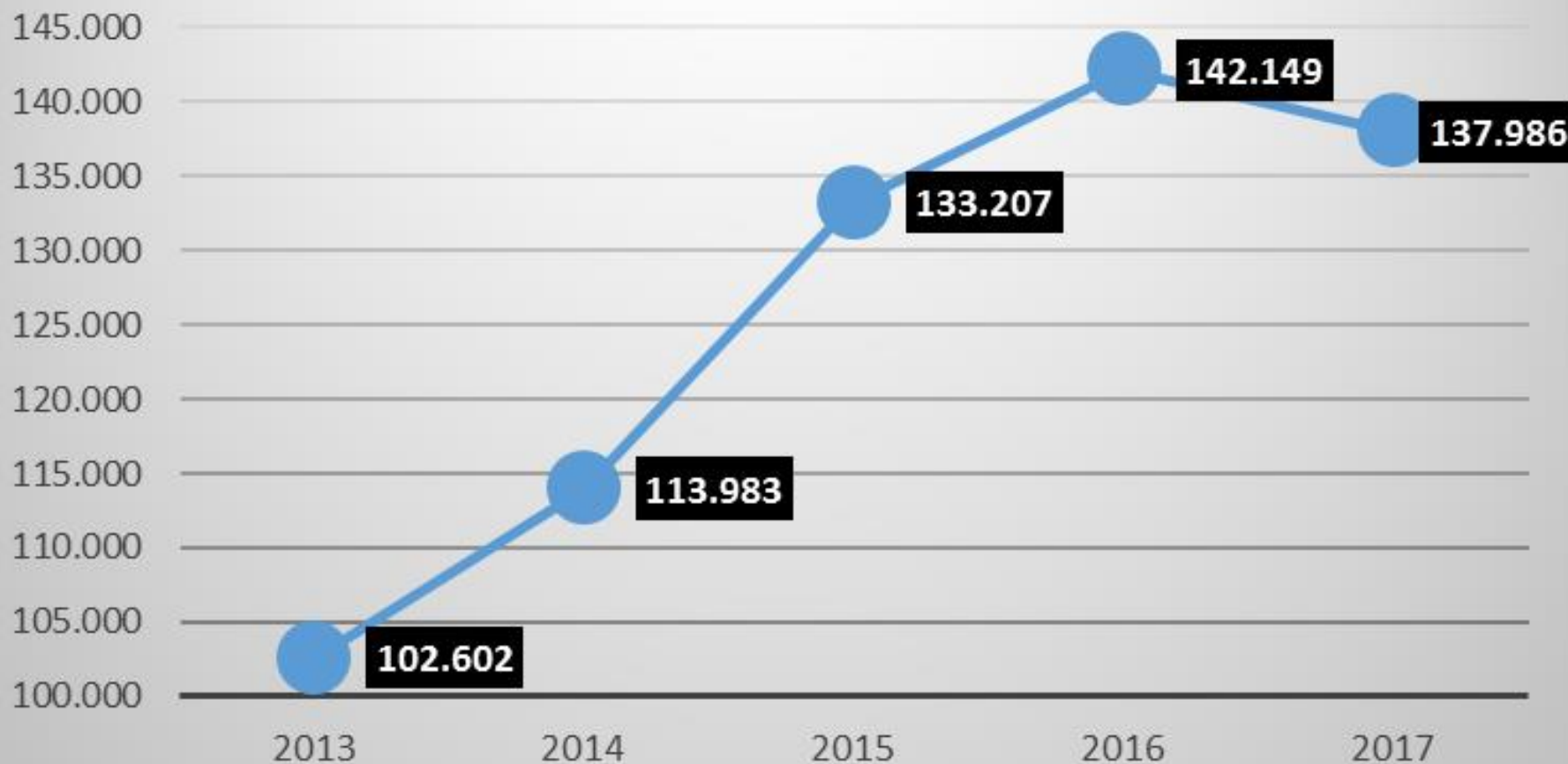


# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

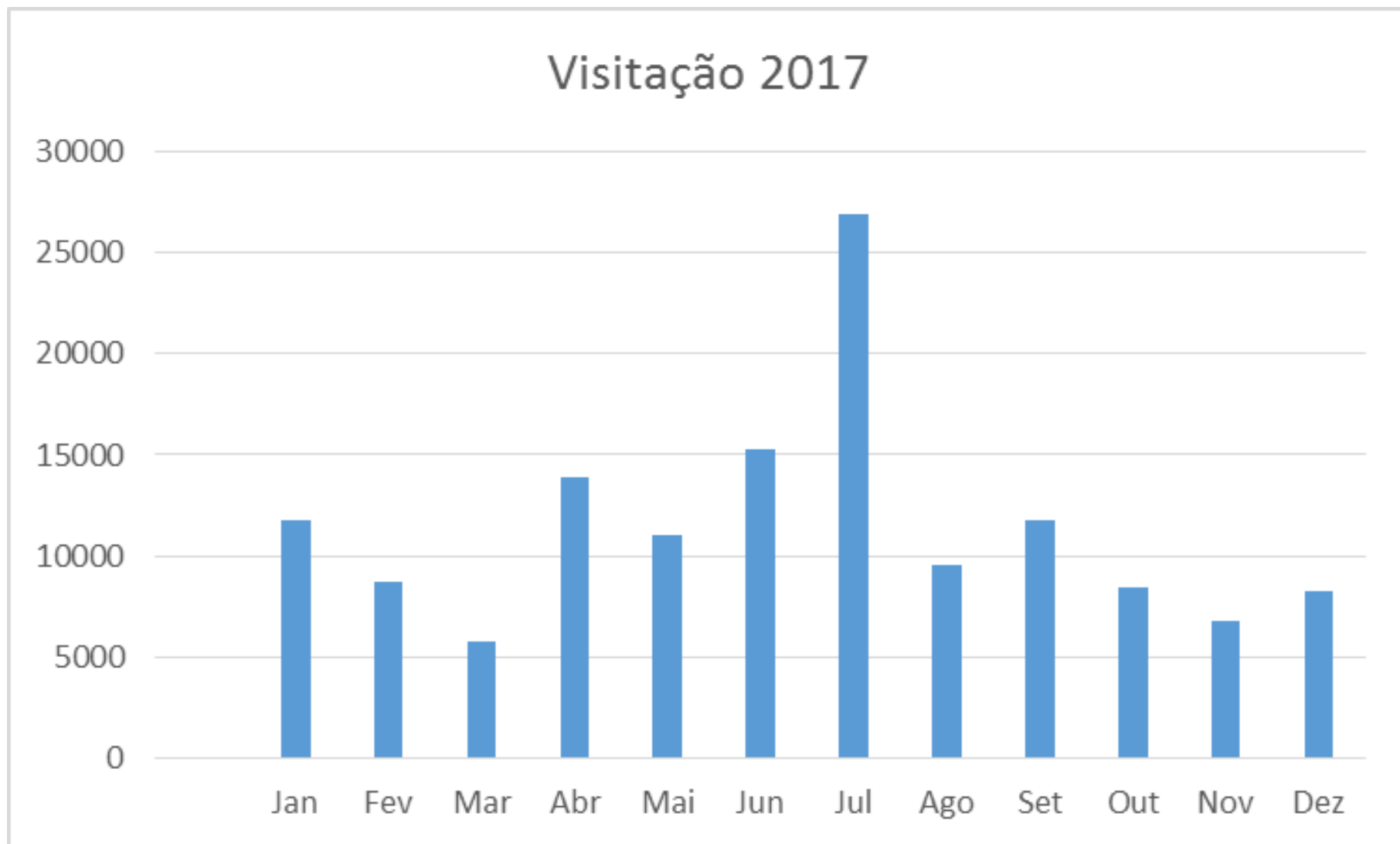
PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO	
Secretaria Responsável	SMA
Quem administra	Fundação Florestal
Visitantes (2016)	142 mil
Área	8.341 hectares
Ingresso	R\$ 15,00
Conselho Consultivo	Out/17
Funcionários	39(22 terceirizados)
Estacionamento	Gratuito (vagas)
Receita (2016)	R\$ 1.170.784,00
Atrativos	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 5 trilhas</li><li>✓ Cachoeira</li><li>✓ Serraria com roda d'água, centro de visitantes, capela, lagos, loja, restaurante, cafeteria, central de aventuras, trenzinho</li><li>✓ Bosque Vermelho</li></ul>

# ESTATÍSTICA DE VISITAÇÃO

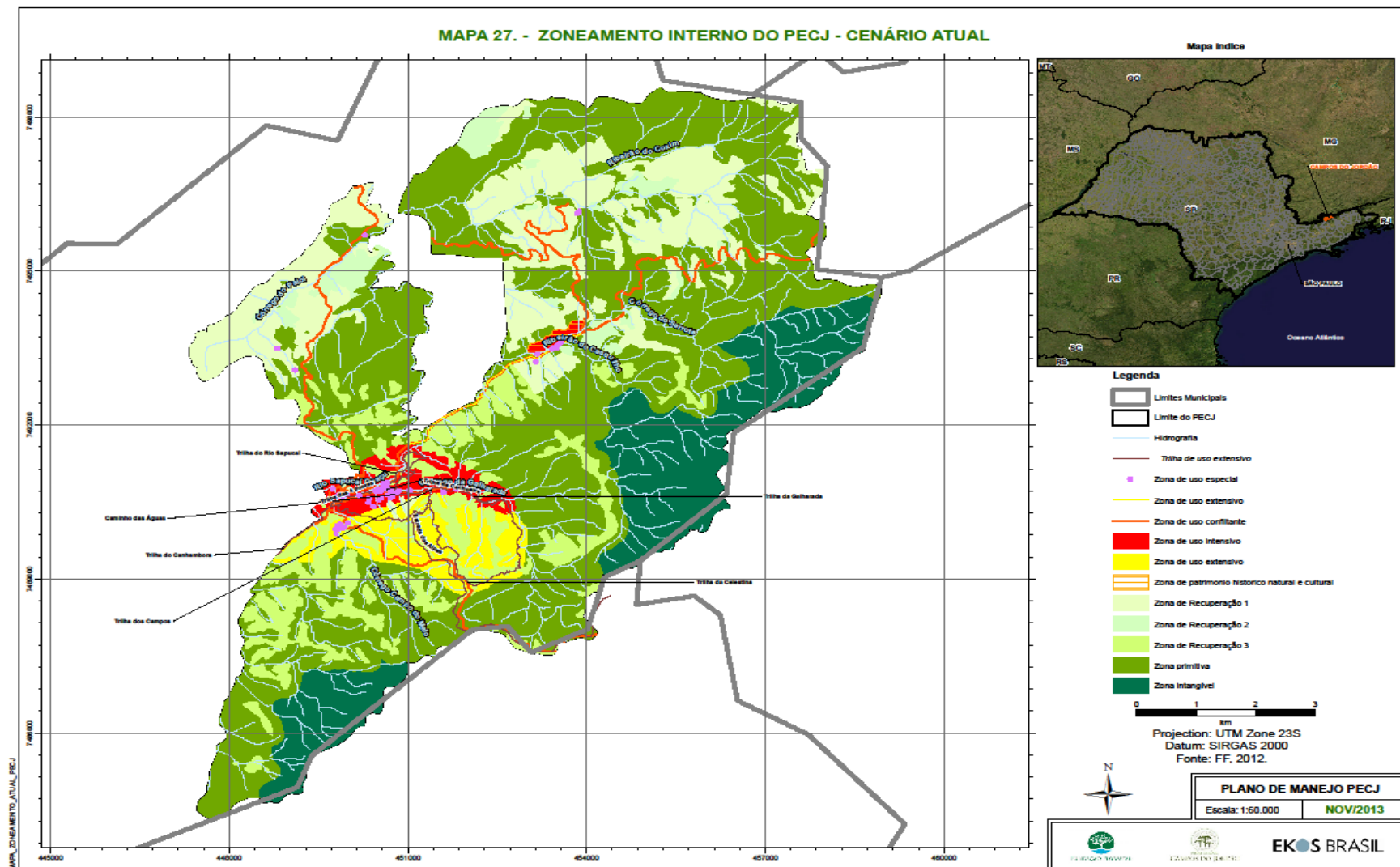
## Visitação PECJ - 2013 - 2017



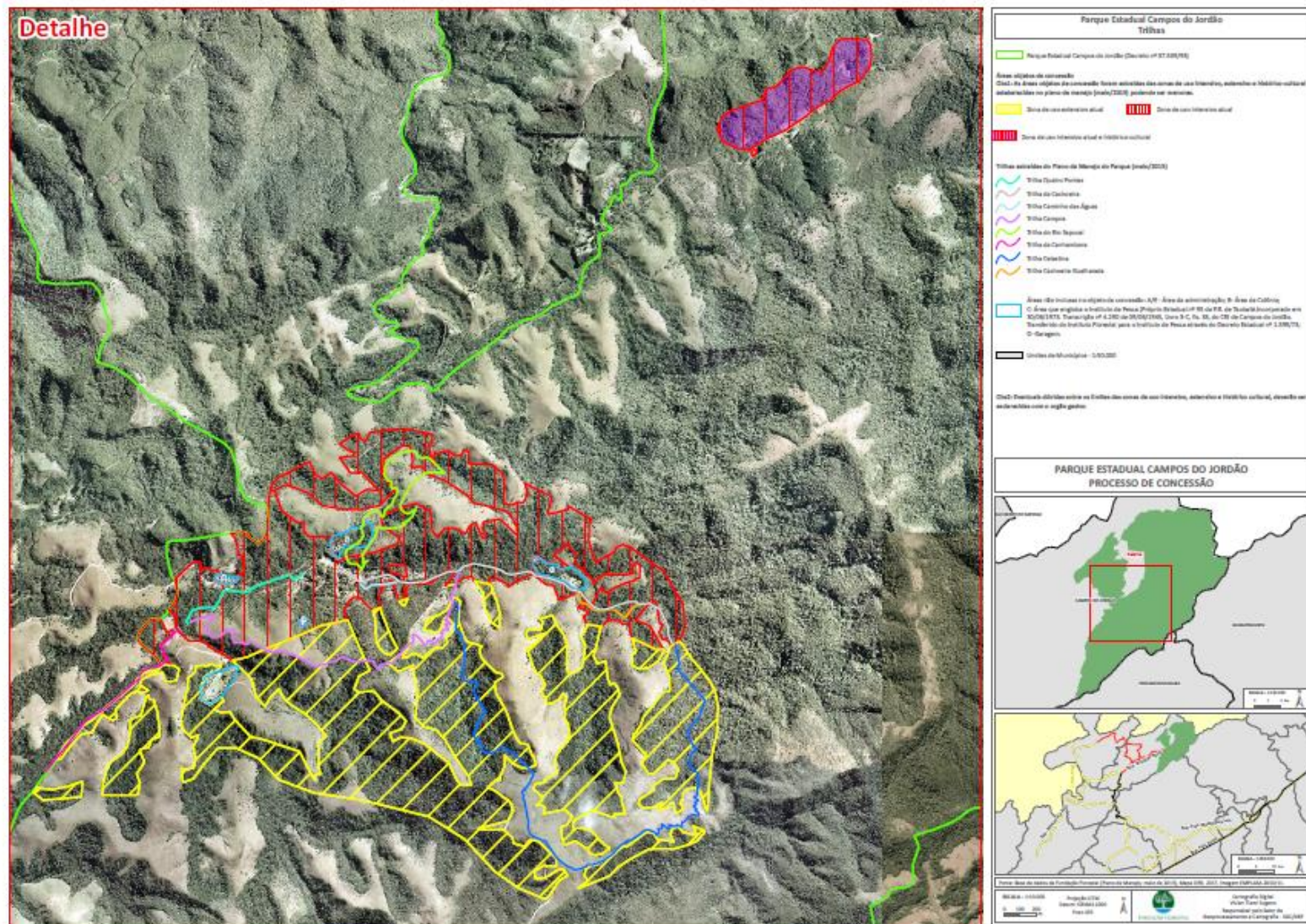
# ESTATÍSTICA DE VISITAÇÃO - SAZONALIDADE



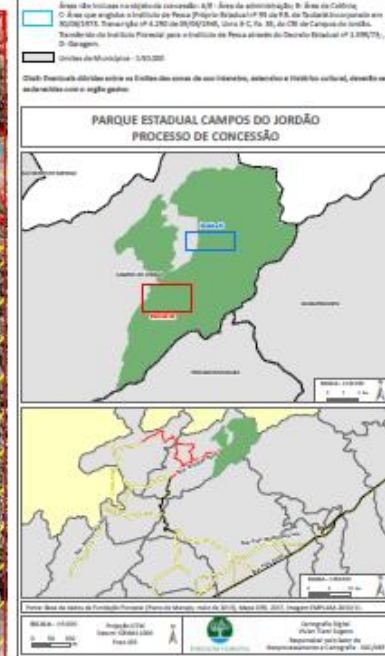
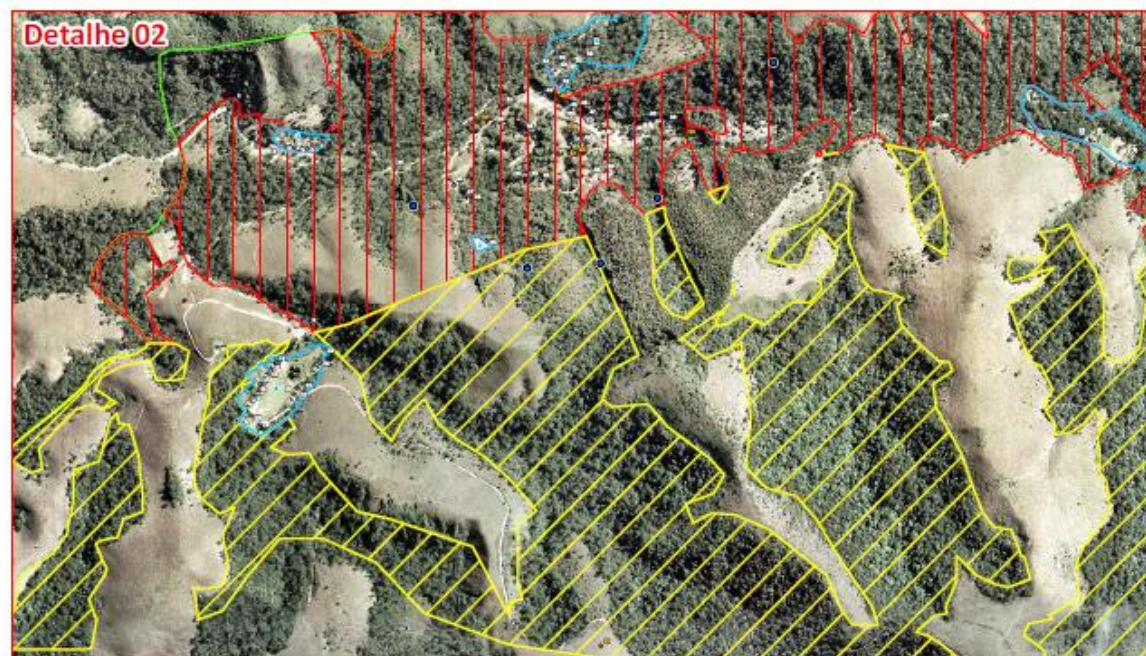
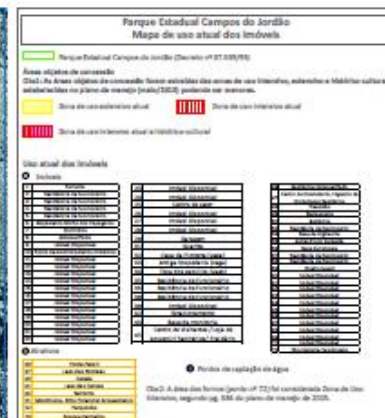
# MAPA ZONEAMENTO



# ÁREA CONCESSÃO



Detalhe 01



# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

---

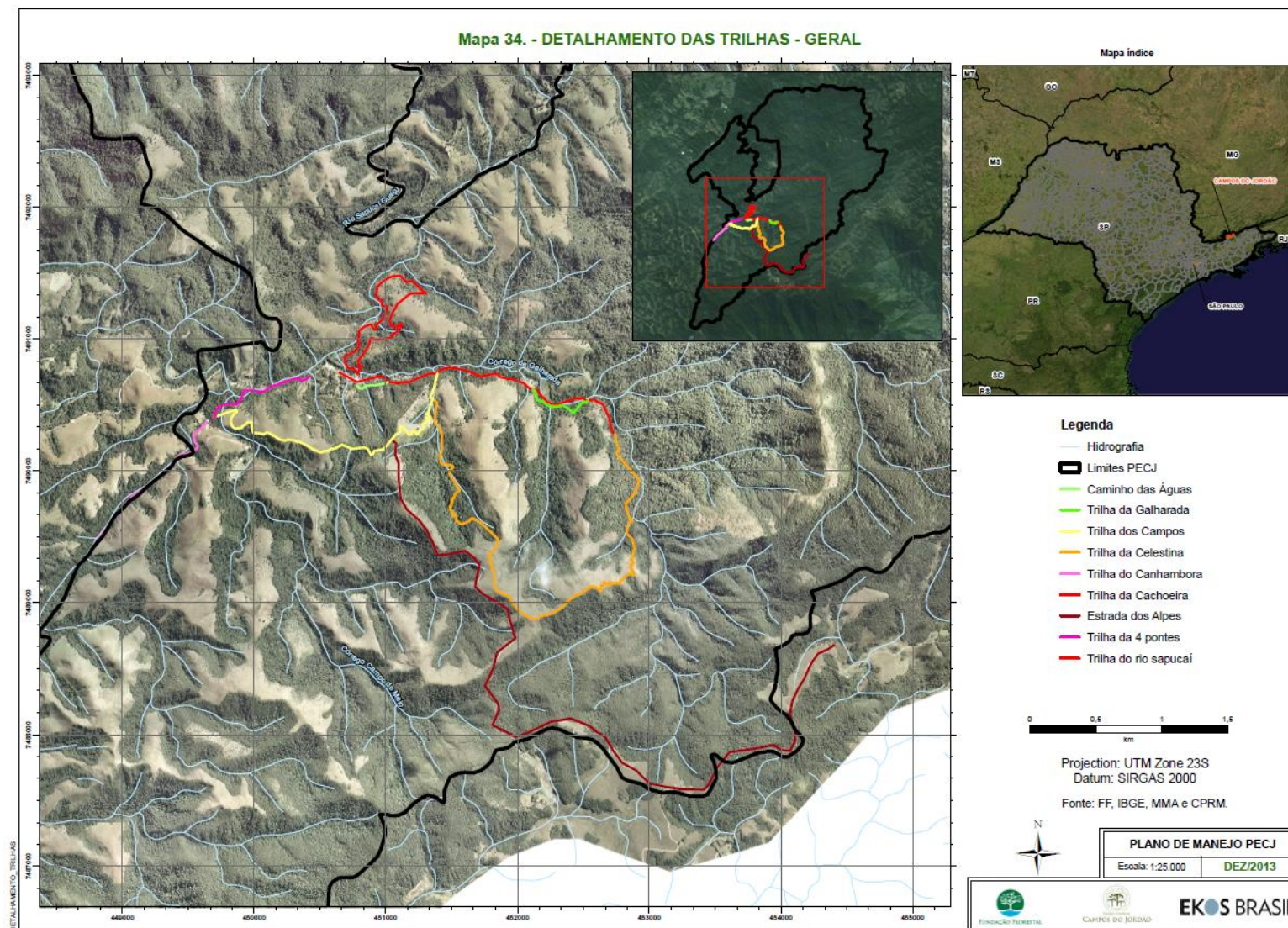
- **TRILHAS**

- Trilha das Quatro Pontes – 1.000 m (dificuldade baixa)
- Trilha da Cachoeira - 4.600 m (dificuldade baixa)
- Trilha do Rio Sapucaí - 2.600 m (dificuldade média)
- Trilha dos Campos - 3.000 m (dificuldade média)
- Trilha da Celestina/Monitorada – 8.000 m (dificuldade alta)

- **DEMAIS ÁREAS DE USO PÚBLICO**

- Centro de Visitantes
- Centro de Exposições/sala de reuniões
- Espaço Araucária
- Bosques
- Lagos de carpas com ninfeias
- Capelinha

# ATRATIVOS – TRILHAS



# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

## PERMISSÕES

- Ecoturismo: arvorismo, tirolesa e aluguel de bicicletas
- Restaurante
- Chocolateria e café
- Trenzinho
- Lojas de souvenirs e artesanato



# PAISAGENS



# FAUNA



# PROGRAMA DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL



# PROGRAMA DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL



# MANUTENÇÃO E FISCALIZAÇÃO



# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO



# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

---



# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

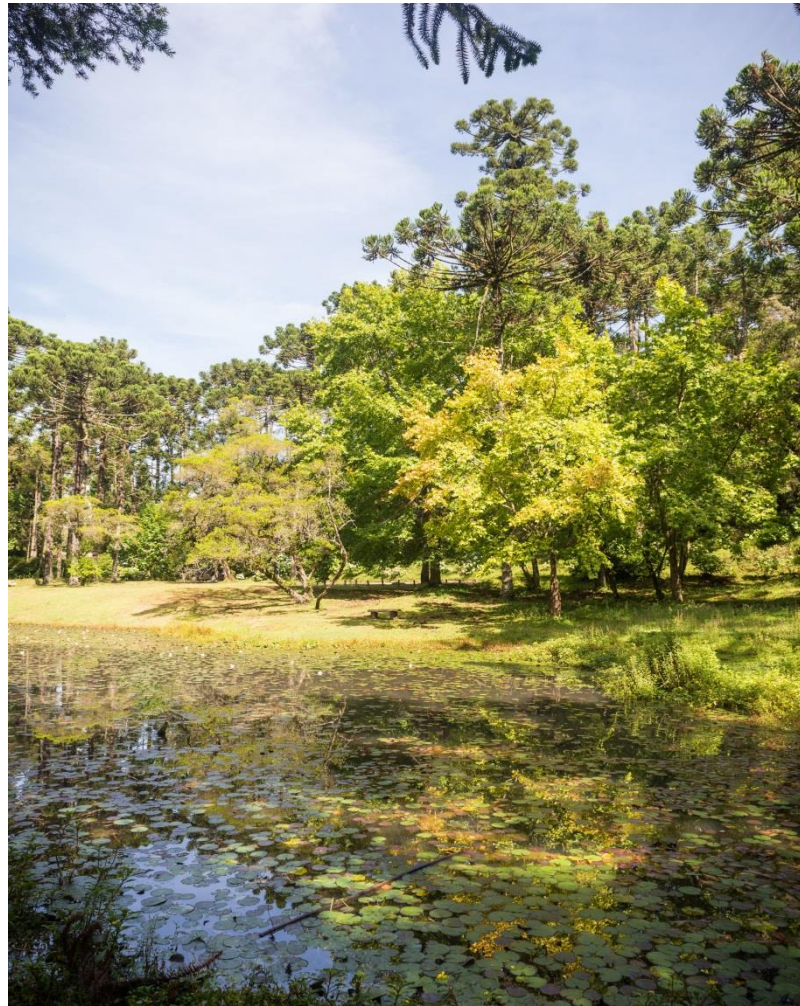


# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO



# PARQUE ESTADUAL CAMPOS DO JORDÃO

---



# AGENDA

---

- Contexto: Parque Estadual Campos do Jordão
- **Fluxo de Trabalho**
- Visão
- Marcos Regulatórios
- Premissas
- Estudo
- Modelagem

# FLUXO DE TRABALHO

amplo processo de consulta

Conselho Gestor  
SIGAP  
Audiência Pública  
CONSEMA  
Conselho Parcerias



# AGENDA

---

- Contexto: Parque Estadual Campos do Jordão
- Fluxo de Trabalho
- **Visão**
- Marcos Regulatórios
- Premissas
- Estudo
- Modelagem

# VISÃO - ONDE QUEREMOS CHEGAR

---

- **Ganhos na Conservação**
- **Fortalecimento Educação Ambiental e Pesquisa**
- **Melhoria da experiência de visitação: acessibilidade**
- **Ampliação dos benefícios para comunidades do entorno: emprego e empreendedorismo**

# AGENDA

---

- Contexto: Parque Estadual Campos do Jordão
- Fluxo de Trabalho
- Visão
- **Marcos Regulatórios**
- Premissas
- Estudo
- Modelagem

# PRINCIPAIS MARCOS REGULATÓRIOS

---

- **Plano de Manejo**
- **Normativas** – uso público
- **Decreto Estadual nº 61.371/2015** – aproveitamento de estudos da iniciativa privada
- **Lei Estadual nº 16.260/2016**

“Autoriza a Fazenda do Estado a conceder a exploração dos serviços ou o uso de áreas, ou parte de áreas, inerentes ao **ecoturismo** e à exploração comercial madeireira ou de subprodutos florestais, pelo **prazo de até 30 anos**, dos próprios estaduais.”

# REQUISITOS - LEI ESTADUAL Nº 16.260/2016

---

- **Plano de Manejo** aprovado: exploração, única e exclusiva, de áreas de uso público;
- **Recursos** integralmente aplicados na gestão e conservação das unidades integrantes do Sistema Estadual de Florestas (SIEFLOR);
- **Oitivas:** Conselho Consultivo, SIGAP, CONSEMA com prévia realização de audiência pública;
- **Comissão de Fiscalização:** acompanhamento do contrato e edital.

# ANEXO I - LEI ESTADUAL Nº 16.260/2016

ORDEM	PRÓPRIO ESTADUAL
1.	PE CAMPOS DO JORDÃO
2.	PE CANTAREIRA
3.	PE INTERVALES
4.	PE TURÍSTICO DO ALTO RIBEIRA
5.	PE CAVERNA DO DIABO
6.	PE SERRA DO MAR (NÚCLEO SANTA VIRGÍNIA)
7.	PE SERRA DO MAR (NÚCLEO SÃO PAULO)
8.	PE JARAGUÁ
9.	PE CARLOS BOTELHO
10.	PE MORRO DO DIABO
11.	PE ILHA DO CARDOSO
12.	PE DE ILHA BELA
13.	PE ALBERTO LÖFGREN
14.	CAMINHOS DO MAR
15.	ESTAÇÃO EXPERIMENTAL DE ARARAQUARA
16.	ESTAÇÃO EXPERIMENTAL DE ASSIS
17.	ESTAÇÃO EXPERIMENTAL DE ITAPEVA
18.	ESTAÇÃO EXPERIMENTAL DE MOGI GUAÇU
19.	ESTAÇÃO EXPERIMENTAL DE ITIRAPINA
20.	FLORESTA ESTADUAL DE ÁGUAS DE SANTA BÁRBARA
21.	FLORESTA ESTADUAL DE ANGATUBA
22.	FLORESTA ESTADUAL DE BATATAIS
23.	FLORESTA ESTADUAL DE CAJURU
24.	FLORESTA ESTADUAL DE PEDERNEIRAS
25.	FLORESTA ESTADUAL DE PIRAJU

# AGENDA

---

- Contexto: Parque Estadual Campos do Jordão
- Fluxo de Trabalho
- Visão
- Marcos Regulatórios
- **Premissas**
- Estudo
- Modelagem

# PREMISSAS - TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO



PLATAFORMA DIGITAL DE  
**PARCERIAS**

Início Sobre Projetos Conselhos ▾ Legislação Saiba mais ▾  Português  English

## Concessão do Parque Estadual da Cantareira

Minutas de Edital e Anexos em Consulta Pública de  
07/02/2018 a 27/02/2018

● ● ● ● ● ● ● ●

### Programa de Parcerias Público-Privadas

As **Parcerias Público-Privadas** têm se consolidado como um instrumento inovador do **Estado de São Paulo** para o desenvolvimento de novos projetos. O programa tem disseminado a cultura de controle do desempenho dos contratos públicos, compartilhamento de riscos com o privado, inovação das soluções e maior qualidade na prestação de serviços públicos, tudo isso atrelado à remuneração variável dos parceiros privados. Conheça mais do programa através do [Sumário Executivo de Parcerias do Estado de São Paulo](#).

### Plataforma Digital de Parcerias

A **Plataforma Digital de Parcerias** tem como objetivo apresentar novas oportunidades de negócios e facilitar a submissão de propostas de novos projetos para desenvolvimento conjunto entre o público e privado. Para melhor compreensão de todos os passos necessários à submissão, conheça o

# PREMISSAS - PROCESSO PARTICIPATIVO

---

- CDPED - Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização de São Paulo
- Grupo de Trabalho: SEGOV-SMA-FF-PGE-SEFAZ-SEPLAN
- Parceria Instituto Semeia
- Chamamento Público: Iniciativa Privada e Terceiro Setor
- Oitivas: Sociedade Civil, Conselho Gestor e SIGAP
- Audiência Pública



# PREMISSAS

---

- Sustentabilidade
- Incentivo ao Ecoturismo
- Prioridade na conservação
- Concessão como uma das alternativas de parceria: existem outros modelos de interesse
- Ampliação dos benefícios para a comunidade do entorno

# AGENDA

---

- Contexto: Parque Estadual Campos do Jordão
- Fluxo de Trabalho
- Visão
- Marcos Regulatórios
- Premissas
- **Estudo**
- Modelagem

# ESTUDO – março a junho 2017

---

- Chamamento Público: captação de subsídios para o Projeto Piloto
- Estudo de Viabilidade Econômico Financeiro

# AGENDA

---

- Contexto: Parque Estadual Campos do Jordão
- Fluxo de Trabalho
- Visão
- Marcos Regulatórios
- Premissas
- Estudo
- **Modelagem**

# MODELAGEM: julho 2017 a janeiro 2018

---

- Caderno de Encargos
  - Gestão
  - Infraestrutura
  - Visitação
  - Conhecimento
  - Desenvolvimento Local
- Caderno de Indicadores de Desempenho
  - 25 indicadores

# MODELAGEM: ENCARGOS

---

## **Encargos de Gestão**

**Vigilância e segurança patrimonial**

**Gerenciamento de Resíduos e Limpeza**

**Manutenção de Áreas Verdes**

**Prevenção e Combate de Incêndio**

**Gerenciamento de Riscos e Contingências**

**Reporte**

**Qualidade**

## **Encargos de Infraestrutura**

**Equipamentos, Edificações, Pontes e Vias de Acesso**

**Água**

**Drenagens**

**Esgoto**

**Energia**

**Trilhas**

# MODELAGEM: ENCARGOS

---

## **Encargos de Visitação**

**Serviços Turísticos**

**Ordenamento Turístico**

**Controle de Acesso**

**Monitoramento de Impactos da Visitação**

## **Encargos de Conhecimento**

**Pesquisa**

**Pesquisa Científica**

**Pesquisa de Satisfação do Visitante e Comunidade**

**Educação Ambiental**

## **Encargos de Desenvolvimento Local**

# MODELAGEM: INDICADORES DE DESEMPENHO

---

## **Indicadores de Gestão e Operação**

- G1. Efetividade na Proteção do patrimônio e usuários do parque
- G2. Efetividade na gestão de resíduos e limpeza
- G3. Efetividade na manutenção de áreas verdes
- G4. Efetividade na prevenção e combate a incêndios
- G5. Efetividade no gerenciamento de riscos e contingências
- G6. Efetividade na elaboração e apresentação de reportes
- G7. Excelência operacional (opcional)

## **Indicadores de Infraestrutura**

- I1. Efetividade de prazo e qualidade
- I2. Efetividade no fornecimento de água
- I3. Efetividade nos sistemas de drenagem
- I4. Efetividade no tratamento de esgoto
- I5. Efetividade no fornecimento de energia
- I6. Efetividade no sistema de trilhas

# MODELAGEM: INDICADORES DE DESEMPENHO

---

## **Indicadores de Visitação**

- V1. Disponibilidade de serviços e monitoria
- V2. Excelência operacional
- V3. Efetividade no registro de imagens de acesso ao parque
- V4. Efetividade na cobrança de ingresso e cadastro
- V5. Efetividade no sistema de monitoramento de impactos da visitação
- V6. Efetividade no atendimento dos visitantes

## **Indicadores de Conhecimento e Satisfação da Comunidade**

- C1. Efetividade na pesquisa científica
- C2. Efetividade na pesquisa de satisfação do visitante e comunidade
- C3. Efetividade na realização de eventos e ações de educação ambiental
- C4. Efetividade no atendimento de escolas

## **Indicadores de Desenvolvimento Local**

- D1. Efetividade no encadeamento produtivo (opcional)
- D2. Efetividade no atendimento da comunidade

# MODELAGEM PECJ

---

- Área Objeto de Concessão / Área Total: 5,67 %
- Investimento Estimado (24 meses): R\$ 9,5 milhões
  - Alimentação;
  - Lojas;
  - Centro de Aventuras;
  - Centro de Visitantes;
  - Hospedaria;
  - Estacionamento;
  - Controle de Acesso;
  - Reformas: auditório, vias, trilhas, serraria, alojamento e escritório.
- Em até seis meses, após a assinatura do Termo de Entrega do Bem Público Concedido, a CONCESSIONÀRIA deverá apresentar, ao PODER CONCEDENTE, o Plano de INTERVENÇÃO previsto para área concedida, que poderá ser atualizado de forma periódica.

# MODELAGEM PECJ

---

- Ingresso: R\$ 15,00  
R\$ 19,00 ( após 18 meses e com investimento realizados)
- Visitação: 168 mil (ano 1) > 470 mil (ano 20)
- Outorga Fixa: R\$ 518 mil
- Outorga Variável: 6,0% do Faturamento Bruto Anual
  - Redução para 3,5% mediante bom desempenho.
- Critério Licitação: maior outorga fixa

# PRÓXIMOS PASSOS

---

- Oitiva CONSEMA
- Aprovação Conselho Parcerias e Projetos
- Publicação Edital / Licitação
- Assinatura do Contrato



# OBRIGADO !