



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE
INSTITUTO DE PESQUISAS AMBIENTAIS
CONSELHO CIENTÍFICO

1 Ata da 2ª Reunião Extraordinária do Conselho Científico do Instituto de Pesquisas
2 Ambientais, realizada em 25 de fevereiro de 2022.

3
4 Realizou-se no dia 25 de fevereiro de 2022, às 9h00, por meio virtual, através de
5 videoconferência, a 2ª Reunião Ordinária do Conselho Científico do Instituto de Pesquisas
6 Ambientais, da Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente. Compareceram os(as)
7 conselheiros(as) **Célia Regina de Gouveia Souza, Emerson Alves da Silva, Giselda**
8 **Durigan, Luiz Mauro Barbosa, Marco Aurélio Nalon, Sandra Monteiro Borges**
9 **Florsheim, Silvana Cristina Pereira Muniz de Souza, Silvia Ribeiro de Souza e Vivian**
10 **Tamaki.** A reunião contou ainda com a presença do Coordenador do IPA, **Marcelo Gomes**
11 **Sodré.** Constatado o quórum necessário para a realização da reunião, o Presidente **Marco**
12 **Nalon** abriu os trabalhos, saudando a todas e todos e passou imediatamente ao item único
13 da pauta, que tratou das **Diretrizes Estratégicas e o Plano Institucional de Produção**
14 **Técnica do IPA.** O Subsecretário de Meio Ambiente, **Eduardo Trani**, que era
15 esperado para esta reunião, teve que atender a uma agenda com o Governador, justificou o
16 Presidente **Nalon**, passando a palavra à conselheira **Sandra**, que prosseguiu com a
17 apresentação dos documentos previamente disponibilizados (Diretrizes Estratégicas de
18 Pesquisa e Plano Institucional de Pesquisa). No documento “Diretrizes Estratégicas de
19 Pesquisa” são apresentadas a Missão, os Eixos Temáticos e Comprometimentos
20 Institucionais do IPA. Os doze Eixos Temáticos foram relacionados à atuação dos quatro
21 Núcleos de Pesquisa, indicando aqueles prioritários para o Núcleo (linhas contínuas) e
22 aqueles com os quais o Núcleo tinha alguma interface de atuação (linha tracejada). Os
23 Comprometimentos Institucionais trazem os alicerces da atuação do corpo técnico do IPA,
24 quais sejam: Transparência; Objetividade; Sustentabilidade; Preceitos éticos da ciência;
25 Inter e multidisciplinaridade; Visão sistêmica da ciência; Aprimoramento acadêmico;
26 Integração com outros centros de pesquisa; Fomento à inovação e desenvolvimento
27 tecnológico. O documento intitulado “Plano Institucional de Pesquisa” apresentou cinco
28 programas de pesquisas, relacionados aos Eixos Temáticos e detalhados em setenta e sete
29 linhas de pesquisa desenvolvidas pelos quatro núcleos, além de uma relação de indicadores
30 quantitativos e qualitativos da produção científica. A conselheira **Sandra** destacou que os
31 documentos ainda careciam de informações relativas aos demais Departamentos do IPA.
32 Concluindo a apresentação, o Presidente **Nalon**, entendendo que se tratam de dois
33 documentos independentes, sugeriu a desvinculação dos cronogramas para a elaboração de
34 ambos. Relatou que a ideia de contratação de uma consultoria para auxílio na elaboração do
35 Plano foi bem recebida pelos diretores dos Núcleos do Centro de Pesquisas. O Coordenador
36 **Sodré** concordou em desvincular os cronogramas; enfatizou a importância de se aprovar
37 rapidamente as diretrizes e que a elaboração do Plano exige uma metodologia não
38 dominada pela equipe. Seguiu-se a isso breve discussão entre os membros da plenária sobre
39 os termos “estratégico” e “operacional”, por vezes utilizados para designar ambos os
40 documentos. A conselheira **Célia** disse que acrescentaria os programas de pesquisa ao
41 documento de diretrizes e que, a seu ver, o segundo documento deveria trazer as estratégias
42 para alcance dos indicadores de produção técnico-científica. Já a conselheira **Giselda** disse
43 que sentiu falta dos dois diferenciais entre as pesquisas realizadas pelo IPA e aquelas da
44 Universidade nos documentos: as pesquisas de longo prazo e a capacidade e agilidade para
45 coletar dados em eventos para subsidiar a realização de pesquisas. O Coordenador **Sodré**



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE
INSTITUTO DE PESQUISAS AMBIENTAIS
CONSELHO CIENTÍFICO

46 observou que o documento criou quatro programas relacionados às atividades centrais de
 47 cada núcleo e mais um relacionado à interação com a sociedade. Além dos diferenciais
 48 destacados pela conselheira **Giselda**, lembrou de uma terceira característica, que é a
 49 possibilidade que os Institutos têm de inserção imediata nas Políticas Públicas. O
 50 **Presidente Nalon** sugeriu que, ao invés de “Programas de Pesquisas”, os eixos temáticos
 51 fossem agrupados em 4 ou 5 “Diretrizes Gerais”, constituindo este cerne do documento
 52 Diretrizes e servindo de “norte” para o planejamento das linhas de pesquisa, etc., no
 53 documento Plano Institucional. O conselheiro **Luiz Mauro** também concordou com a
 54 conselheira Giselda quanto à vantagem das pesquisas realizadas no IPA, em comparação
 55 com aquelas da Universidade, no que diz respeito à longevidade das pesquisas. A
 56 conselheira Florsheim indicou aos demais que o enfoque relativo às políticas públicas já
 57 estava retratado no item Missão, necessitando somente um complemento com relação à
 58 pesquisa de longo prazo. A conselheira **Giselda** sugeriu um item adicional, trazendo os
 59 diferenciais das pesquisas realizadas no IPA. A conselheira **Célia**, por sua vez, apresentou
 60 uma tabela, que funcionaria como uma árvore lógica, formado pelas seguintes colunas:
 61 Núcleos; Programas: Eixos Temáticos; Linhas de Pesquisa; Ações (projetos, disciplinas, etc.),
 62 que seriam as informações necessárias para retratar o IPA e para o estabelecimento dos
 63 Indicadores de Desenvolvimento. O Coordenador **Sodré** acrescentou ainda mais um
 64 diferencial do IPA, que seria o acesso às Unidades de Conservação, chegando-se, portanto, a
 65 quatro diferenciais do IPA que merecem destaque no documento. Ele se dispôs a consultar
 66 à CPLA para um apoio na elaboração do Plano Institucional. O conselheiro **Emerson** indicou
 67 a necessidade de distinção entre os diferentes documentos (plano de ação, estratégico,
 68 diretrizes) e, no documento Diretrizes, sugeriu a inclusão do item Visão (da Instituição), que
 69 é onde se quer chegar, considerando que os Valores do IPA já estão retratados no item
 70 Comprometimentos. Disse enxergar as Diretrizes como “orientadoras” internamente, como
 71 “estimuladoras” dentro do sistema e como “integradoras” fora do sistema. Segundo o
 72 Coordenador **Sodré**, a discussão levou ao consenso de que se tratam de dois documentos;
 73 que o cronograma de ambos documentos são diferentes e que no documento Diretrizes (que
 74 não são estratégicas) deve-se acrescentar um item com os diferenciais do IPA, faltando
 75 apenas alguma informação que se encontra no documento Plano Institucional. O Presidente
 76 **Nalon** disse estar faltando a figura que relacione os Núcleos, com os Eixos Temáticos e esses
 77 com os Programas, que seriam convertidos em Diretrizes Gerais, as quais deveriam refletir
 78 também os diferenciais da Inovação e da Gestão do Conhecimento. O conselheiro **Luiz**
 79 **Mauro** informou já estar concluindo o Plano de Trabalho do Departamento de Gestão do
 80 Conhecimento e espera poder contribuir com o documento Diretrizes. O Coordenador
 81 **Sodré** alertou que as Diretrizes Gerais dizem respeito apenas à Pesquisa. O Presidente
 82 **Nalon** sugeriu a criação de um grupo de trabalho, o que não foi completamente acatado
 83 pelos(as) presentes. O conselheiro **Emerson** preferiu que os documentos fossem
 84 compartilhados em nuvem e se colocou a disposição do Coordenador **Sodré** para a conversa
 85 com o Coordenador da CPLA, **Gil Scatena**. O Presidente **Nalon** concluiu dizendo que os
 86 documentos ficariam disponíveis para contribuições dos membros deste Conselho.
 87 Agradeceu o Coordenador **Sodré** pela participação e encerrou os trabalhos. Eu, **Sandra**
 88 **Jules**, secretária deste Conselho Científico, lavrei a presente ata.



Assinaturas do documento



"Ata 2ª RE Cons Cientifico 25fevereiro2022"

Código para verificação: **KOPFDG5P**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **GISELDA DURIGAN** (CPF: 096.XXX.908-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 01/06/2022 - 10:19:47 e válido até 01/06/2122 - 10:19:47.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **LUIZ MAURO BARBOSA** (CPF: 718.XXX.908-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 30/05/2022 - 12:44:34 e válido até 30/05/2122 - 12:44:34.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **CELIA REGINA DE GOUVEIA SOUZA** (CPF: 072.XXX.028-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 09/09/2022 - 11:01:20 e válido até 09/09/2122 - 11:01:20.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **SANDRA MONTEIRO BORGES FLORSHEIM** (CPF: 770.XXX.438-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 27/05/2022 - 09:56:26 e válido até 27/05/2122 - 09:56:26.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **EMERSON ALVES DA SILVA** (CPF: 595.XXX.211-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 30/05/2022 - 13:28:43 e válido até 30/05/2122 - 13:28:43.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **MARCO AURELIO NALON** (CPF: 046.XXX.918-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 09/08/2022 - 10:37:06 e válido até 09/08/2122 - 10:37:06.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **"SILVANA CRISTINA PEREIRA MUNIZ DE SOUZA** (CPF: 164.XXX.738-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 30/05/2022 - 10:11:11 e válido até 30/05/2122 - 10:11:11.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **VIVIAN TAMAKI** (CPF: 176.XXX.598-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 01/06/2022 - 09:07:40 e válido até 01/06/2122 - 09:07:40.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **SILVIA RIBEIRO DE SOUZA** (CPF: 119.XXX.878-XX)
Emitido por: "e-ambiente", emitido em 02/06/2022 - 09:45:05 e válido até 02/06/2122 - 09:45:05.
(Assinatura do sistema)



Assinaturas do documento



"Ata 2ª RE Cons Cientifico 25fevereiro2022"

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link

<https://e.ambiente.sp.gov.br/atendimento/conferenciaDocumentos> e informe o processo **SIMA.059555/2021-13** e o código **KOPFDG5P** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.